

SAMPO OYJ:N
VARSINAINEN
YHTIÖKOKOUS

YHTIÖKOKOUSASIAKIRJAT

2019



Tietoa yhtiökokousvieraille



Yhtiökokouksen pääkieli on suomi.

Englanninkieliset puheenvuorot tulkataan suomeksi.

Kuulokkeita on saatavilla kokouspaikalla.



Pysäköinti on maksettu etukäteen

kaikille niille yhtiökokousvieraille, jotka ajavat parkkihalliin klo 10.30 ja 15.00 välisenä aikana.

Mikäli saavuitte tämän ajan ulkopuolella, olkaa ystävällisesti yhteydessä henkilökuntaamme vaatesäilytyksessä. Kiitos!

Esityslista

Sampo Oyj:n varsinainen yhtiökokous

TIISTAI 9.4.2019 KLO 14.00

MESSUKESKUS, HALLIT 5AB, HELSINKI

1. Kokouksen avaaminen
2. Kokouksen järjestäytyminen
3. Pöytäkirjantarkastajien ja ääntenlaskun valvojien valitseminen
4. Kokouksen laillisuuden toteaminen
5. Läsnä olevien toteaminen ja ääniluettelon vahvistaminen
6. Johdon katsaukset sekä vuoden 2018 tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen esittäminen
 - Hallituksen puheenjohtajan katsaus palkitsemisesta vuonna 2018
 - Konsernijohtajan katsaus
 - Tilintarkastajan esitys tilintarkastuskertomuksesta
7. Tilinpäätöksen vahvistaminen
8. Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen
 - a) Käteisosinko
 - b) Valtuutus jakaa ylimääräistä osinkoa
9. Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
10. Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen
11. Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen
12. Hallituksen jäsenten valitseminen
13. Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen
14. Tilintarkastajan valitseminen
15. Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta
16. Kokouksen päättäminen

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Sampo Oyj:n osinkopolitiikan mukaan maksettujen osinkojen kokonaismäärä on vähintään 50 prosenttia konsernin vuotuisesta nettotuloksesta (satunnaiset erät pois lukien). Osingonjaon lisäksi voidaan ostaa omia osakkeita.

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat yhteensä 7 792 358 111,04 euroa, josta 6 269 139 399,35 on kertyneitä voittovaroja (sisältäen tilikauden voiton, joka on 1 668 757 866,27 euroa).

a) Käteisosinko

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle osinkoa maksettavaksi 2,85 euroa kullekin yhtiön 555 351 850 osakkeelle. Maksettavien osinkojen yhteismäärä on 1 582 752 772,50 euroa. Loput varoista jätetään omaan pääomaan.

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 11.4.2019 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osaksluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 18.4.2019.

b) Valtuutus jakaa ylimääräistä osinkoa

Yllä ehdotetun käteisosingon lisäksi hallitus ehdottaa, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään harkintansa mukaan ylimääräisen osingon jakamisesta. Hallitus olisi valtuutuksen nojalla valtuutettu jakamaan enintään 500 000 000 euroa (0,9 euroa osaketta kohden) ylimääräistä osinkoa joko käteisenä ja/tai rahoitusvälineinä (mukaan lukien rajoituksetta osakkeet ja/tai muut arvopaperit).

Hallitus olisi valtuutettu päättämään kaikista ylimääräisen osingon jakamiseen liittyvistä seikoista, mukaan lukien rajoituksetta maksutavasta sekä siihen liittyvistä seikoista, ylimääräiseen osinkoon soveltuvasta täsmäytyspäivästä ja ylimääräisen osingon maksupäivästä sekä ylimääräisen osingon jakamisen mahdollisesti edellyttämistä teknisistä oikaisuista ja muutosten tekemisestä, riippumatta siitä, maksetaanko ylimääräinen osinko käteisenä vai rahoitusvälineinä vai niiden yhdistelmänä. Valtuutus olisi voimassa yhtiön seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Hallituksen osinkoehdotus olisi, mukaan lukien käteisosinko ja ylimääräisen osingon maksamista koskeva valtuutus, rahamääräisesti kokonaisuudessaan yhteensä 2 082 752 772,50 euroa (3,75 euroa osaketta kohden).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Helsingissä, maaliskuun 20. päivänä 2019

SAMPO OYJ
Hallitus

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Sampo Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Sampo Oyj:n (y-tunnus 0142213-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrittäjistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamamme tilintarkastusta ja olemme täytäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrittäjille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 37 ja emoyhtiön liitetiedossa 3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikat, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat

olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Vakuutusvelkojen arvostus <i>Viittaamme Yhteenvetoon merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, Johdon harkintaa edellyttäviin laatimisperiaatteisiin ja arvioihin liittyviin keskeisiin epävarmuustekijöihin ja liitetietoihin 25 ja 26.</i> Tilinpäätöshetkellä 31.12.2018 vakuutusvelkojen määrä oli 29 805 miljoonaa euroa (31.12.2017: 30 158 miljoonaa euroa), joka kattaa 82 % konsernin veloista ja on siten konsernin suurin yksittäinen velkaerä. Vakuutusvelkat koostuvat henki- ja vahinkovakuutustoiminnan vakuutusvelloista. Henkivakuutustoiminnan vakuutusvelkat perustuvat arvioon tulevista korvausmaksuista. Arvio perustuu oletuksiin, joihin sisältyy epävarmuutta. Oletusten muutoksilla voi olla olennaisia vaikutuksia velkojen arvostukseen. Keskeisiin oletuksiin sisältyvät käytetty korkokanta ja vakuutettujen elinajan odote. Vahinkovakuutustoiminnan vakuutusvelkojen korvausvastuun arviointi sisältää merkittäviä oletuksia eri tekijöistä. Keskeisimmät oletukset liittyvät inflaation ja elinajan odotteen kehitykseen. Korvausvastuu perustuu parhaaseen arvioon kaikista jo tapahtuneista vahingoista suoritettavista korvauksista ja niiden käsittelykuluista mukaan lukien sekä raportoidut että raportoitamattomat vahingot.	Tilintarkastustoimenpiteinä arvioimme esimerkiksi konsernin vakuutusvelkojen laskentaprosessin hallintoa sekä testasimme vakuutusvelkojen laskennan täydellisyyteen, arvostamiseen ja hallinnointiin liittyvien avainkontrollien tehokkuutta. Arvioimme käytettyjen laskentamenetelmien ja oletusten asianmukaisuutta sekä laskimme itsenäisesti uudelleen vakuutusvelkoja tietyiltä osin. Käytimme sisäisiä aktuaarejamme arvioimaan käytettyjen oletusten asianmukaisuutta. Arvioimme vakuutusvelkoihin liittyvien liitetietojen riittävyyden.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Rahoitusvarojen arvostus <i>Viittaamme Yhteenvetoon merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, Johdon harkintaa edellyttäviin laatimisperiaatteisiin ja arvioihin liittyviin keskeisiin epävarmuustekijöihin ja liitetietoihin 9 ja 14–19.</i> Konsernin sijoitukset 33 363 miljoonaa euroa (2017: 33 615 miljoonaa euroa), lukuun ottamatta sijoituksia osakkuusyhtiöissä muodostavat 68 % konsernin kokonaisvaroista. Arvostus käypään arvoon voi olla subjektiivista erityisesti sellaisissa sijoituksissa, joissa käypä arvo perustuu arvostusmalliin. Pääomarahastojen, listaamattomien velkakirjojen sekä listaamattomien osakkeiden arvostaminen käypään arvoon edellyttää useiden hinnoittelutekijöihin liittyvien oletusten asettamista. Erilaisten arvostusmenetelmien ja oletusten käyttö voi johtaa erilaisiin arvioihin käyvästä arvosta. Erityisiä tilintarkastuksen painopistealueita ovat olleet IFRS:n mukaisten tasojen 2 ja 3 arvostus, joissa arvostustekniikat sisältävät sellaisia tekijöitä, jotka eivät ole suoraan todennettavissa. Sijoituksista tason 2 varoja on yhteensä 8 086 miljoonaa euroa ja tason 3 varoja 2 148 miljoonaa euroa (viittaamme liitetietoon 17). Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.	Osana tilintarkastustoimenpiteitä testasimme käyvän arvon määrittämiseen liittyviä kontrolleja sellaisten rahoitusvarojen osalta, joiden arvostus sisältää tekijöitä, jotka eivät ole suoraan todennettavissa. Suoritimme lisätoimenpiteitä ja käytimme apuna asiantuntijoitamme arvioidessamme sellaisten rahoitusvarojen arvostusta, jotka sisältävät suuremman riskin tai arvionvaraisuutta. Pääomarahastojen osalta arvioimme ja testasimme sijoitusten käyvän arvon määrittämiseen liittyvät konsernin suorittamat toimenpiteet. Toimenpiteet sisältävät rahaston nettoarvon arvioinnin perustuen rahaston sijoitusten käypään arvoon, riippumattomien tahojen tekemiin arvostuksiin sekä käytettävissä olevaan taloudelliseen taustatietoon. Arvioimme rahoitusvaroihin liittyvien liitetietojen riittävyyden.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Osakkuusyhtiö Nordea <i>Viittaamme Tilinpäätöksen keskeisiin laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 13.</i> Nordean osakkeiden arvo konsernin taseessa on 7 535 miljoonaa euroa (31.12.2017: 7 578 miljoonaa euroa). Konsernin omistus Nordea Bank Abp:ssa on 21,25 %. Nordea Bank Abp on konsernin osakkuusyhtiö, joka yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä. Omistus Nordea Bank Abp:sta kattaa 15 % konsernin kokonaisvaroista. Nordean osakkeiden kirjanpitoarvo ylitti konsernin omistuksen markkina-arvon raportointipäivänä, minkä johdosta arvonalentumistesti on laadittu 31.12.2018 tilanteesta.	Osana tilintarkastustoimenpiteitä testasimme sellaisten kontrollien toimivuutta ja tehokkuutta, jotka varmistavat, että konsernin osuus Nordeasta on kirjattu asianmukaisesti perustuen Nordean julkaisemaan taloudelliseen tietoon. Tilintarkastustoimenpiteemme sisälsivät muun muassa arvonmäärityksen asiantuntijan hyödyntämisen arvonalentumistestin arvioiden ja konsernin laskentaperiaatteiden läpikäynnissä. Arvioimme osakkuusyhtiösijoituksiin liittyvien liitetietojen riittävyyden.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatissaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärin-

käytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä

tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastusker-

tomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista

seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkastavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 10.4.2002 alkaen yhtäjaksoisesti 17 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintaker-

tomuksen viitattuine selvityksineen ja Selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, Palkitsemisraportin sekä Konsernijohtajan katsauksen, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme muut mainitut selvitykset ja raportit käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johto-

päätöksen, että kyseisessä muussa informaatiassa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Tarkastusvaliokunnan toimeksiannon perusteella annettavat lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 27.2.2019

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Kristina Sandin
KHT

Nimitys- ja palkkiovaliokunnan ehdotus Sampo Oyj:n hallituksen jäsenten palkkioista

Hallituksen nimitys- ja palkkiovaliokunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten palkkioiden määrät säilyvät kokonaisuudessaan nykyisellään ja että kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan vuotuisena palkkiona seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka 90 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 175 000 euroa. Tämän lisäksi nimitys- ja palkkiovaliokunta ehdottaa, että hallituksen ja sen valiokuntien jäsenille maksetaan seuraavat vuosipalkkiot:

- varapuheenjohtajalle 25 000 euroa,
- tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 25 000 euroa ja
- tarkastusvaliokunnan jäsenelle 6 000 euroa.

Muualla kuin Suomessa vakituisesti asuvien hallituksen jäsenten lakisääteisten sosiaali- ja eläkekulujen suorittamisesta vastaa Sampo Oyj kulloinkin sovellettavan kansallisen lainsäädännön edellyttämällä tavalla. Lisäksi hallituksen jäsenen matkasta ja majoituksesta aiheutuneet kulut maksetaan todellisten kustannusten mukaan.

Hallituksen jäsenen edellytetään hankkivan yhtiökokouksen päätöksen perusteella Sampo Oyj:n A-sarjan osakkeita markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan 50 prosentilla hallituksen jäsenen vuosipalkkiosta, joka jää jäljelle

verojen, maksujen ja lakisääteisten sosiaali- ja eläkekulujen vähentämisen jälkeen. Yhtiö vastaa osakkeiden hankinnasta mahdollisesti aiheutuvasta varainsiirtoverosta.

Osakkeiden hankinnan hallituksen jäsen on velvollinen tekemään tammi–syyskuun 2019 osavuosi-raportin julkistamisen jälkeen vuoden 2019 aikana tai, mikäli tämä ei olisi sisäpiirisäännökset huomioi-den mahdollista, ensimmäisenä mahdollisena ajan-kohtana tämän jälkeen.

Hallituksen jäsenen edellytetään säilyttävän hankkimansa Sampo Oyj:n A-sarjan osakkeet omistuksestaan hankintahetkestä lukien kahden vuoden ajan. Luovutusrajoituksen voimassaolo päättyy kuitenkin aikaisemmin, mikäli hallituksen jäsenen toimikausi yhtiön hallituksessa päättyy. Tällöin luovutusrajoitus päättyy samanaikaisesti hallitusjäsenyyden päättymisen kanssa.

Helsingissä, helmikuun 7. päivänä 2019

SAMPO OYJ
Nimitys- ja palkkiovaliokunta

Nimitys- ja palkkiovaliokunnan ehdotus hallituksen jäsenten lukumäärästä ja hallituksen jäsenistä

Hallituksen nimitys- ja palkkiovaliokunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumäärä pysyy ennallaan ja että hallitukseen valitaan kahdeksan jäsentä. Ehdotus on Sampo Oyj:n hallituksen monimuotoisuuspolitiikan mukainen.

Hallituksen nimitys- ja palkkiovaliokunta ehdottaa, että hallitukseen valitaan nykyiset hallituksen jäsenet Christian Clausen, Jannica Fagerholm, Veli-Matti Mattila, Risto Murto, Antti Mäkinen ja Björn Wahlroos uudelleen toimikaudelle, joka jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Nykyisistä jäsenistä Adine Grate Axén ja Eira Palin-Lehtinen eivät ole käytettävissä uudelleen valintaan. Nimitys- ja palkkiovaliokunta ehdottaa, että Fiona Clutterbuck ja Johanna Lamminen valitaan uusiksi hallituksen jäseniksi.

Vuonna 1958 syntynyt Fiona Clutterbuck on Barrister-at-Law ja hänellä on oikeustieteen LLB (Hons) -tutkinto University of London -yliopistosta vuodelta 1979. Hän toimii parhaillaan Paragon Banking Group PLC:n hallituksen puheenjohtajana ja hallituksen jäsenenä W.S. Atkins- ja Hargreaves Lansdown -yhtiöissä. Hän on aiemmin toiminut useissa johtotehtävissä pankkialalla. Fiona Clutterbuckin ansioluettelo on tämän ehdotuksen liitteenä.

Vuonna 1966 syntyneellä Johanna Lammisella on tekniikan tohtorin tutkinto Tampereen yliopistosta. Hän on parhaillaan Gasum Oy:n toimitusjohtaja ja on toiminut useissa johtotehtävissä niin finanssi- kuin IT-alalla. Johanna Lammisen ansioluettelo on tämän ehdotuksen liitteenä.

Kaikkien ehdotettujen hallituksen jäsenten on arvioitu olevan riippumattomia yhtiöstä Arvopaperimarkkinayhdistyksen vuonna 2015 antaman hallinnointikoodin mukaisesti. Lisäksi kaikkien hallituksen jäsenten Antti Mäkistä lukuun ottamatta on arvioitu olevan riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Mäkisen ei katsota olevan riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista johtuen hänen asemastaan merkittävän osakkeenomistajan Solidium Oy:n toimitusjohtajana (*hallinnointikoodin suosituksen 10 alakohdan g mukainen suhde merkittävään osakkeenomistajaan*). Enemmistö ehdotetuista hallituksen jäsenistä on riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista sekä yhtiöstä.

Kaikkien hallituksen jäseniksi ehdotettujen henkilöiden ansioluettelot ovat saatavissa osoitteessa www.sampo.com/yhtiokokous.

Nimitys- ja palkkiovaliokunta ehdottaa, että hallituksen jäsenet valitsevat keskuudestaan hallituksen puheenjohtajaksi Björn Wahlroosin ja varapuheenjohtajaksi Jannica Fagerholmin. Nimitys- ja palkkio-

valiokuntaan ehdotetaan valittaviksi Veli-Matti Mattila, Risto Murto, Antti Mäkinen ja Björn Wahlroos (puheenjohtaja) sekä tarkastusvaliokuntaan Christian Clausen, Fiona Clutterbuck, Jannica Fagerholm (puheenjohtaja) ja Johanna Lamminen. Valiokuntien kokoonpanot täyttävät hallinnointikoodin riippumattomuusvaatimukset.

Helsingissä, helmikuun 7. päivänä 2019

SAMPO OYJ

Nimitys- ja palkkiovaliokunta

Liitteet

Fiona Clutterbuckin ja Johanna Lammisen ansioluettelot



Fiona Clutterbuck

Syntynyt 1958

Ansioluettelo

Koulutus

University of London
- LLB (Hons) 1976–1979
Barrister at Law 1980–1981

Työkokemus

Pearl/Phoenix Group (FTSE 250 -yhtiö)
- Head of Strategy 2008–2018
ABN AMRO Investment Bank
- Managing Director and Head of Financial Institutions Advisory 2001–2008
HSBC Investment Bank
- Managing Director and Global Co-Head of Financial Institutions Group 1996–2001
Hill Samuel Bank Limited
- Director 1985–1996
Grindlays Bank
- International Banking Manager 1983–1985
Merrill Lynch
- Derivatives Trader 1981–1983

Luottamustoimet

Paragon Banking Group PLC (FTSE 250 -yhtiö),
hallituksen puheenjohtaja 2018–



Johanna Lamminen

Syntynyt 1966

Ansio luettelo

Koulutus

Tampereen teknillinen yliopisto
- Tekniikan tohtori 2016
Teknillinen korkeakoulu
- Master of Business (MBA) 1999
Nykyinen asema
Gasum Oy
- toimitusjohtaja 2014–

Työkokemus

Gasum Oy
- varatoimitusjohtaja 2013–2014
Danske Bank Oyj, Suomi
- toimitusjohtaja 2012–2013
Danske Bank Oyj, Suomi
- talousjohtaja 2011–2012
Evli Pankki Oyj
- talousjohtaja, varatoimitusjohtaja 2005–2011
SSH Communication Security Oyj
- talousjohtaja 1999–2005
Arcus Software Oy
- toimitusjohtaja 1999–1999
Finnnetcom Oy
- johtaja 1996–1999
Elisa Communications Oyj (HPY)
- controller 1990–1997

Luottamustoimet

Tieto Oyj, hallituksen jäsen 2016–
Tieto Oyj, palkitsemiskomitean jäsen 2018–
Evli Bank Oyj, tarkastusvaliokunnan jäsen 2015–
Cargotec Oyj, hallituksen jäsen 2017–
Useita muita luottamustoimia

Tarkastusvaliokunnan ehdotus tilintarkastajan palkkiosta

Hallituksen tarkastusvaliokunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Taustana ehdotukselle tarkastusvaliokunta toteaa, että Sampo Oyj:n sekä Mandatum Life ja Topdanmark-konsernien tilintarkastajana toimi vuonna 2018 tilintarkastusyhteisö Ernst & Young. If-konsernin tilintarkastajaksi valittiin 9.4.2018 tilintarkastusyhteisö KPMG AB. Tilintarkastajille maksettiin vuonna 2018 palkkiota tilintarkastustehtävistä Sampo-konsernissa laskun mukaan yhteensä 2 459 540 euroa. Lisäksi tilintarkastusyhteisöille maksettiin heidän valitsemisensa jälkeen muista kuin tilintarkastukseen liittyvistä palveluista palkkioita yhteensä 614 892 euroa.

Tilintarkastukseen liittymättömistä palkkioista noin neljännes liittyi kansainvälisten tilinpäätös-standardien IFRS 9 ja IFRS 17 toimeenpanemisen

valmistelemiseen Sampo-konsernissa ja noin 10 prosenttia Sampo Oyj:n EMTN-ohjelman päivittämiseen. Noin 6 prosenttia tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista muodostui Sampo Oyj:n ulkoisesta yritysvastuuraportoinnista loppuosan kohdistuessa pääosin verotukseen liittyviin palveluihin.

Helsingissä, helmikuun 7. päivänä 2019

SAMPO OYJ
Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan ehdotus tilintarkastajan valinnasta

Hallituksen tarkastusvaliokunta ehdottaa, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan uudelleen tilintarkastus-yhteisö Ernst & Young Oy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KHT Kristina Sandin tulee toimimaan päävastuullisena tilintarkastajana, mikäli yhtiökokous valitsee Ernst & Young Oy:n jatkamaan yhtiön tilintarkastajana.

Tarkastusvaliokunta toteaa, että sen ehdotus on vapaa kolmannen osapuolen vaikutuksesta ja ettei tarkastusvaliokunnalta ole edellytetty sellaisen Tilintarkastusasetuksen (*Euroopan parlamentin ja neuvoston 16.4.2014 annettu asetus (EU) N:o 537/2014 yleisen edun kannalta merkittävien yhteisöjen lakisääteistä tilintarkastusta koskevista erityisvaatimuksista ja komission päätöksen 2005/909/EY kumoamisesta, ”Tilintarkastusasetus”*) 16 artiklan 6 kohdassa tarkoitetun lausekkeen noudattamista, jolla rajoitetaan lakisäateisen tilintarkastajan tai tilintarkastusyhteisön valitsemista.

Taustaa tarkastusvaliokunnan ehdotukselle

Sampo-konsernin nykyinen päävastuullinen tilintarkastaja KHT Kristina Sandin on toiminut päävastuullisena tilintarkastajana vuodesta 2017 lähtien.

Tilintarkastusasetuksen 41 artiklan siirtymäsäännösten mukaisesti Sampo Oyj ei 17.6.2023 jälkeen saa uusia tilintarkastustoimeksiantoa Ernst & Young Oy:n kanssa.

If Skadeförsäkring Holding AB (publ) ja Topdanmark A/S ovat kilpailuttaneet tilintarkastustoimeksiantonsa ja niiden tilintarkastajat ovat vaihtuneet tilikaudella 2018.

Helsingissä, helmikuun 7. päivänä 2019

SAMPO OYJ
Tarkastusvaliokunta

Hallituksen ehdotus hallituksen valtuuttamiseksi päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 50 000 000 Sampo Oyj:n oman A-sarjan osakkeen hankkimisesta. Ehdotettu osakemäärä vastaa noin 9,0 prosenttia yhtiön kaikista A-sarjan osakkeista. Omat osakkeet hankitaan mitätöitäviksi.

Valtuutuksen nojalla hankittujen osakkeiden hankintahinnan tulee perustua arvopaperimarkkinoilla vallitsevaan Sampo Oyj:n A-sarjan osakkeen hintaan siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta osakkeen korkein noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Valtuutuksen nojalla tehtäviin osakehankintoihin ehdotetaan käytettävän yhtiön vapaata omaa pääomaa, jolloin hankinnat vähentävät yhtiön voitontuloon käytettävissä olevia varoja.

Valtuutuksen nojalla tehtävät omien osakkeiden hankinnat ehdotetaan tehtävän niillä markkinoilla, joiden sääntöjen mukaan yhtiö saa käydä kauppaa omilla osakkeillaan. Sampo Oyj:n A-sarjan

osakkeet hankitaan niiden hankintahetken markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä niissä markkinoilla, joissa yhtiön osake on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Osakkeita hankittaessa noudatetaan sen markkinapaikan, jossa hankinta tehdään, sääntöjä ja ohjeita koskien mm. osakkeiden kauppahinnan määrittymistä, kauppajien selvitystä ja niiden julkistamista.

Sampo Oyj:n kaikkien B-sarjan osakkeiden omistaja on antanut suostumuksensa A-sarjan osakkeiden hankintaan.

Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Helsingissä, helmikuun 7. päivänä 2019

SAMPO OYJ
Hallitus

TÄMÄ JULKAISU SISÄLTÄÄ VALIKOITUJA OSIA
SAMPO-KONSERNIN RAPORTOINNISTA VUODELTA 2018.
RAPORTIT VUODELTA 2018 OVAT LUETTAVISSA
OSOITTEESSA WWW.SAMPO.COM/VUOSI2018.

KATSAUS VUOTEEN | 2018



Sisällysluettelo

20 Konsernijohtajan katsaus

23 Hallitus

28 Johtoryhmä

33 Palkitsemisraportti 2018

36 Hallituksen toimintakertomus

65 Tunnusluvut

68 Konsernin IFRS-tilinpäätös

68 Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

69 Konsernitase, IFRS

70 Laskelma oman pääoman muutoksista, IFRS

71 Segmentti-informaatio

72 Konsernin laaja tuloslaskelma liiketoimintasegmenteittäin 2018

73 Konsernin laaja tuloslaskelma liiketoimintasegmenteittäin 2017

74 Konsernitase liiketoimintasegmenteittäin 2018

75 Konsernitase liiketoimintasegmenteittäin 2017

76 Sampo Oyj:n tilinpäätös

76 Sampo Oyj:n tuloslaskelma

77 Sampo Oyj:n tase

78 Tulostiedottaminen ja yhtiökokous 2019

Kymmenen vuotta nousevia osinkoja

Vakuutusliiketoimintomme ylsivät jälleen kerran vahvaan tulokseen haastavasta sijoitusympäristöstä huolimatta. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinko nousee kymmenennen kerran peräkkäin.

Vuosi 2018 oli Sammon kotimarkkinoilla Pohjoismaissa tukevan talouskasvun aikaa, mikä mahdollisti tytär- ja osakkuusyhtiöillemme hyvät toimintaedellytykset. Nyt näyttää kuitenkin siltä, että kasvuvauhdin lakipiste olisi kuluvan taloussyklin osalta saavutettu. Talouskasvun odotetaan selvästi hidastuvan, mutta ei pysähtyvän. Toimintaympäristön voi siten odottaa säilyvän varovaisen myönteisenä myös tänä vuonna.

Talousnäkömien hiipuminen ja epävarmuuden lisääntyminen ovat näkyneet korkomarkkinoilla. Korkojen odotetaan yhä nousevan, mutta aiempaa huomattavasti loivemmalla kulmakertoimella. Euroopan keskuspankki on ohjeistanut nostavansa korkoja aikaisintaan syksyllä. Sen sijaan Ruotsin keskuspankki, Riksbank, on jo ehtinyt aloittaa rahapolitiikkansa normalisoinnin ja nostanut ohjauskorkoaan. Korkojen nousu olisi Sammolle luonnollisesti myönteinen asia.



Osakemarkkinoilla vuosi 2018 päättyi hyvin erilaisissa tunnelmissa kuin se alkoi. Vielä alkuvuonna vahvat talousnäkyvät ja optimismi kannattelivat markkinoita, mutta kesän vaihtuessa syksyksi epävarmuus alkoi vallata alaa. Talouskasvuhuolien ohella poliittiset riskit, eritoten Yhdysvaltain kauppaneuvottelut, ovat pitäneet sijoittajat varpaillaan. Vuoden lopulla osakemarkkinoilla koettiin jyrkin lasku sitten finanssikriisin. Pitkän noususuhdan tullen tuloksena osakkeiden arvostustasot olivat monin paikoin kivunneet korkealle, joten terve, ilmaa puhdistava, korjaus alaspäin voi olla hyvinkin asia. Yritysten tuloskehityksessä ei ole tapahtunut vielä merkittävää murenemista. Epävarmaa on kuitenkin se, antavatko talouden makronäkyvät riittävästi tukea tulosennusteiden toteutumiselle.

Sampo-konserni teki vuonna 2018 jälleen kerran hyvän tuloksen. Tulos ennen veroja oli 2 094 miljoonaa euroa (2 482). Ilman Topdanmarkin kirjanpitokäytännön muutoksesta liittyvää kertaerää vertailuvuoden luku oli 1 776 miljoonaa euroa.

Toimiessani Sammon konsernijohtajana, olen luvannut sijoittajille tavoittelevani vuosi toisensa jälkeen nousevaa osinkoa. Tämän lupauksen olen pitänyt. Hallitus ehdottaa huhtikuussa järjestettävälle yhtiökokoukselle, että osinkoa nostetaan jo kymmenennen kerran peräkkäin. Ehdotus vuodelta 2018 jaettavaksi osingoksi on 2,85 euroa osakkeelta.

Vakuutustoiminnot edelleen vahvassa iskussa

Ifin jatkuvat ja määrätietoiset panostukset liiketoiminnan digitalisointiin näkyvät sekä parempina asiakaskokemuksina että vahvempana kannattavuutena. Ilman kertaeriä yhdistetty kulusuhde oli Ifin historian paras, 85,2 prosenttia. If on onnistunut saavuttamaan alle 90 prosentin yhdistetyn kulusuhteen jo seitsemän vuotta peräjälkeen. Erinomainen suoritus!

Vuonna 2018 If sai lisää asiakkaita kaikilla markkinoilla. Erityisen vahvaa kehitys oli Ifin suurimmalla markkinalla Ruotsissa, jossa kotitalousasiakkaiden määrä kasvoi yli neljä prosenttia edellisvuodesta. Asiakasmäärien kasvu on realisoitunut myös vakuutusmaksutulon kasvuna, joka oli viime vuonna 2,9 prosenttia paikallisissa valuutoissa laskettuna. Vahvan kehityksen myötä If korotti Sampo Oyj:lle maksamansa osingon viime vuonna 7 miljardiin Ruotsin kruunuun eli noin 675 miljoonaan euroon.

Topdanmarkille ensimmäinen kokonainen vuosi Sammon tytäryhtiönä sujui hyvin. Tulos ennen veroja oli 199 miljoonaa euroa ja yhdistetty kulusuhde erinomainen, 82,3 prosenttia. Myös kasvu jatkui hyvänä. Vahinkovakuutusliiketoiminnassa maksutulo kasvoi 1,7 ja henkivakuutusliiketoiminnassa 18,6 prosenttia.

Ifin tavoin myös Topdanmark panostaa myös vahvasti toimintansa tehostamiseen ja digitalisoimisen. Jo 62 prosenttia Topdanmarkin vahinkoilmoituksista tehdään täysin digitaalisesti. Panostukset alkavat kantaa hedelmää.

Topdanmarkin hallitus esittää 3.4. järjestettävälle yhtiökokoukselle 15 Tanskan kruunun osakekohtaista osinkoa. Sammon osuus osingosta on 84 miljoonaa euroa.

Mandatum Life menestyi haastavasta sijoitusympäristöstä huolimatta erinomaisesti. Tulos ennen veroja oli 450 miljoonaa euroa, sisältäen 197 miljoonan euron kertakorvauksen liittyen Danske Bankin kanssa solmittuun yhteistyösopimukseen. Ilman tätä kertaerääkin Mandatum Lifen tulosta voi pitää erinomaisena. Kustannusliikkeen tulos oli kaikkien aikojen paras, 35 miljoonaa euroa.

Mandatum Lifen sijoitussidonnaisten vakuutusten maksutulo saavutti uuden ennätystason, 976 miljoonaa euroa. Korkosidonnainen vastuuvetä pieneni edelleen suunnitellusti, noin 350 miljoonalla eurolla vuodentakaisesta. Erityisesti pääomaa sitovan korkeakorkoisen kannan supistuminen parantaa osingonmaksukykyä emoyhtiö Sampo Oyj:lle. Mandatum Lifen painopisteen eli sijoitussidonnainen vastuuvetä pysyi loppuvuoden rajusta markkinamyllerryksestä huolimatta lähes edellisvuoden tasolla ja sen osuus oli jo 62 prosenttia koko vastuuvetästä. Mandatum Life jakoi viime vuonna Sampo Oyj:lle osinkoa yhteensä 300 miljoonaa euroa.

Väestön ikääntyessä ja Suomen huoltosuhteen heikentyessä yhä useampi kokee tarvetta varautua epävarmuuteen henkilökohtaisilla sijoituksilla ja riskivakuutuksilla. Tähän tarpeeseen Mandatum Lifen kattava palveluvalikoima vastaa erinomaisesti.

Nordean käännettä voi vauhdittaa

Sammon osuus Nordean nettotuloksesta oli 625 miljoonaa euroa. Nordeassa on tapahtunut ja tapahtuu paljon oikeita asioita. Viime vuonna yhtiö jatkoi merkittäviä it-investointejaan suunnitellusti ja yhtiön pääkonttori siirtyi Suomeen. Tuloskehityksen suhteen potentiaalia olisi kuitenkin huomattavasti enemmän.

Björn Wahlroosin ilmoitettua, ettei ole enää käytettävissä Nordean hallitukseen, nimitystoimikunta ehdottaa 28.3. järjestettävälle yhtiökokoukselle, että Torbjörn Magnusson valitaan hallituksen puheenjohtajaksi. Näin myös Sammon hallintomalli virtaviivaistuu tulevan konsernijohtajan toimiessa myös suurimman osakkuusyhtiön hallituksen puheenjohtajana. Lisäksi finanssialan osaamisen jatkuvuuden turvaamiseksi Nordean hallitukseen on ehdolla kolme uutta vahvan pankkitaustan omaavaa jäsentä.

Heikosta tuloksetuksesta huolimatta Nordean vakavaraisuus on edelleen hyvällä tasolla. Pankki on myös suunnitellusti jatkanut riskiensä vähentämistä ja keskitänyt toimintaansa ydinalueelleen Pohjoismaihin. Nordean hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 0,69 euron osinkoa osakkeelta. Toteutuessaan osinko tuo Sammolle 594 miljoonaa euroa.

Aika ojentaa viestikapula seuraavalle

Olen toiminut Sammon konsernijohtajana kymmenen vuotta. Johtajasopimukseni mukaisesti olisin voinut jäädä eläkkeelle yli kolme vuotta sitten, mutta hallituksen pyynnöstä olen jatkanut tehtävässäni. Nyt olen kuitenkin päättänyt siirtyä elämässä eteenpäin ja ojentaa viestikapulan seuraavalle. Sammon hallitus on nimittänyt uudeksi konsernijohtajaksi 1.1.2020 alkaen Torbjörn Magnussonin.

Olen hyvin iloinen, että Torbjörn päätti ottaa tehtävän vastaan. Hänen erinomaiset näyttönsä Ifin toimitus-



johtajana vuodesta 2002 ovat kiistattomat. Olemme tehneet tiivistä yhteistyötä Ifin puheenjohtaja-toimitusjohtaja-parina 17 vuotta, joten tunnen miehen erittäin hyvin. Torbjörnin nimitys on myös osoitus Sampo-konsernin vahvasta yrityskulttuurista, joka kasvattaa huippujohtajia. Siitä kertoo myös Ifin Private-liiketoiminnan johtajana toimineen Morten Thorsrudin nimittäminen Torbjörnin seuraajaksi Ifin johtoon. Olen täysin varma, että niin If kuin koko Sampo-konserni tulevat olemaan hyvissä käsissä.

Torbjörn tuo Sampoon suoraviivaisuutta ja uutta energiaa, mutta ensisijainen tavoitteemme pysyy muuttumattomana. Se on luoda osakkeenomistajillemme arvoa. Torbjörn myös jakaa näkemykseni tasaisesti nousevan osinkokäyrän merkityksestä osakkeenomistajillemme. Onkin ilahduttavaa nähdä, että osakkeenomistajiemme lukumäärä on ollut mukavassa kasvussa erityisesti yksityissijoittajien puolella.

Haluan esittää mitä lämpimimmät kiitokseni kuluneista vuosista Sampoon luottaneille osakkeenomistajillemme, asiakkaillemme ja koko Sampo-konsernin henkilöstölle. Erityisesti haluan kiittää Sammon hallitusta ja sen puheenjohtajaa Björn Wahlroosia luottamuksesta ja erinomaisesta yhteistyöstä. Olen vuosien saatossa oppinut Nallelta paljon ja olemme yhdessä saaneet aikaan erinomaisia tuloksia. Ammatillinen yhteistyö jää taakse, mutta ystävyys jatkuu.

Kari Stadigh
Konsernijohtaja

Hallitus

Sampo Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa vuosittain valittava Sampo Oyj:n hallitus käyttää yhtiökokousten välillä ylintä päätösvaltaa Sampo-konsernissa. Sammon hallituksen tehtävänä on yhtiön johtaminen lakien, viranomais määräysten, yhtiöjärjestyksen ja yhtiökokouksen tekemien päätösten mukaisesti.

Hallitusta valittaessa kaikki valituiksi tulleet olivat riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi kaikki hallituksen jäsenet, Antti Mäkistä lukuun ottamatta, olivat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Mäkisen ei katsottu olevan riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista johtuen hänen asemastaan merkittävän osakkeenomistajan Solidium Oy:n toimitusjohtajana (Hallinnointikoodi 2015:n suosituksen 10 alakohdan g mukainen suhde merkittävään osakkeenomistajaan).

Tiedot on kuvattu 31.12.2018 tilanteen mukaisina, jos ei ole toisin ilmoitettu. Hallituksen jäsenten ansioluettelot ovat kokonaisuudessaan luettavissa osoitteessa www.sampo.com/hallitus.



Björn Wahlroos

Hallituksen puheenjohtaja

s. 1952

Luottamustoimet 31.12.2018

Nordea Bank Oyj, hallituksen

puheenjohtaja;

UPM-Kymmene Oyj, hallituksen

puheenjohtaja;

Hanken Svenska handelshögskolan,

hallituksen puheenjohtaja;

Mannerheim-Säätiö, hallituksen jäsen;

Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVA,

hallituksen jäsen;

Elinkeinoelämän Tutkimuslaitos ETLA,

hallituksen jäsen;

Useita muita luottamustoimia

Valittu Sampo Oyj:n hallitukseen 5.4.2001. Sampo Oyj:n osakkeita suoraan tai määräysvalta yhteisön kautta 6 633 436 kappaletta.

Sammon hallitus on arvioinut Björn Wahlroosin olevan riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti.



Eira Palin-Lehtinen

Hallituksen varapuheenjohtaja
s. 1950

Luottamustoimet 31.12.2018

Sigrid Juséliuksen Säätiö, hallituksen
varajäsen ja raha-asiain valiokunnan
jäsen

Valittu Sampo Oyj:n hallitukseen
15.4.2008. Sampo Oyj:n osakkeita suo-
raan tai määräysvaltayhteisön kautta
6 358 kappaletta.

Sammon hallitus on arvioinut Eira
Palin-Lehtisen olevan riippumaton
yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osak-
keenomistajista Suomen listayhtiöiden
hallinnointikoodin mukaisesti.



Christian Clausen

Pohjoismaiden puheenjohtaja,
BlackRock, Inc.
s. 1955

Luottamustoimet 31.12.2018

BlackRock Group Ltd, hallituksen jäsen;
BW Group, hallituksen jäsen

Valittu Sampo Oyj:n hallitukseen
21.4.2016. Sampo Oyj:n osakkeita suo-
raan tai määräysvaltayhteisön kautta
1 479 kappaletta.

Sammon hallitus on arvioinut Christian
Clausenin olevan riippumaton yhtiöstä
ja yhtiön merkittävistä osakkeenomista-
jista Suomen listayhtiöiden hallinnointi-
koodin mukaisesti.



Jannica Fagerholm

Toimitusjohtaja, Signe ja
Ane Gyllenbergin säätiö
s. 1961

Luottamustoimet 31.12.2018

Kesko Oyj, hallituksen jäsen;
Teleste Oyj, hallituksen jäsen;
Hanken Svenska handelshögskolan,
hallituksen jäsen;
Svenska litteratursällskapet i Finland rf.,
hallituksen jäsen;
Kelsonia (Private Equity -sijoitusyhtiö),
hallituksen jäsen;
Veritas Eläkevakuutus, hallinto-
neuvoston jäsen

Valittu Sampo Oyj:n hallitukseen
18.4.2013. Sampo Oyj:n osakkeita suo-
raan tai määräysvalta-yhteisön kautta
3 598 kappaletta.

Sammon hallitus on arvioinut Jannica
Fagerholmin olevan riippumaton yhtiös-
tä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomis-
tajista Suomen listayhtiöiden hallinnoin-
tikoodin mukaisesti.



Adine Grate Axén

Toimitusjohtaja, Grate Venture
Advisory Ltd.
s. 1961

Luottamustoimet 31.12.2018

Sky, hallituksen jäsen ja tarkastus-
valiokunnan puheenjohtaja;
Madrague Capital Partners AB,
hallituksen jäsen;
AP 7, hallituksen varapuheenjohtaja;
Swedavia AB, hallituksen jäsen;
3 Scandinavia, neuvonantaja ja
hallituksen jäsen

Valittu Sampo Oyj:n hallitukseen
14.4.2011. Sampo Oyj:n osakkeita suo-
raan tai määräysvalta-yhteisön kautta
6 272 kappaletta.

Sammon hallitus on arvioinut Adine
Grate Axénin olevan riippumaton
yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osak-
keenomistajista Suomen listayhtiöiden
hallinnointikoodin mukaisesti.



Veli-Matti Mattila

Toimitusjohtaja, Elisa Oyj
s. 1961

Luottamustoimet 31.12.2018

Elinkeinoelämän keskusliitto EK,
hallituksen puheenjohtaja ja
edustajiston jäsen;
Elinkeinoelämän valtuuskunta EVA,
hallituksen jäsen;
Elinkeinoelämän tutkimuslaitos ETLA,
hallituksen jäsen;
Huoltovarmuusneuvosto, *jäsen;*
Suomen Messut, *hallintoneuvoston*
jäsen

Valittu Sampo Oyj:n hallitukseen
7.4.2009. Sampo Oyj:n osakkeita suo-
raan tai määräysvalta-yhteisön kautta
6 203 kappaletta.

Sammon hallitus on arvioinut Veli-Matti
Mattilan olevan riippumaton yhtiöstä ja
yhtiön merkittävistä osakkeenomista-
jista Suomen listayhtiöiden hallinnointi-
koodin mukaisesti.



Risto Murto

Toimitusjohtaja, Keskinäinen
työeläkevakuutusyhtiö Varma
s. 1963

Luottamustoimet 31.12.2018

Wärtsilä Oyj Abp, *hallituksen jäsen;*
Työeläkevakuuttajat TELA ry,
hallituksen puheenjohtaja;
Oulun yliopisto, *hallituksen*
puheenjohtaja;
Suomen Kansallisooppera ja -baletti,
hallintoneuvoston jäsen

Valittu Sampo Oyj:n hallitukseen
16.4.2015. Sampo Oyj:n osakkeita suo-
raan tai määräysvalta-yhteisön kautta
1 922 kappaletta.

Sammon hallitus on arvioinut Risto
Murton olevan riippumaton yhtiöstä ja
yhtiön merkittävistä osakkeenomista-
jista Suomen listayhtiöiden hallinnointi-
koodin mukaisesti.



Antti Mäkinen

Toimitusjohtaja, Solidium Oy

s. 1961

Luottamustoimet 31.12.2018

Stora Enso Oyj, hallituksen jäsen;

Metso Oyj, hallituksen jäsen;

Rake Oy, hallituksen jäsen

Valittu Sampo Oyj:n hallitukseen
19.4.2018. Sampo Oyj:n osakkeita suo-
raan tai määräysvalta-yhteisön kautta
4 464 kappaletta.

Sammon hallitus on arvioinut Antti
Mäkisen olevan riippumaton yhtiöstä.
Mäkisen ei katsota olevan riippumaton
yhtiön merkittävistä osakkeenomis-
tajista Suomen listayhtiöiden hallin-
nointikoodin mukaisesti johtuen hänen
asemastaan merkittävän osakkeenomis-
tajan Solidium Oy:n toimitusjohtajana.

Per Arthur Sørlie

s. 1957

Sampo Oyj:n hallituksen jäsen 12.4.2012–19.4.2018

Johtoryhmä

Hallitus on asettanut Sampo-konsernin johtoryhmän ja sen yhteydessä toimivan työvaliokunnan, joka toimii konsernijohtajan tukena valmisteltaessa asioita johtoryhmän käsiteltäväksi.

Tiedot on kuvattu 31.12.2018 tilanteen mukaisina, jos ei ole toisin ilmoitettu.
Johtoryhmän jäsenten ansioluettelot ovat kokonaisuudessaan luettavissa osoitteessa www.sampo.com/johto.



Kari Stadigh

Konsernijohtaja, Sampo-konserni
Toimitusjohtaja, Sampo Oyj
s. 1955

Luottamustoimet 31.12.2018

Nokia Oyj, hallituksen jäsen;
If Skadeförsäkring Holding AB (publ),
hallituksen puheenjohtaja;
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö,
hallituksen puheenjohtaja;
Waypoint Group Holdings SA,
hallituksen jäsen

Sampo-konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Sampo Oyj:n osakkeita suoraan, lähipiirin tai määräysvalta-yhteisön kautta 302 429 kappaletta.



Knut Arne Alsaker

Talousjohtaja, If Skadeförsäkring Holding AB (publ)

(Konsernin talousjohtaja 1.1.2019 alkaen)
s. 1973

Luottamustoimet 31.12.2018

If Skadeförsäkring AB (publ),

hallituksen jäsen;

If Livförsäkring AB, hallituksen jäsen;

If P&C Insurance AS, hallituksen jäsen

Sampo-konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2014. Sampo Oyj:n osakkeita suoraan, lähipiirin tai määräysvalta-yhteisön kautta 30 219 kappaletta.



Peter Johansson

Konsernin talousjohtaja, Sampo-konserni

(Eläkkeellä 1.1.2019 alkaen)
s. 1957

Luottamustoimet 31.12.2018

If Skadeförsäkring Holding AB (publ),

hallituksen jäsen;

Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö,

hallituksen varapuheenjohtaja;

Asiakastieto Group Oyj, nimitys-
valiokunnan puheenjohtaja

Sampo-konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Sampo Oyj:n osakkeita suoraan, lähipiirin tai määräysvalta-yhteisön kautta 44 983 kappaletta.



Patrick Lapveteläinen

Konsernin sijoitusjohtaja,
Sampo-konserni
s. 1966

Luottamustoimet 31.12.2018

Saxo Bank A/S, hallituksen jäsen;
Asiakastieto Group Oyj, hallituksen
puheenjohtaja;
If Skadeförsäkring Holding AB (publ),
hallituksen jäsen;
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö,
hallituksen jäsen

Sampo-konsernin johtoryhmän jäsen
vuodesta 2001. Sampo Oyj:n osakkeita
suoraan, lähipiirin tai määräysvaltayhteisön
kautta 250 033 kappaletta.



Torbjörn Magnusson

Toimitusjohtaja, If Skadeförsäkring
Holding AB (publ)
s. 1963

Luottamustoimet 31.12.2018

Nordea Bank Oyj, hallituksen jäsen;
Topdanmark A/S, hallituksen puheenjohtaja;
If Skadeförsäkring AB (publ),
hallituksen puheenjohtaja;
If Skadeförsäkring Holding AB (publ),
hallituksen jäsen;
Ruotsin Vakuutusyhtiöiden Keskusliitto,
hallituksen jäsen;
Ruotsin Vakuutusalan Työnantaja-
järjestö, hallituksen jäsen;
Insurance Europe, varapääjohtaja

Sampo-konsernin johtoryhmän jäsen
vuodesta 2004. Sampo Oyj:n osakkeita
suoraan, lähipiirin tai määräysvaltayhteisön
kautta 39 842 kappaletta.



Ivar Martinsen

**Johtaja, yritysasiakasliiketoiminta,
If Skadeförsäkring AB (publ)**
s. 1961

Luottamustoimet 31.12.2018
**Norjan finanssialan liitto (Finans
Norge, FNO), hallituksen jäsen**

Sampo-konsernin johtoryhmän jäsen
vuodesta 2005. Sampo Oyj:n osakkeita
suoraan, lähipiirin tai määräysvalta-
yhteisön kautta 50 455 kappaletta.



Petri Niemisvirta

**Toimitusjohtaja, Mandatum
Henkivakuutusosakeyhtiö**
s. 1970

Luottamustoimet 31.12.2018
**Alma Media Oyj, hallituksen puheen-
johtaja;**
Topdanmark A/S, hallituksen jäsen;
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva,
hallituksen puheenjohtaja;
**Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö
Varma, hallituksen jäsen;**
Keskuskauppakamari, hallituksen jäsen;
**Finanssiala ry (FA), Henkivakuutuksen
johtokunta, jäsen;**
Elinkeinoelämän keskusliitto EK,
talous- ja verovaliokunta, jäsen;
BenCo Insurance Holding B.V.,
hallituksen jäsen;
**Maailman Luonnon Säätiö - World
Wide Fund For Nature, Suomen
rahasto sr, hallintoneuvoston jäsen**

Sampo-konsernin johtoryhmän jäsen
vuodesta 2001. Sampo Oyj:n osakkeita
suoraan, lähipiirin tai määräysvaltayhteisön
kautta 82 270 kappaletta.



Morten Thorsrud

Johtaja, henkilöasiakasliiketoiminta,
If Skadeförsäkring AB (publ)
s. 1971

Luottamustoimet 31.12.2018
Norjan finanssialan liitto (Finans Norge, FNO), vahinkovakuutusvaliokunnan jäsen

Sampo-konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2006. Sampo Oyj:n osakkeita suoraan, lähipiirin tai määräysvalta-yhteisön kautta 51 591 kappaletta.



Ricard Wennerklint

Varatoimitusjohtaja, If Skadeförsäkring Holding AB (publ)
s. 1969

Luottamustoimet 31.12.2018
Nobia AB, hallituksen jäsen;
Topdanmark A/S, hallituksen jäsen;
If P&C Insurance AS, hallituksen puheenjohtaja

Sampo-konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2005. Sampo Oyj:n osakkeita suoraan, lähipiirin tai määräysvalta-yhteisön kautta 35 743 kappaletta.

Palkitsemisraportti 2018

Palkitsemisraportti 2018 on osa palkka- ja palkkioselvitystä, joka on saatavilla osoitteessa www.sampo.com/palkkajapalkkioselvitys. Palkitsemisraportissa selostetaan hallituksen jäsenille, konsernijohtajalle ja konsernin johtoryhmän jäsenille vuoden 2018 aikana maksetut palkkiot ja muut taloudelliset etuudet. Palkkiot ja muut taloudelliset etuudet on ilmoitettu maksuperusteisesti.

Hallitus

Seuraavassa taulukossa on esitetty vuoden 2018 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille maksetut palkkiot ja hallituksen jäsenten hankkimien Sammon A-osakkeiden lukumäärät.

Hallituksen jäsen ja asema	Vuosi- palkkio 2018 (EUR)	Vuosi- palkkio 2017 (EUR)	Hankittujen Sampo A-osakkeiden lukumäärä 2018 ¹⁾ (luovutusrajoitus vuoteen 2020 saakka)	Hankittujen Sampo A-osakkeiden lukumäärä 2017 ²⁾ (luovutusrajoitus vuoteen 2019 saakka)
Björn Wahlroos Puheenjohtaja	175 000	175 000	1 377	1 265
Eira Palin-Lehtinen Varapuheenjohtaja	115 000	115 000	676	607
Christian Clausen Tarkastusvaliokunnan jäsen	96 000	96 000	550	481
Jannica Fagerholm Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	115 000	115 000	772	659
Adine Grate Axén Tarkastusvaliokunnan jäsen	96 000	96 000	682	628
Veli-Matti Mattila Jäsen	90 000	90 000	523	525
Risto Murto Jäsen	90 000	90 000	549	490
Per Arthur Sørli Tarkastusvaliokunnan jäsen, 19.4.2018 saakka	-	96 000	-	569
Antti Mäkinen Tarkastusvaliokunnan jäsen, 19.4.2018 alkaen	96 000	-	464	-
Yhteensä	873 000	873 000	5 593	5 224

¹⁾ Sammon A-osakkeiden hankinnasta aiheutuneet yhteensä 4 083 euron suuriset varainsiirtoverot on korvattu (929 euroa varapuheenjohtajan osalta ja 3 154 euroa hallituksen muiden suomalaisten jäsenten osalta).

²⁾ Sammon A-osakkeiden hankinnasta aiheutuneet yhteensä 3 345 euron suuriset varainsiirtoverot on korvattu (917 euroa varapuheenjohtajan osalta ja 2 428 euroa hallituksen muiden suomalaisten jäsenten osalta).

Konsernijohtaja

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernijohtaja **Kari Stadighin** palkitsemiselementit vuonna 2018.

Palkitsemiselementti 2018	Kuvaus
Kiinteä palkka	• Vuosipalkka
Luontoisedut	• Puhelinetu • Ravintoetu • Autoetu • Täydentävä sairauskuluvakuutus
Lyhytaikaiset kannustepalkkiot	• Lyhytaikainen kannustinohjelma 2018 – maksetaan 2019 • Lyhytaikainen kannustinohjelma 2017 – maksettu 2018 – maksuun kohdistuu lykkäyssääntö • Lyhytaikainen kannustinohjelma 2014 – lykätyn maksun vapautus 2018
Pitkäaikaiset kannustepalkkiot	• Pitkäaikainen kannustinjärjestelmä 2014:1 – ensimmäinen 30 %:n erä erääntyi maksettavaksi 2017, toinen 35 %:n erä 2018 – 60 % nettomaksusta käytetty Sampo A-osakkeiden hankintaan – osakkeet 3 vuoden luovutusrajoituksen alaisia – viimeinen 35 %:n erä erääntyy maksettavaksi 2019 • Pitkäaikainen kannustinjärjestelmä 2017:1 – erääntyy maksettavaksi 2020, 2021 ja 2022
Toimisopimuksen päättymiseen liittyvä korvaus	• Irtisanomisajan palkka
Eläke-etuus	• Maksuperusteinen lisäeläkesopimus – voimassa 1.1.2016 alkaen – vuosikustannukset Sammolle 400 000 euroa

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernijohtaja **Kari Stadighille** vuonna 2018 maksetut palkat, palkkiot ja muut taloudelliset etuudet.

Palkitsemiselementti	2018 (EUR)	2017 (EUR)
Kiinteä palkka	985 006	1 091 502
<i>josta TEL-L -kertakorvaus³⁾</i>	0	122 198
Luontoisedut	38 132	32 674
Lyhytaikaiset kannustepalkkiot vuodelta 2017 (2016) ⁴⁾	416 412	315 344
Lykättyjen lyhytaikaisten kannustepalkkioiden vapautus vuodelta 2014 (2013)	262 332	282 255
Pitkäaikaiset kannustepalkkiot ⁵⁾	2 441 250	1 968 000
Yhteensä	4 143 132	3 689 776
Lisäeläke ⁶⁾	400 000	400 000

³⁾ Lainsäädäntömuutosten seurauksena TEL-L -ryhmälisäeläkejärjestelmä lakkautettiin 31.12.2016, ja ansaittu eläke muodostaa vapaakirjan. Kertymättömät TEL-L -lisäeläkkeet ja hautausavustukset maksettiin hallituksen päätöksen mukaisesti kertakorvauksena edun piirissä oleville Sammon työntekijöille konsernijohtaja mukaan lukien. Kertakorvauksesta 50 prosenttia maksettiin vuonna 2016 ja 50 prosenttia vuonna 2017.

⁴⁾ Pois lukien kyseisenä vuonna lykätty lyhytaikainen kannustepalkkio. Vuonna 2018 lykätty lyhytaikainen kannustepalkkio oli 175 127 euroa ja se voidaan maksaa aikaisintaan vuonna 2021. Vuonna 2017 lykätty lyhytaikainen kannustepalkkio oli 308 871 euroa ja se voidaan maksaa aikaisintaan vuonna 2020.

⁵⁾ Sisältäen pitkäaikaisen kannustinjärjestelmän mukaiset osakehankinnat.

⁶⁾ Vuoden 2016 lisäeläkemaksuihin sisältyi TEL-L -ryhmälisäeläkejärjestelmään liittyviä maksuja.

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernijohtaja **Kari Stadighin** vuonna 2018 pitkäaikaisen kannustinjärjestelmän ehtojen mukaisesti hankkimien Sammon A-osakkeiden lukumäärä.

Asema	Hankittujen Sampo A-osakkeiden lukumäärä 2018 (luovutusrajoitus vuoteen 2021 saakka)	Hankittujen Sampo A-osakkeiden lukumäärä 2017 (luovutusrajoitus vuoteen 2020 saakka)
Konsernijohtaja	15 871	12 056

Konsernin johtoryhmä (pois lukien konsernijohtaja)

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin johtoryhmän jäsenten, pois lukien konsernijohtaja, palkitsemiselementit vuonna 2018.

Palkitsemiselementti 2018	Kuvaus
Kiinteä palkka	• Vuosipalkka
Luontoisedut	• Työ- tai toimitusopimusten perusteella, esim. — puhelinetu — ravintoetu — autoetu — asuntoetu — täydentävät vakuutukset
Lyhytaikaiset kannustepalkkiot	• Yhtiökohtaiset lyhytaikaiset kannustinohjelmat 2018 — maksetaan 2019 — Yhtiökohtaiset lyhytaikaiset kannustinohjelmat 2017 — maksettu 2018 — maksuun kohdistuu lykkäyssääntö — Yhtiökohtaiset lyhytaikaiset kannustinohjelmat 2014 — lykätyn maksun vapautus 2018
Pitkäaikaiset kannustepalkkiot	• Pitkäaikainen kannustinjärjestelmä 2014:1 — ensimmäinen 30 %:n erä erääntyi maksettavaksi 2017, toinen 35 %:n erä 2018 — 60 % nettomaksusta käytetty Sampo A-osakkeiden hankintaan — osakkeet 3 vuoden luovutusrajoituksen alaisia — viimeinen 35 %:n erä erääntyy maksettavaksi 2019 • Pitkäaikainen kannustinjärjestelmä 2017:1 — erääntyy maksettavaksi 2020, 2021 ja 2022
Työ- tai toimitusopimuksen päättymiseen liittyvä korvaus	• Työ- tai toimitusopimusten perusteella, esim. — irtisanomispalkan palkka — erokorvaus — korvaus kilpailukiellon ajalta
Eläke-etuus	• Maksuperusteiset tai etuusperusteiset lisäeläkesopimukset

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin johtoryhmän jäsenille, pois lukien konsernijohtaja, vuonna 2018 maksetut palkat, palkkiot ja muut taloudelliset etuudet.

Palkitsemiselementti	2018 (EUR)	2017 (EUR)
Kiinteä palkka	2 741 581	2 982 372
Luontoisedut	105 346	111 550
Lyhytaikaiset kannustepalkkiot vuodelta 2018 (2017) ⁷⁾	1 149 997	1 051 391
Lykättyjen lyhytaikaisten kannustepalkkioiden vapautus vuodelta 2014 (2013)	792 710	841 783
Pitkäaikaiset kannustepalkkiot ⁸⁾	6 444 900	5 451 720
Yhteensä⁹⁾	11 234 534	10 438 816
Työ- tai toimitusopimuksen päättymiseen liittyvä korvaus ¹⁰⁾	194 285	380 226
Hallituspalkkiot Topdanmark A/S:stä	318 054	255 611
Lisäeläke	1 055 298	1 166 881

⁷⁾ Pois lukien kyseisenä vuonna lykätty lyhytaikaiset kannustepalkkiot. Vuonna 2018 lykätty lyhytaikaiset kannustepalkkiot olivat yhteensä 490 015 euroa ja ne voidaan maksaa aikaisintaan vuonna 2021. Vuonna 2017 lykätty lyhytaikaiset kannustepalkkiot olivat yhteensä 545 313 euroa ja ne voidaan maksaa aikaisintaan vuonna 2020.

⁸⁾ Sisältäen pitkäaikaisten kannustinjärjestelmien mukaiset osakehankinnat.

⁹⁾ Kokonaissummat eivät sisällä vuonna 2017 tehtyä varausta eikä vuonna 2018 tehtyä maksua konsernin johtoryhmän yhden jäsenen toimitusopimuksen päättymiseen liittyvästä korvauksesta.

¹⁰⁾ Vuoden 2017 luku on varaus konsernin johtoryhmän yhden jäsenen toimitusopimuksen päättymiseen liittyvästä korvauksesta, joka maksettiin tammikuussa 2018.

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin johtoryhmän jäsenten, pois lukien konsernijohtaja, vuonna 2018 pitkäaikaisten kannustinjärjestelmien ehtojen mukaisesti hankkimien Sammon A-osakkeiden lukumäärä.

Asema	Hankittujen Sampo A-osakkeiden lukumäärä 2018 (luovutusrajoitus vuoteen 2021 saakka)	Hankittujen Sampo A-osakkeiden lukumäärä 2017 (luovutusrajoitus vuoteen 2020 saakka)
Konsernin johtoryhmä, pois lukien konsernijohtaja	39 181	33 448

Hallituksen toimintakertomus 2018

Sampo-konserni

Sampo-konsernin vakuutustoimintojen suoritus oli erinomainen vuonna 2018. Molemmat vahinkovakuutusliiketoiminnot, If ja Topdanmark, raportoivat erittäin alhaisista yhdistetyistä kulusuhteista ja tukevasta maksutulon kasvusta. Henkivakuutustoiminnoissa Mandatum Lifen sijoitussidonnainen maksutulo nousi korkeimmilleen koskaan. Konsernin tulos ennen veroja vuodelta 2018 oli 2 094 miljoonaa euroa (2 482). Vertailukauden tulos sisältää 706 miljoonan euron kertaluonteisen voittoeran liittyen Topdanmarkin kirjanpituksuuksiin. Markkina-arvojen muutokset huomioiva konsernin laaja tulos laski 1 034 miljoonaan euroon (2 146).

Osakekohtainen tulos oli 3,04 euroa (3,96) ja markkina-arvoin laskettu osakekohtainen tulos 1,70 euroa (3,79). Markkina-arvoin laskettua tulosta painoi heikko kehitys pääomamarkkinoilla. Oman pääoman tuotto oli 7,5 prosenttia (17,1) vuonna 2018. Osakekohtainen substanssi 31.12.2018 laski 20,60 euroon (25,37).

Hallitus ehdottaa 9.4.2019 järjestettävälle yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 2,85 euroa osakkeelta (2,60). Maksettavan osingon kokonaismäärä on 1 583 miljoonaa euroa (1 444).

If-segmentin tulos ennen veroja nousi 848 miljoonaan euroon (818). Vakuutustekninen tulos oli 643 miljoonaa euroa (640) ja vuoden 2018 yhdistetty kulusuhde oli 85,2 prosenttia (85,3). Oman pääoman tuotto, jota rasitti sijoitusomaisuuden markkina-arvojen lasku, oli 11,2 prosenttia (21,3). Maksutulo kasvoi kiinteillä valuutoilla tarkasteltuna 2,9 prosenttia.

Topdanmark-segmentin tulos ennen veroja oli 199 miljoonaa euroa (848). Vertailulukuun sisältyy kertaluonteinen 706 miljoonan euron voittoera, joka syntyi Sammon Topdanmark-omistuksen kirjanpitoarvon ja käyvän arvon erotuksesta 30.9.2017 Sammon alkaessa käsitellä Topdanmarkia tytäryhtiönä konsernitilinpäätöksessään. Yhdistetty kulusuhde oli vahva 82,3 prosenttia. Topdanmarkin hallitus ehdottaa vuoden 2019 yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 15 Tanskan kruunua osakkeelta. Yhtiökokouksen hyväksyessä osinkoehdotuksen Sampo Oyj:n osuus osingosta on 84 miljoonaa euroa.

Sammon osuus Nordean vuoden 2018 nettotuloksesta oli 625 miljoonaa euroa (616). Nordean oman pääoman tuotto ilman kertaeriä oli 9,7 prosenttia (9,5) ja ydinavaraaisuussuhde oli 15,5 prosenttia. Segmenttiraportoinnissa Nordean

tuloksesta kirjattava osuus sisältyy Omistusyhteisö-segmenttiin. Nordean hallitus aikoo ehdottaa vuoden 2019 yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 0,69 euroa osakkeelta (0,68). Yhtiökokouksen hyväksyessä osinkoehdotuksen Sampo Oyj saa Nordeasta osinkoa 594 miljoonaa euroa (585).

Mandatum-segmentin tulos ennen veroja vahvistui 450 miljoonaan euroon (236). Tulos sisältää Danske Bankin kanssa vuoden 2018 toisella neljänneksellä solmitun yhteistyösopimuksen yhteydessä saadun 197 miljoonan euron suorituksen. Oman pääoman tuotto heikkeni 8,7 prosenttiin (13,3) sijoitusomaisuuden markkina-arvojen laskun takia. Laskuperustekorollisen vastuuvelan diskonttaamisessa käytetty korko vuodelle 2019 ja 2020 on 0,25 prosenttia ja vuodelle 2021 korko on 2,50 prosenttia.

Sampo-konsernin, pois lukien Topdanmarkin henkivakuutusyhtiö, sijoitusomaisuuden arvo oli 31.12.2018 yhteensä 21,7 miljardia euroa (22,2), josta korkosijoituksia oli 79 prosenttia (79), osakkeita 14 prosenttia (15) ja muita varoja 7 prosenttia (6). Ifin osuus sijoitusomaisuudesta oli 50 prosenttia (52), Topdanmarkin 13 prosenttia (13), Mandatum Lifen 26 prosenttia (28) ja Sampo Oyj:n 11 prosenttia (7).

Sampo-konsernin oma pääoma 31.12.2018 oli 12 386 miljoonaa euroa (12 848), kun mukaan ei oteta vähemmistöosuutta 628 miljoonaa euroa (660). Pääomaa laski 1 444 miljoonan euron suuruinen osinko ja kasvatti 1 034 miljoonan euron suuruinen konsernin vuoden laaja tulos.

Sampo-konsernin vakavaraisuus lasketaan Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiiviin 2002/87/EY perustuvan lain rahoitus- ja vakuutusryhmittymien valvonnasta (2004/699) mukaisesti. Vuoden 2018 lopussa konsernin omat varat ylittivät vakavaraisuudelle asetetun vähimmäisvaatimuksen 3 313 miljoonalla eurolla (3 858) ja vakavaraisuussuhde oli 147 prosenttia (154).

Sampo-konserni tulee julkaisemaan Kirjanpitolain 3a luvun 5. pykälän mukaisesti selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista. Raportti (Yritysvastuuraportti vuodelta 2018) julkaistaan toimintakertomuksesta erillisenä toukokuussa 2019.

Tuloslaskelmaeriä vertaillaan viime vuoden vastaavan ajankohdan lukuihin. Tase-erien vertailuajankohtana on vuoden 2017 lopun tilanne, jollei toisin ole ilmoitettu.

Avainluvut

Sampo-konserni, 2018

Milj. e	2018	2017	Muutos, %
Tulos ennen veroja ^{*)}	2 094	2 482	-16
If	848	818	4
Topdanmark ^{*)}	199	848	-77
Osakkuusyhtiö Nordea	625	616	1
Mandatum	450	236	91
Omistusyhteisö (pl. Nordea)	-3	-40	-92
Tilikauden tulos ^{**)}	1 778	2 239	-20
	2018	2017	Muutos
Tulos/osake, euroa	3,04	3,96	-0,92
Tulos/osake markkina-arvoin, euroa	1,70	3,79	-2,09
Substanssi/osake, euroa	20,60	25,37	-4,77
Keskim. henkilöstömäärä (FTE)	9 509	9 364	145
Konsernin vakavaraisuussuhde, %	147	154	-7
Oman pääoman tuotto, %	7,5	17,1	-9,6

^{*)} Vuoden 2017 lukuihin sisältyy kertaluonteinen 706 miljoonan euron suuruinen voittoerä, joka liittyy siihen, että Topdanmark alettiin konsolidoidaan tytäryhtiönä. Ilman tätä erää segmentin tulos ennen veroja olisi ollut 142 miljoonaa euroa.

^{**)} Sisältää määräysvallattomien osuuden 91 miljoonaa euroa (23) vuodelta 2018 ja 14 miljoonaa euroa (23) vuoden viimeiseltä neljännekseltä.

Tilinpäätöksessä käytetyt vaihtokurssit

	1-12/2018	1-9/2018	1-6/2018	1-3/2018	1-12/2017
EURSEK					
Tuloslaskelma (keskikurssi)	10,2583	10,2374	10,1508	9,9712	9,6351
Tase (raportointikauden päätöspäivänä)	10,2548	10,3090	10,4530	10,2843	9,8438
DKKSEK					
Tuloslaskelma (keskikurssi)	1,3764	1,3741	1,3630	1,3390	1,2953
Tase (raportointikauden päätöspäivänä)	1,3733	1,3826	1,4026	1,3799	1,3222
NOKSEK					
Tuloslaskelma (keskikurssi)	1,0688	1,0678	1,0582	1,0350	1,0330
Tase (raportointikauden päätöspäivänä)	1,0308	1,0890	1,0990	1,0628	1,0004
EURDKK					
Tuloslaskelma (keskikurssi)	7,4533	7,4503	7,4477	7,4468	7,4387
Tase (raportointikauden päätöspäivänä)	7,4673	7,4564	7,4525	7,4530	7,4449

Taloudellinen kehitys

Kansainvälinen talouskasvu jatkui vakaana ja oli yli 3 prosenttia vuonna 2018. Vuosi alkoi vahvasti ja kasvu-näkymät olivat suotuisat, mutta tummia pilviä alkoi pian kerääntyä taivaalle. Yhdysvaltain ja Kiinan väliset kauppajännitteet, poliittinen levottomuus Euroopassa ja Britannian EU-eron aiheuttamat huolet nakersivat vahvaa kansainvälistä suhdannenousua. Myös Yhdysvaltain kiristytävä rahapolitiikka heikensi maailmantalouden kasvua. Epävarmuus ja kasvun hidastumiseen liittyvät huolet näkyivät myös osakemarkkinoilla, joilla nähtiin vuoden jälkipuoliskolla voimakas myyntiaalto. Kaiken kaikkiaan vuosi 2018 muistetaan toisaalta hyvästä alusta, toisaalta nopeasta käänteestä kohti kasvavaa epävarmuutta ja huolta maailmantalouden kasvusta.

Pohjoismaissa talouskasvu oli edelleen reipasta, mutta näkymät heikkenivät loppuvuotta kohti. Koska kansainväliset suuntaukset vaikuttavat Pohjoismaihin, kasvun maailmanlaajuinen hidastuminen levisi myös tänne. Suomessa talouskasvua tuki pääasiassa yksityinen kulutus, joka korvasi viennin tärkeimpänä kasvun veturina. Ruotsin taloutta vauhdittivat eniten investoinnit, kun taas Norjassa ja Tanskassa taloutta veti yksityinen kulutus.

Suomi pääsi vihdoin mukaan kansainväliseen kasvutrendiin, ja vuosi käynnistyi positiivisissa merkeissä.

Vuoden hyvän alkupuoliskon jälkeen talouskasvu kuitenkin hidastui odotettua enemmän. Koko vuoden 2018 kasvuvauhti oli lopulta noin 2,5 prosenttia. Vienti ja investoinnit supistuivat etenkin kansainvälisen heikouden vuoksi. Näin yksityinen kulutus nousi kasvun tärkeimmäksi veturiksi vahvan työllisyyskehityksen ja palkkojen nousun ansiosta. Suomessa työttömyys väheni ja työllisyysaste saavutti hallituksen 72 prosentin tavoitteen. Työllisyyden hyvästä kehityksestä huolimatta osaavan työvoiman löytäminen on osoittautunut entistä suuremmaksi ongelmaksi yrityksille ja työmarkkinat ovat edelleen jäykät.

Ruotsin talous kasvoi reilut 2 prosenttia vuonna 2018, mutta näkymät synkenivät vuoden loppua kohti. Investoinnit ja kotimainen kysyntä vähenivät. Yksi kysyntää rajoittanut tekijä oli asuntomarkkinoilta kummunnut lisääntynyt epävarmuus. Asuntojen hinnat alkoivat laskea vuoden 2017 syksyllä ja vakaantuivat viime vuonna. Heilunta jätti kuitenkin jälkensä ja heikensi myös kruunua. Kruunun heikentymisestä huolimatta vienti kasvoi vuoden aikana vaisusti, kun kansainvälinen kauppa hiipui. Ruotsin työmarkkinat olivat edelleen vahvat: työttömyys pysyi matalana samalla kun markkinoille tuli uutta työvoimaa. Inflaatio kiihtyi hieman vuoden aikana, ja Ruotsin keskuspankki nosti ohjauskorkoa joulukuussa ensimmäistä kertaa vuoden 2011 jälkeen. Syksyllä järjestetyt parlamenttivaalit ja niitä seuranneet vaikeat halli-

tusneuvottelut kasvattivat talouskehitykseen liittyvää epävarmuutta jonkin verran.

Manner-Norjassa BKT-kasvu kiihtyi edellisvuodesta, kun talouden perustekijät kehittyivät yhtenäisesti. Yksityinen kulutus lisääntyi edelleen vakaasti ja siivitti talouskasvua. Ruotsin tapaan asuntomarkkinat vakaantuivat ja asuntojen hinnat kääntyivät hienoiseen nousuun. Norjan kruunu vahvistui hieman vuoden alkupuoliskolla, mutta vuoden lopulla öljyn hinta laski jyrkästi ja veti kruunun mukanaan. Öljyinvestoinnit ovat alkaneet taas vähitellen kasvaa. Ne ovat jatkossa tärkeä kasvun veturi. Norjan työmarkkinat kehittyivät edelleen vahvasti, ja työttömyyden väheneminen jatkui. Inflaatio kiihtyi viime vuonna yli Norjan keskuspankin tavoitetason, ja keskuspankki nostikin ohjauskorkoa syyskuussa.

Tanskassa vuosi oli vakaa, ja maan talous on hyvässä kunnossa. Kasvuvauhti jäi kuitenkin Tanskassa vuotta 2017 hitaammaksi. Osittain tämä johtui siitä, että kasvulukuihin tehtiin edellisvuonna muutamia teknisiä tarkistuksia ylöspäin. Yksityinen kulutus veti edelleen kasvua. Kulutusta pönkittivät muun muassa kotitalouksien lisääntynyt säästäminen ja palkkojen nousu. Yritysten investoinnit kasvavat, mutta viennin kasvu on hidastunut. Tanskan työmarkkinat kiristivät entisestään, kun työllisyysaste nousee. Siksi palkkojen nousu kiihtyy hitaasti ja pahentaa yritysten jo nyt kohtaamia rekrytointiongelmia.

Liiketoiminta-alueet

If

If on Pohjoismaiden johtava vahinkovakuutus konserni, joka toimii myös kaikissa Baltian maissa. Vahinkovakuutus konsernin emoyhtiö If Skadeförsäkring Holding AB (publ):in pääkonttori on Ruotsissa. Tytäryhtiöidensä ja sivukonttoriensa välityksellä If tarjoaa vakuutus ratkaisuja ja -palveluja Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa ja Baltiassa. Ifin toiminnot jakautuvat neljään liiketoiminta-alueeseen: Henkilöasiakkaat, Yritysiasiakkaat, Suurasiakkaat ja Baltia.

If-segmentin tulos ennen veroja vuodelle 2018 oli 848 miljoonaa euroa (818). Yhdistetty kulusuhde oli 85,2 prosenttia (85,3) ja riskisuhde säilyi muuttumattomana 63,3 prosentissa (63,3).

Aiempina tilikausina sattuneisiin vahinkoihin varattua korvausvastuuta purettiin 173 miljoonalla eurolla (111) vuonna 2018. Oman pääoman tuotto laski 11,2 prosenttiin (21,3) ja käyvän arvon rahasto oli 234 miljoonaa euroa (519) joulukuun 2018 lopussa.

Vakuutustekninen tulos oli 643 miljoonaa euroa (640). Vakuutusliikkeen tuotto (vakuutusteknisen tuloksen suhde omalla vastuulla oleviin vakuutusmaksutuottoihin) pysyi vakaana 15,1 prosentissa (15,1).

Tulos

If, 2018

Milj. e	2018	2017	Muutos, %
Vakuutusmaksutulo, netto	4 325	4 357	-1
Sijoitustoiminnan nettotuotot	229	216	6
Liiketoiminnan muut tuotot	30	27	10
Korvauskulut	-2 716	-2 717	0
Vakuutus- ja sijoitussopimusvelkojen muutos	-35	-64	-45
Henkilöstökulut	-529	-543	-3
Liiketoiminnan muut kulut	-445	-440	1
Rahoituskulut	-15	-19	-21
Osuus osakkuusyritysten voitoista/tappioista	4	1	194
Tulos ennen veroja	848	818	4

Avainluvut	2018	2017	Muutos
Yhdistetty kulusuhde, %	85,2	85,3	-0,1
Riskisuhde, %	63,3	63,3	0,0
Toimintakulusuhde, %	21,9	22,0	-0,1
Liikekulusuhde, %	16,4	16,4	0,0
Oman pääoman tuotto, %	11,2	21,3	-10,1
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä (FTE)	6 603	6 367	236

	Yhdistetty kulusuhde, %			Riskisuhde, %		
	2018	2017	Muutos	2018	2017	Muutos
Henkilöasiakkaat	83,7	84,0	-0,4	61,8	62,0	-0,2
Yritysassiakkaat	86,9	88,0	-1,1	64,4	65,4	-1,0
Suurasiakkaat	92,3	88,7	3,6	71,2	67,0	4,2
Baltia	88,8	88,9	-0,1	60,0	59,9	0,1
Ruotsi	79,7	84,5	-4,8	60,5	64,7	-4,2
Norja	85,7	80,8	4,9	63,1	57,8	5,3
Suomi	88,6	88,3	0,2	66,2	66,4	-0,2
Tanska	98,1	98,8	-0,7	69,0	69,9	-0,9

Suurvahingoista maksettiin korvauskuluja 29 miljoonaa euroa (46) odotettua enemmän tammi–joulukuussa 2018. Suurasiaakkaiden suurvahinkokehitys oli 2 miljoonaa euroa normaalia huonompi ja yritysassiaakkaiden 26 miljoonaa normaalia huonompi. Viimeisellä vuosineljänneksellä suurvahinkojen korvauskulut olivat 10 miljoonaa euroa normaalia suuremmat. Heikointa kehitys oli Ruotsissa ja Suomessa.

Annuiteettien diskonttaamiseen Ruotsissa käytetty korko oli vuoden 2018 lopussa -0,41 prosenttia (-0,13). Koko vuoden tulokseen tällä oli negatiivinen 19 miljoonan euron vaikutus. Suomen diskonttokorko säilyi ennallaan 1,2 prosentissa vuonna 2018.

Bruttovakuutusmaksutulo vuodelta 2018 oli 4 502 miljoonaa euroa (4 526). Valuuttakurssit huomioon ottaen maksutulo kasvoi 2,9 prosenttia. Maksutulo kasvoi kaikilla liiketoiminta-alueilla ja kaikilla markkinoilla paitsi Suomessa. Henkilöasiakasliiketoiminnan maksutulo kasvoi kaikilla markkinoilla mukaan lukien Suomi. Kasvu oli nopeinta Baltiassa, 6,5 prosenttia, ja Suurasiaakasliiketoiminnassa, 5,0 prosenttia. Henkilöasiakasliiketoiminnassa kasvu oli 2,4 prosenttia ja Yritysassiaakasliiketoiminnassa 2,6 prosenttia.

Bruttovakuutusmaksutulo kasvoi 4,0 prosenttia Ruotsissa, 4,2 prosenttia Norjassa ja 2,3 prosenttia Tanskassa. Ruotsin Henkilöasiakasliiketoiminnan kasvu hidastui

vuoden 2018 jälkimmäisellä puoliskolla huomattavasti uusien autojen verotusta koskeneiden muutosten tultua voimaan 1.7.2018. Maksutulon kehitys piristyi Suomessa vuoden loppua kohti, mutta jäi kuitenkin -1,3 prosenttiin koko vuodelta 2018.

Toimintakulusuhde parani hieman ja oli 21,9 prosenttia (22,0) ja liikekulusuhde säilyi 16,4 prosentissa (16,4).

Ifin sijoitusomaisuuden arvo oli 31.12.2018 lopussa 10,9 miljardia euroa (11,5). Tästä 88 prosenttia (84) oli sijoitettuna korkoinstrumentteihin, 2 prosenttia (3) rahamarkkinainstrumentteihin ja 10 prosenttia (13) osakkeisiin. Sijoitustoiminnan nettotuotot olivat 229 miljoonaa euroa (216). Sijoitusten tuotto käyvin arvoin vuodelta 2018 oli -0,8 prosenttia (2,6). Korkosijoitusten duraatio oli 1,4 vuotta (1,4) ja keskimääräinen maturiteetti oli 2,7 vuotta (2,7). Korkosalkun keskimääräinen tuotto eräpäivään instrumenttien hankintahinnoilla laskettuna (running yield) ilman valuuttasuojauksien kuluja oli vuoden 2018 lopussa 1,7 prosenttia (1,5).

Ifin vakavaraisuusasemaa on kuvattu **Vakavaraisuus-**osiossa.

Topdanmark

Topdanmark on Tanskan toiseksi suurin vahinkovakuutusyhtiö ja viidenneksi suurin henkivakuutusyhtiö. Yhtiö on noteerattu Nasdaq Kööpenhaminassa ja sillä on vahinkovakuuttamisessa 17 prosentin markkinaosuus. Topdanmark keskittyy henkilöasiakkaiden, maatalouden ja pk-yritysten vakuuttamiseen, ja sillä on noin 600 000 asiakasta. Yhtiö käsittelee vuosittain noin 300 000 korvaushakemusta. Henkivakuutuksissa Topdanmarkilla on 10 prosentin markkinaosuus Tanskassa.

Vuoden 2018 lopussa Sampo Oyj omisti 41 997 070 Topdanmarkin osaketta, mikä vastaa 46,7 prosenttia Topdanmarkin koko osakekannasta ja 48,7 prosenttia niihin liittyvistä äänioikeuksista. Sammon omistusten markkina-arvo oli 1 704 miljoonaa euroa 31.12.2018.

Sampo on käsitellyt taloudellisessa raportoinnissaan Topdanmarkia 30.9.2017 alkaen tytäryhtiönä. Sampo Oyj:n osuus Topdanmarkin hankintahinnasta asiakas-suhteille allokoitusta osuudesta poistetaan 10 vuoden aikana Topdanmark-segmentissä, mikä johtaa vuosineljänneksittäin noin 5 miljoonan euron poistoon verojen jälkeen (sisältyy erään Liiketoiminnan muut kulut).

Tulos

Topdanmark, 2018

Milj. e	2018	2017	Muutos, %
Vakuutusmaksutulo, netto	2 509	498	404
Sijoitustoiminnan nettotuotot	-280	107	-
Liiketoiminnan muut tuotot	3	1	226
Korvauskulut	-1 198	-285	320
Vakuutus- ja sopimusvelkojen muutos	-458	-163	181
Henkilöstökulut	-269	-68	295
Liiketoiminnan muut kulut	-119	-39	206
Rahoituskulut	-11	-3	305
Osuus osakkuusyritysten voitoista/tappioista	22	94	-77
Voitto aiemman osakkuusyhtiöosuuden arvostamisesta käypään arvoon	-	706	-
Tulos ennen veroja	199	848	-77
Avainluvut	2018	2017	Muutos
Yhdistetty kulusuhde, %	82,3	-	
Vahinkosuhde, %	66,0	-	
Liikekulusuhde, %	16,3	-	
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä (FTE)	2 314	2 412	-98

Hallitus esittää vuoden 2019 yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 1 350 miljoonaa Tanskan kruunua (181 miljoonaa euroa), eli 15 Tanskan kruunua osakkeelta. Yhtiökokouksen hyväksyessä osinkoehdotuksen Sammon osuus osingosta on 84 miljoonaa euroa.

*Seuraava teksti perustuu Topdanmarkin 24.1.2019 julkaise-
maan tilinpäätöstiedotteeseen vuodelta 2018.*

Topdanmarkin tulos ennen veroja ylsi 199 miljoonaan euroon (848). Vertailukauden luku sisältää kirjanpito-

käytännön muutoksesta aiheutuneen 706 miljoonan euron kertaluonteisen voittoerän. Muutoksen aiheutti se, että Topdanmarkia alettiin käsitellä 30.9.2017 lähtien osakkuusyhtiön sijaan tytäryhtiönä.

Vahinkovakuutuksessa maksutulo kasvoi 1,7 prosentilla 1 223 miljoonaan euroon (1 208). Suurvahinkojen määrä kasvoi vuonna 2018. Suurvahinkojen taso oli noin 15 miljoonaa euroa korkeampi verrattuna vuoteen 2017, mikä vastaa 1,2 prosenttiyksikön nousua vahinkotrendillä. Säähän liittyvien vahinkojen taso ylsi 1,2 miljoonaan euroon, mikä oli noin 22 miljoonaa euroa (161 miljoonaa Tanskan kruunua) alle normaalin tason.

Yhdistetty kulusuhde ylsi 82,3 prosenttiin vuonna 2018. Liikekulusuhde oli 16,3 prosenttia.

Henkivakuutusliiketoiminnassa bruttomaksutulo kasvoi 19 prosenttia 1 354 miljoonaan euroon (1 109). Sijoitus-sidonnaisten sopimusten osuus oli 94 prosenttia uusmyynnistä.

Topdanmarkin vakavaraisuusasemaa on kuvattu **Vakavaraisuus**-osiossa.

Lisätietoja Topdanmark A/S:stä ja sen tammi-joulukuun 2018 tuloksesta saatavilla osoitteessa www.topdanmark.com.

Osakkuusyhtiö Nordea

Nordea on Pohjoismaiden suurin pankki ja markkina-arvolla mitattuna yksi Euroopan 10 suurimmasta finanssi-palveluyrityksestä. Nordealla on noin 11 miljoonaa asiakasta. Nordean osake noteerataan Nasdaqin pörseissä Helsingissä, Kööpenhaminassa ja Tukholmassa. Nordeaa on käsitelty Sammon konsernitilinpäätöksessä osakkuus-yhtiönä, ja segmenttiraportoinnissa osuus sen tuloksesta sisältyy Omistusyhteisö-segmenttiin.

Sampo Oyj omisti 860 440 497 Nordean osaketta 31.12.2018, mikä vastaa 21,2 prosentin omistuosuutta. Yhdestä osakkeesta maksettu hinta oli keskimäärin 6,46 euroa, ja Sammon konsernitilinpäätöksessä käytetty kirjanpitoarvo oli 8,76 euroa osakkeelta. Nordean osakkeen päätöskurssi oli joulukuun 2018 lopussa 7,27 euroa.

Nordean hallitus aikoo ehdottaa vuoden 2019 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 0,69 euroa osakkeelta (0,68). Mikäli yhtiökokous hyväksyy hallituksen osinkoehdotuksen, Sampo Oyj saa Nordealta osinkoa 594 miljoonaa euroa (585) 8.4.2019.

Seuraava teksti perustuu Nordean 6.2.2019 julkaisemaan tilinpäätöstiedotteeseen vuodelta 2018.

Vuosi 2018 oli tuottokehityksen suhteen haastava. Vuonna 2018 rahoituskate laski 7 prosenttia vuodesta 2017 johtuen pääasiassa marginaalipaineista ja Baltian toimintoista irtautumisesta. Viime vuosineljänneksen aikana taso on vakaantunut ja vuoden loppua kohti Nordeassa nähtiin kasvua ja marginaalikehityksen tasaantumista. Rahoitusmarkkinoilla ympäristö oli haastava läpi vuoden, ja olosuhteiden heikentyminen edelleen viimeisellä neljänneksellä painoivat käypiä arvoja kuten myös palkkio-tuottoja.

Nordea jatkaa säästöohjelmansa toteuttamista ja saavutti vuonna 2018 alle 4,8 miljardin euron kulutason ilman Venäjän-toimintoihin liittyvää 141 miljoonan euron liikearvon alaskirjausta. Nordea etenee suunnitellusti kohti vuoden 2021 tavoitetta vähentää kuluja 3 prosenttia vuodesta 2018. Vuonna 2019 tavoitteena on pitää kulut pienempinä kuin vuonna 2018, oikaistuna vuosien 2018 ja 2019 kertaluonteisilla kuluilla. Ydinvakavaraisuussuhde oli 15,5 prosenttia, mikä oli linjassa Nordean odotusten kanssa ja selvästi yli vaaditun 13,9 prosentin.

Mandatum Life

Mandatum Life -konserni koostuu Sampo Oyj:n sataprosenttisesti omistamasta tytäryhtiöstä Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiöstä, jolla on toimintaa Suomessa, Virossa, Latviassa ja Liettuaissa, ja sen tytäryhtiöistä. Emoyhtiö Mandatum Life on vastuussa myynnistä ja kaikista vakuutusyhtiölain määräämistä toiminnoista. Operatiiviset tytäryhtiöt ovat Mandatum Life Palvelut Oy, Mandatum Life Sijoituspalvelut Oy ja Mandatum Life Fund Management S.A.

Mandatum Lifen tulos ennen veroja vuodelta 2018 oli 450 miljoonaa euroa (236). Tulos sisältää Danske Bankin kanssa vuoden 2018 toisella neljänneksellä solmitun yhteistyösopimuksen yhteydessä saadun 197 miljoonan euron suorituksen. Markkina-arvojen muutokset huomioiva laaja tulos verojen jälkeen laski 112 miljoonaan euroon (188). Oman pääoman tuotto oli 8,7 prosenttia (13,3).

Sijoitusomaisuuden nettotuotot olivat 232 miljoonaa euroa (376) ilman sijoitussidonnaisiin vakuutuksiin liittyviä tuottoja. Sijoitussidonnaisten vakuutusten tuotot olivat -259 miljoonaa euroa (405). Käyvän arvon rahaston arvo laski 352 miljoonaan euroon (599) vuonna 2018.

Mandatum Life -konsernin vastuuvelka oli 11,2 miljardia euroa (11,6). Sijoitussidonnainen vastuuvelka oli 7,0 miljardia euroa (7,1) vuoden 2018 lopussa. Sijoitussidonnainen vastuuvelka oli 62 prosenttia (61) koko vastuuvelasta.

Tulos

Mandatum Life, 2018

Milj. e	2018	2017	Muutos, %
Vakuutusmaksutulo, netto	1 074	960	12
Sijoitustoiminnan nettotuotot	-26	782	-
Muut tuotot	212	10	2 093
Korvauskulut	-1 116	-1 021	9
Vakuutus- ja sijoitussopimusten velkojen muutos	426	-377	-
Henkilöstökulut	-46	-47	-3
Muut kulut	-67	-63	7
Rahoituskulut	-7	-7	3
Tulos ennen veroja	450	236	91

Avainluvut	2018	2017	Muutos
Liikekustannussuhde, %	92,1	94,7	-2,6
Oman pääoman tuotto, %	8,7	13,3	-4,6
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä (FTE)	531	525	6

Laskuperustekorkoisen vastuuvelan määrä aleni vuonna 2018 suunnitelman mukaisesti ja oli 4,2 miljardia euroa (4,6) vuoden 2018 lopussa. Vakuutuskannat, joiden laskuperustekorot ovat korkeita (4,5 ja 3,5 prosenttia), pienenevät vuoden 2018 kuluessa 209 miljoonaa euroa 2,4 miljardiin euroon.

Mandatum Life on vahvistanut vastuuvelkaansa kokonaisuudessaan 232 miljoonalla eurolla (325), josta 193 miljoonaa euroa on allokoitu vuosille 2019–2021. Lukuun ei sisälly eriytettyyn kantaan liittyviä eriä. Diskonttokorko vuosille 2019 ja 2020 on 0,25 prosenttia ja vuodelle 2021 puolestaan 2,50 prosenttia. Eriytetyn ryhmäeläkevakuutuskannan laskuperustekorko on 0,50 prosenttia ja diskonttokoron alentamiseen on varattu 250 miljoonaa euroa (261).

Vuoden 2018 lopussa Mandatum Life -konsernin sijoitusomaisuus oli markkina-arvoin 5,6 miljardia euroa (6,3), kun jätetään huomioimatta sijoitussidonnaisen vastuuvelan katteena olevat 7,0 miljardin euron (7,1) suuruiset varat.

Mandatum Lifen alkuperäisen laskuperustekorkoisen vastuuvelan katteena oleva sijoitusomaisuus oli 31.12.2018 markkina-arvoin 4,6 miljardia euroa (5,2). Tästä 49 prosenttia (42) oli sijoitettu korkoinstrumentteihin, 9 prosenttia (16) rahamarkkinoille, 27 prosenttia (28) osakkeisiin ja 15 prosenttia (13) muihin instrumentteihin. Sijoitusomaisuuden tuotto käyvin arvoin vuodelta 2018 oli -2,4 prosenttia (6,5). Vuoden 2018 lopussa korkosijoitusten duraatio oli 2,5 vuotta (2,0) ja keskimääräinen maturiteetti 2,8 vuotta (2,2). Korkosalkun keskimääräinen tuotto

eräpäivään instrumenttien hankintahinnoilla (running yield) ilman valuuttariskin suojauskustannusta oli joulukuun 2018 lopussa 2,7 prosenttia (2,4).

Eriytetyn kannan katteena olevien sijoitusten arvo oli 1,0 miljardia euroa (1,1), josta 77 prosenttia (77) oli sijoitettu korkoinstrumentteihin, 5 prosenttia (6) rahamarkkinoille, 11 prosenttia (11) osakkeisiin ja 6 prosenttia (6) muihin instrumentteihin. Eriytetyn kannan sijoitusomaisuuden tuotto käyvin arvoin tammi - joulukuussa 2018 oli -1,9 prosenttia (1,8). Vuoden 2018 lopussa korkosijoitusten duraatio oli 2,5 vuotta (2,6) ja keskimääräinen maturiteetti 3,1 vuotta (3,3). Korkosalkun keskimääräinen tuotto eräpäivään instrumenttien hankintahinnoilla (running yield) ilman valuuttariskin suojauskustannusta oli joulukuun 2018 lopussa 2,4 prosenttia (2,1).

Kustannusliikkeen tulos nousi uuteen ennätykseen. Kustannusliikkeen tulos oli 35 miljoonaa euroa (33) ja riskiliikkeen tulos 33 miljoonaa euroa (35).

Mandatum Life -konsernin omalla vastuulla oleva maksutulo vuonna 2018 nousi 1 074 miljoonaan euroon (960). Danske Bankin jakelukanavan kautta kertynyt maksutulo oli 78 miljoonaa euroa. Sijoitussidonnaisista vakuutuksista kertyi maksutuloa 976 miljoonaa euroa (850).

Mandatum Lifen vakavaraisuusasemaa on kuvattu **Vakavaraisuus**-osiossa.

Omistusyhteisö

Sampo Oyj hallinnoi vahinko- ja henkivakuutustoimintaa harjoittavia tytäryhtiöitään. Lisäksi yhtiö omisti 31.12.2018 noin 21,2 prosenttia Pohjoismaiden suurimman pankin Nordean osakepääomasta. Nordea on Sampo Oyj:n osakkuusyhtiö. Vuoden 2018 maaliskuusta lähtien Sammolla on ollut myös toinen osakkuusyhtiö, NDX Intressenter AB, josta Sampo omistaa 36,25 prosenttia. Yhtiö perustettiin Nordax Group AB:n ostotarjousta varten.

Omistusyhteisö-segmentin tulos ennen veroja oli 618 miljoonaa (576), josta 621 miljoonaa euroa (616) tuli osakkuusyhtiöiden Nordean ja NDX Intressenterin vuoden 2018 tuloksesta Sammolle kirjattavasta osuudesta. Nordean osuus oli 625 miljoonaa euroa (616) ja NDX Intressenterin -4 miljoonaa euroa. Segmentin tulos ennen veroja ilman osakkuusyhtiöiden tulossuutta oli -3 miljoonaa euroa (-40).

Tulos

Omistusyhteisö, 2018

Milj. e	2018	2017	Muutos, %
Sijoitustoiminnan nettotuotot	2	10	-85
Liiketoiminnan muut tuotot	17	18	-6
Henkilöstökulut	-11	-18	-40
Liiketoiminnan muut kulut	-14	-14	2
Rahoituskulut	3	-36	-
Osuus osakkuusyritysten voitoista	621	616	1
Tulos ennen veroja	618	576	8
	2018	2017	Muutos
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä (FTE)	61	60	1

Johdannaisinstrumenttien markkina-arvojen ja valuuttakurssien muutokset voivat aiheuttaa merkittäviä vaihtelua nettosijoitustuottoihin ja rahoituskuluihin.

Sampo Oyj:n Nordea-omistus on kirjattu taseeseen 7,5 miljardiin euroon. Omistussuuden markkina-arvo 31.12.2018 oli 6,3 miljardia euroa eli 7,27 euroa osakkeelta. Lisäksi Sampo Oyj:n taseeseen sisältyi 3,4 miljardin euron (2,4) arvosta tytäryhtiöiden osakkeita.

Vuosina 2017 ja 2018 Sampo Oyj teki viisi sijoitusta (Asiakastieto, Intrum, Nets, Nordax ja Saxo) yhteisarvoltaan noin miljardi euroa. Näistä omistuksista Nordaxia (NDX Intressenter) käsitellään osakkuusyhtiönä ja muut ovat osakesijoituksia.

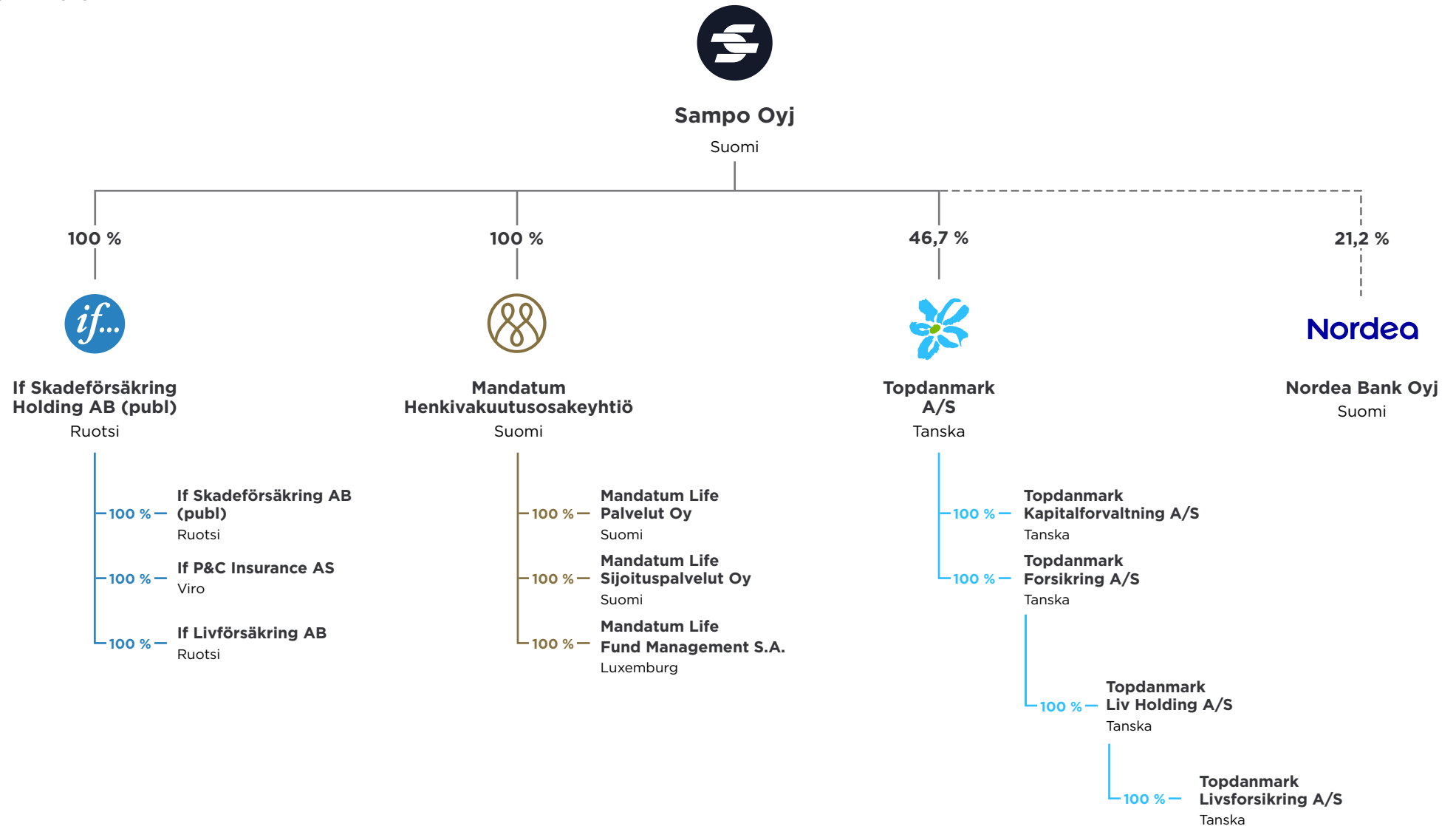
Muut tapahtumat

Muutoksia konsernin rakenteessa

Helmikuussa 2018 Nordic Capital Fund VIII ja Sampo Oyj tekivät NDX Intressenter AB:n kautta suositellun pakollisen käteisostotarjouksen Nordax Group AB:n osakkeista. Nordaxin osakkeenomistajat hyväksyivät ostotarjouksen, minkä jälkeen Nordic Capital omisti 63,75 ja Sampo 36,25 prosenttia NDX Intressenterin osakkeista ja äänistä. NDX Intressenteristä tuli Sammon osakkuusyhtiö maaliskuussa 2018.

Konsernin rakenne

31.12.2018



Mandatum Lifen vakuutuskannan siirto Danske Bankille

Mandatum Life ilmoitti 27.10.2016 käyttävänsä oikeuttaan myydä Danske Bankin Suomen palveluverkoston jake-lussa olleen vakuutuskantansa Danske Bankille tai sen osoittamalle taholle. Ulkopuolisten arvonmäärittäjien toimesta suoritettun arvonmääritysprosessin tuloksena vakuutuskannan arvoksi määritettiin 31.12.2016 tilanteen mukaisesti 334 miljoonaa euroa. Vuoden 2017 alusta alkaen lasketun laskennallisen tuloksen vähentämisen jälkeen Mandatum Life olisi saanut vuoden 2018 lopussa 297 miljoonaa euroa.

Mandatum Life ja Danske Bank kuitenkin sopivat 24.4.2018 yhteistyön jatkamisesta ja siitä, että aiemmin

sovittu vakuutuskannan myynti ei toteudu. Sovittu järjes-tely on ehdollinen verokohtelun vahvistamiselle. Manda-tum Life sai Danske Bankilta 197 miljoonan euron kauppahinnan edellä mainitusta kokonaisuudesta. Kauppahinta on veronalainen.

Osapuolet vastaanottivat 29.5.2018 verokohtelua koske-van negatiivisen ennakkoratkaisun. Tästä huolimatta Mandatum Life ja Danske Bank sopivat 19.6.2018 jatka-vansa yhteistyötään huhtikuussa 2018 sovitun mukai-sesti. Osapuolet ovat valittaneet ennakkoratkaisusta. Mandatum Lifen taloudellinen riski negatiivisen vero-kohtelun jäädessä voimaan on 13 miljoonaa euroa.

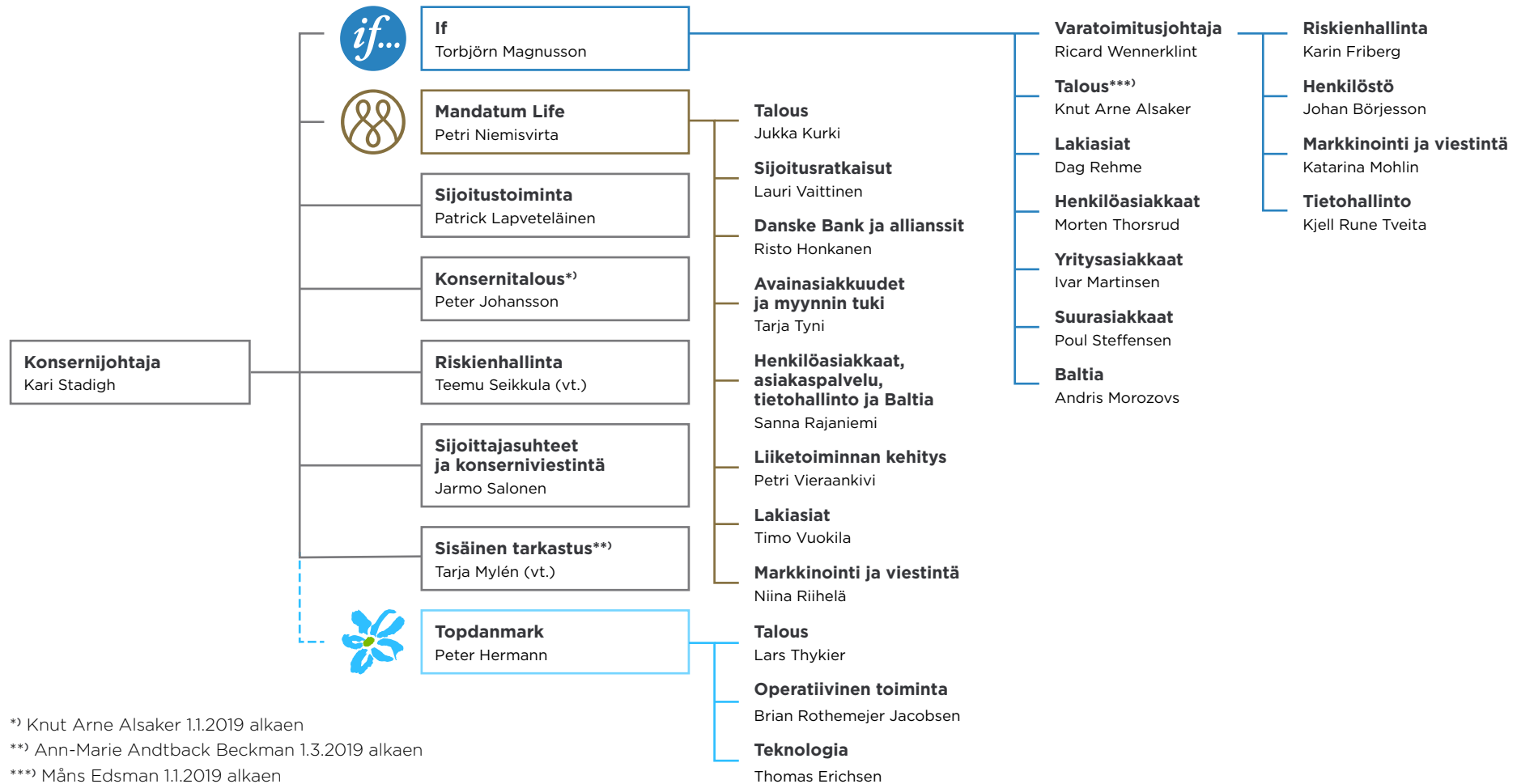
Danske Bank maksoi sovitun 197 miljoonan euron kauppahinnan kesäkuun 2018 lopussa.

Muutoksia konsernin johdossa

Peter Johansson, 61, jäi eläkkeelle Sampo-konsernin talousjohtajan tehtävästä 1.1.2019. Hän toimi konser-nin talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2001. **Knut Arne Alsaker**, 45, aloitti konsernin uutena talousjohtajana 1.1.2019 alkaen. Hän toimi aiemmin If-konsernin talousjohtajana ja Sampo-konsernin johtoryhmän jäsenenä. Knut Arnella on pitkä kokemus Sampo-konsernissa. Hän on aiemmin työskennellyt muun muassa konsernin riskienhallintajohtajana ja jälleenvakuutuksesta vastaavana johtajana.

Organisaatio

31.12.2018



Hallinnointi

Sampo-konserni noudatti kertomusvuonna 1.1.2016 voimaan tullutta Arvopaperimarkkinayhdistyksen 1.10.2015 hyväksymää hallinnointikoodia kokonaisuudessaan.

Sampo on julkaissut internetsivuillaan hallinnointikoodin mukaisen hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan **Corporate Governance Statement** -selvityksen arvopaperimarkkinalain (746/2012) 7. luvun 7 §:n mukaisesti.

Selvitys on saatavilla osoitteissa

www.sampo.com/selvitys ja
www.sampo.com/vuosi2018.

Yhtiökokous

Sampo Oyj:n 19.4.2018 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti jakaa vuodelta 2017 osinkoa 2,60 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 3.5.2018. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2017 tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden.

Yhtiön hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Hallitukseen valittiin uudelleen **Christian Clausen, Jannica Fagerholm, Adine Grate Axén, Veli-Matti Mattila, Risto Murto, Eira Palin-Lehtinen** ja **Björn Wahlroos**. **Antti Mäkinen** valittiin uutena jäsenenä hallitukseen.

Hallituksen toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajakseen Björn Wahlroosin ja varapuheenjohtajakseen Eira Palin-Lehtisen. Nimitys- ja palkkiovaliokuntaan valittiin jäseniksi Veli-Matti Mattila, Risto Murto, Eira Palin-Lehtinen ja Björn Wahlroos (puheenjohtaja) sekä tarkastusvaliokuntaan Christian Clausen, Jannica Fagerholm (puheenjohtaja), Adine Grate Axén ja Antti Mäkinen.

Kaikkien hallituksen jäsenten on arvioitu olevan riippumattomia yhtiöstä Arvopaperimarkkinayhdistyksen vuonna 2015 antaman hallinnointikoodin mukaisesti. Lisäksi kaikkien hallitusten jäsenten, Antti Mäkistä lukuun ottamatta, on arvioitu olevan riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. **Hallituksen jäsenten ansioluettelot** ovat saatavilla osoitteessa www.sampo.com/vuosi2018.

Yhtiökokous päätti maksaa hallituksen jäsenille palkkoita vuonna 2019 pidettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 175 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 115 000 euroa, tarkastusvaliokunnan jäsenille 96 000 euroa ja muille hallituksen jäsenelle 90 000 euroa vuodessa.

Hallituksen jäsenen edellytetään hankkivan yhtiökokouksen päätöksen perusteella Sammon A-sarjan osakkeita markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan 50 prosentilla hallituksen jäsenen vuosipalkkiosta, josta on ensin vähennetty verot ja vastaavat maksut.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, jolle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan. KHT Kristina Sandin toimii päävastuullisena tilintarkastajana.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti muuttaa yhtiöjärjestyksen 9 §:ää ja 12 §:ää.

Yhtiökokouksessa oli sen alkaessa edustettuna 3 371 osakkeenomistajaa edustaen yhteensä 362 200 385 osaketta ja 367 000 385 ääntä.

Yritysvastuu

Sampo Oyj ja koko Sampo-konserni tiedostavat yhteiskuntavastuunsa ja kaikki konsernin yhtiöt ovat sitoutuneita vastuulliseen yrityskansalaisuuteen. Sampo sitoutuu kehittämään konsernin vastuullisuustoimintaa sekä siihen liittyvää raportointia konsernin ulkoisten ja sisäisten sidosryhmien etujen ja odotusten mukaisesti.

Vuonna 2018 päätettiin edelleen vahvistaa Sammon yritys vastuutoimintaa. Tämän seurauksena Sampo muutti yritys vastuutoimintansa rakennetta ja yritys vastuutoiminto on 1.1.2019 alkaen toiminut konsernin talousjohtajan alaisuudessa. Lisäksi Sampo nimitti yritys vastuujohtajan, joka vastaa yritys vastuun kehittämisestä ja koordinoinnista konsernitasolla.

Vuoden 2018 aikana Sammossa päätettiin myös perustaa konsernitasoinen yritys vastuuohtausryhmä ja luoda yritys vastuuohtausohjelma. Yritys vastuun alle kuuluu laaja kirjo liiketoiminnan kannalta olennaisia asioita ja näin ollen ohjausryhmä ja ohjelma auttavat edistämään työtä konsernitasolla. Työryhmän ja ohjelman kehityksestä on luvassa tarkempaa tietoa vuonna 2019. Vuonna 2018 Sampo myös vahvisti konserniyhtiöiden sijoituspolitiikkaa lisäämällä niihin ohjeistuksen siitä, miten ESG-näkökohdat otetaan huomioon sijoitusanalyysissä ja sijoituspäätöksenteossa.

Sampo-konserni julkaisee muuhun kuin taloudelliseen tietoon pohjautuvan selvityksen Kirjanpitolain luvun 3a pykälän 5 mukaisesti. Selvitys, **Yritys vastuuraportti 2018**, on erillinen hallituksen toimintakertomuksesta ja se julkaistaan toukokuussa 2019 osoitteessa www.sampo.com/vuosi2018.

Konsernitasoisen raportin lisäksi If ja Topdanmark julkaisevat omat yhtiökohtaiset raportit, joissa kerrotaan yhtiöiden yritys vastuutoiminnasta tarkemmin. **Ifin ja Topdanmarkin yritys vastuuraportit** ovat luettavissa

osoitteessa www.sampo.com/vuosi2018. Mandatum Lifen yritys vastuutoiminta saa lisätietoa yhtiön verkkosivuilta www.mandatumlife.fi/yritysvastuu.

Henkilöstö

Sampo-konsernin työntekijöiden määrä (FTE) oli vuonna 2018 keskimäärin 9 509 (9 364).

Suurin liiketoiminta-alue Sampo-konsernissa on If, joka työllisti keskimäärin 70 prosenttia henkilöstöstä. Topdanmark työllisti 24 prosenttia ja Mandatum Life noin 6 prosenttia henkilöstöstä. Emoyhtiö Sampo Oyj:n palveluksessa työskenteli prosentti henkilöstöstä.

Maantieteellisesti Sampo-konsernin henkilöstö jakautui siten, että Tanskassa työskenteli 31 prosenttia, Suomessa 24 prosenttia, Ruotsissa 22 prosenttia ja Norjassa 14 prosenttia henkilöstöstä. Muiden maiden osuus oli 10 prosenttia.

Vuonna 2018 Ifin henkilöstömäärä kasvoi 4 prosenttia. Joulukuun 2018 lopussa Ifissä työskenteli 6 680 henkilöä.

Topdanmark työllisti vuoden 2018 lopussa 2 309 henkilöä ja henkilöstömäärä laski vuoden aikana 4 prosenttia.

Mandatum Lifen henkilöstömäärä kasvoi 2 prosenttia vuonna 2018. Mandatum Life työllisti vuoden 2018 lopussa 533 henkilöä.

Sampo Oyj työllisti vuoden lopussa 61 henkilöä (60).

Sampo-konsernissa työskenteli vuoden 2018 lopussa yhteensä 9 582 henkilöä.

Lisätietoja Sampo-konsernin henkilöstöstä on saatavilla vuoden 2018 **yritys vastuuraportissa**, joka julkaistaan toukokuussa 2019 osoitteessa www.sampo.com/vuosi2018.

Palkitseminen

Sampo-konsernin hallitus on hyväksynyt palkitsemisperiaatteet, joita sovelletaan kaikkiin konserniyhtiöihin. Palkitsemisperiaatteet ovat saatavilla osoitteessa www.sampo.com/palkitseminen.

Sammon palkitsemisstrategia on vastuullinen sekä työntekijöitä että osakkeenomistajia kohtaan. Näin ollen pitkän aikavälin taloudellisen vakauden ja Sampo-konsernin arvon kehittämisen on ohjattava palkitsemisjärjestelmien suunnittelua.

Sampo-konsernin käyttämät erilaiset palkitsemismuodot ovat seuraavat:

- (a) Kiinteä palkitseminen
- (b) Muuttuva palkitseminen
- (c) Eläke
- (d) Muut edut

Kaikkien palkitsemismekanismien lähtökohtana on rohkaista ja kannustaa työntekijöitä tekemään parhaansa ja ylittämään heille asetetut tavoitteet. Palkitsemiskonaisuudet on suunniteltava siten, että ne palkitsevat oikeudenmukaisesti huolellisen, oikeiden käytäntöjen mukaisen ja menestyksekkään työsuorituksen. Samalla on kuitenkin muiden sidosryhmien edun suojaamiseksi varmistettava, että palkitsemismekanismit eivät luo eturistiriitoja, eivätkä houkuttele tai rohkaise työntekijöitä liiallisten tai ei-toivottujen riskien ottamiseen. Tästä johtuen palkitsemismekanismeja ei voida erottaa riskienhallintakäytännöistä.

Kiinteän ja muuttuvan palkitsemisen suhteellinen osuus heijastaa yksittäisen johtajan tai työntekijän vastuita. Kiinteän palkan tulee muodostaa riittävän suuri osuus kokonaispalkitsemisesta. Muuttuva palkitseminen voi perustua henkilön panokseen, yhtiön tulokseen ja henkilökohtaiseen suoriutumiseen tai se voi liittyä henkilöstön sitouttamiseen Sampo-konserniin.

Päätös muuttuvien palkkioiden maksusta tulee perustua riskinoton arviointiin ja vakavaraisuuspääomavaatimusten täyttymiseen. Lisäksi tietty osuus ylimmälle johdolle ja tietyille avainhenkilöille maksettavasta muuttuvasta palkkiosta lykätään määritellyn ajanjakson ajaksi kussakin Sampo-konserniin kuuluvassa yhtiössä sovellettavan sääntelyjärjestelmän mukaisesti. Lykkäysajanjakson jälkeen tehdään jälkikäteinen riskiarviointi ja hallitus päättää voidaanko lykättyjä muuttuvia palkkioita maksaa/vapauttaa kokonaan tai osittain vai jätetäänkö ne koko-

naan maksamatta/vapauttamatta. Vuonna 2018 lykättyjen lyhytaikaisisten ja pitkäaikaisten kannustinpalkkioiden yhteismäärä oli 7,0 miljoonaa euroa (6,4).

Lokakuussa 2018 kannustinjärjestelmän 2017:1 jäljellä olevat kannusteyksiköt allokoitiin konsernijohtaja Kari Stadighin päätöksellä. Yhteensä 85 000 kannusteyksikköä allokoitiin 9 osallistujalle, jotka ovat joko uusia työntekijöitä ja sellaisia työntekijöitä, joiden osalta olosuhteet ovat olennaisesti muuttuneet. Jäljellä olevia kannusteyksiköjä ei allokoitu konsernijohtajalle tai konsernin johtoryhmän jäsenille. Järjestelmä erääntyy maksettavaksi kolmessa vuosittaisessa erässä alkaen kolmen vuoden kuluttua yksiköiden allokoinnista.

Kannustinjärjestelmässä 2014:1 on jäljellä 1 453 725 allokoitua kannusteyksikköä ja ne erääntyvät vuonna 2019. Kannustejärjestelmässä 2017:1 on jäljellä 4 063 000 allokoitua kannusteyksikköä ja ne erääntyvät vuosina 2020–2023.

Kannusteyksikön arvo lasketaan maksuhetkellä Sammon A-osakkeen vaihdolla painotetun keskipurssin ja osinko-oikaistun lähtökurssin erotuksena. Osakkeen arvon kehityksen lisäksi kannusteyksikön arvoa laskettaessa otetaan huomioon If Vahinkovakuutuksen vakuutusliikkeen tuotto sekä riskisopeutetun pääoman tuotto, kuten tarkemmin on määritelty kunkin kannustinjärjestelmän ehdoissa. Molemmissa järjestelmissä on määritelty maksimi palkkion maksulle. Ehdot ovat saatavilla osoitteessa www.sampo.com/kannustinehdot.

Kannustinjärjestelmän käyttöönottohetkellä lykkäyssääntön piirissä oleville avainhenkilöille maksettavia kannustepalkkioita lykätään kyseessä olevan Sampo-konserniin kuuluvan yhtiön palkitsemispolitiikan mukaisesti. Määrättyjen henkilöiden tulee erän maksamisen yhteydessä hankkia Sammon A-osakkeita tietyllä osuudella erästä verojen ja vastaavien maksujen vähentämisen jälkeen. Osakkeet ovat luovutusrajoituksen alaisia kolmen vuoden ajan, jonka jälkeen hallitus päättää mahdollisesta luovutusrajoituksen poistosta.

Pitkäaikaisten kannustinjärjestelmien perusteella maksettiin vuonna 2018 palkkioita sosiaalikuluihin 23 miljoonaa euroa (19). Lyhytaikaisia kannustimia maksettiin sosiaalikulut mukaan lukien samalla ajanjaksolla 36 miljoonalla eurolla (37). Pitkäaikaisten kannustinjärjestelmien tulovaikutus vuonna 2018 oli 5 miljoonaa euroa (28).

Sampo-konserni julkaisee maaliskuussa 2019 **palkitsemisraportin** vuodelta 2018 osoitteessa www.sampo.com/vuosi2018. Palkitsemisraportti 2018 on osa palkka- ja palkkioselvitystä, joka on saatavilla osoitteessa www.sampo.com/palkkajapalkkioselvitys. Selvitys on laadittu Arvopaperimarkkinayhdistyksen hyväksymän, 1.1.2016 voimaan tulleen hallinnointikoodin suositusten mukaisesti.

Riskienhallinta

Koska Sampo Oyj:n pääasiallinen tulonlähde on osingot, on ensisijaisena tavoitteena ylläpitää jokaisen alakonsernin osalta tervettä tasapainoa tuloksen, riskien ja pääoman kesken. Tällä edistetään niiden kykyä maksaa pitkällä tähtäimellä tasaista osinkovirtaa.

Toisena tavoitteena on varmistaa tuloksen tasaisuus liiketoiminta-alueiden muodostaman kokonaisuuden tasolla. Erityisesti toiminnasta mahdollisesti syntyviä riskikeskitymiä ja yleisesti ottaen raportoitujen tulosten korrelaatiota seurataan huolellisesti ja niiden syyt analysoidaan. Mahdollisuuksien mukaan riskikeskittymien muodostuminen ehkäistään ennakolta strategisilla päätöksillä.

Kolmanneksi Sampo yleisesti ottaen suosii alhaista velkaantuneisuutta ja riittäviä likviditeettipuskureita kyetäkseen järjestämään likviditeettiä tarvittaessa. Se, miten suureksi konserniyhtiöiden tulosten hajautushyöty on arvioitu, vaikuttaa Sammon päätöksiin sen omasta pääomarakenteesta sekä likviditeettipositioista.

Sampo-konsernin yhtiöt toimivat liiketoiminta-alueilla, joissa arvionluonnin erityispiirteinä hyvän asiakaspalvelun ohella ovat riskien hinnoittelu ja riskiportfolioiden aktiivinen hallinta. Riskienvalinnan ja sijoitussalkkujen markkinariskien menestyksekkäs hallinta on Sampo-konsensin tuottojen pääasiallinen lähde.

Sampo-konsernissa liiketoimintaan liittyvät riskit jaotellaan kolmeen pääryhmään: toimintaympäristöön tai sisäisen toiminnallisen joustavuuden puutteeseen liittyviin liiketoimintariskeihin, yhtiön toimintatapoihin liittyviin maineriskeihin sekä liiketoimintaan luontaisesti kuuluviin riskeihin.

Kattava selvitys Sampo-konsernin riskienhallinnasta, hallintorakenteesta, riskeistä ja pääomituksesta on saatavilla vuoden 2018 **Riskienhallintaraportissa** osoitteessa www.sampo.com/vuosi2018.

Osakkeet, osakepääoma ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Sampo Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä oli 31.12.2018 lopussa 555 351 850 osaketta, jotka jakaantuivat 554 151 850 A-sarjan sekä 1 200 000 B-sarjan osakkeeseen. Osakkeisiin liittyviä äänioikeuksia on 560 151 850 kappaletta. Kullakin A-osakkeella on yhtiökokouksessa yksi ääni ja B-osakkeella viisi ääntä. Yhtiöjärjestyksen mukaan A-sarjan osakkeiden vähimmäismäärä on 179 000 000 ja enimmäismäärä 711 200 000 kappaletta. B-sarjan osakkeiden vähimmäismäärä on nolla (0) ja enimmäismäärä 4 800 000 kappaletta. 31.12.2018 Sampo Oyj:n osakepääoma oli 98 miljoonaa euroa (98) ja oma pääoma oli 12 386 miljoonaa euroa (12 848).

Sammon yhtiöjärjestyksen lunastusvelvollisuuslausekkeen (16 §) mukaisesti osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia (lunastusvelvollinen osakkeenomistaja), on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien (lunastukseen oikeutetut osakkeenomistajat) vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit siten kuin tässä pykälässä määrätään. Yhtiöjärjestyksessä määritellään omistusosuuden ja lunastushinnan laskukaava.

Omistusmääräjakauma

Sampo Oyj, 31.12.2018

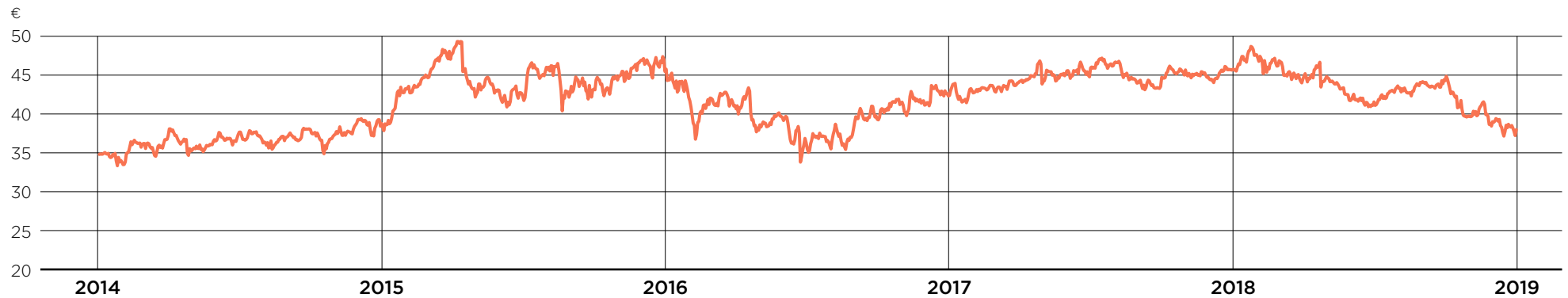
Osakkeiden lukumäärä	Omistajia, kpl	Omistajia, %	Osakkeita, kpl	Osakkeita, %	Äänimäärä, kpl	Äänimäärä, %
1-100	52 285	45,03	2 640 043	0,48	2 640 043	0,47
101-500	42 823	36,88	10 657 839	1,92	10 657 839	1,90
501-1 000	10 219	8,80	7 744 816	1,40	7 744 816	1,38
1 001-5 000	8 923	7,69	18 875 996	3,40	18 875 996	3,37
5 001-10 000	1 001	0,86	7 127 169	1,28	7 127 169	1,27
10 001-50 000	689	0,59	13 665 293	2,46	13 665 293	2,44
50 001-100 000	69	0,06	4 965 426	0,89	4 965 426	0,89
100 001-500 000	74	0,06	14 876 717	2,68	14 876 717	2,66
500 001-	32	0,03	474 798 551	85,50	479 598 551	85,62
Yhteensä	116 115	100	555 351 850	100	560 151 850	100
josta hallintarekisteröityjä	13		362 634 848	65,30	362 634 848	64,74
Odotuslistalla	-		-	-	-	-
Liikkeeseenlaskettu määrä			555 351 850	100	560 151 850	100

Sammon A-sarjan osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1988 alkaen. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva omistaa kaikki B-sarjan osakkeet. B-sarjan osakkeet voidaan osakkeenomistajan vaatimuksesta muuntaa

A-sarjan osakkeiksi. Tilikauden päättyessä Sampo Oyj tai sen tytäryhtiöt eivät omistaneet Sammon A-sarjan osakkeita.

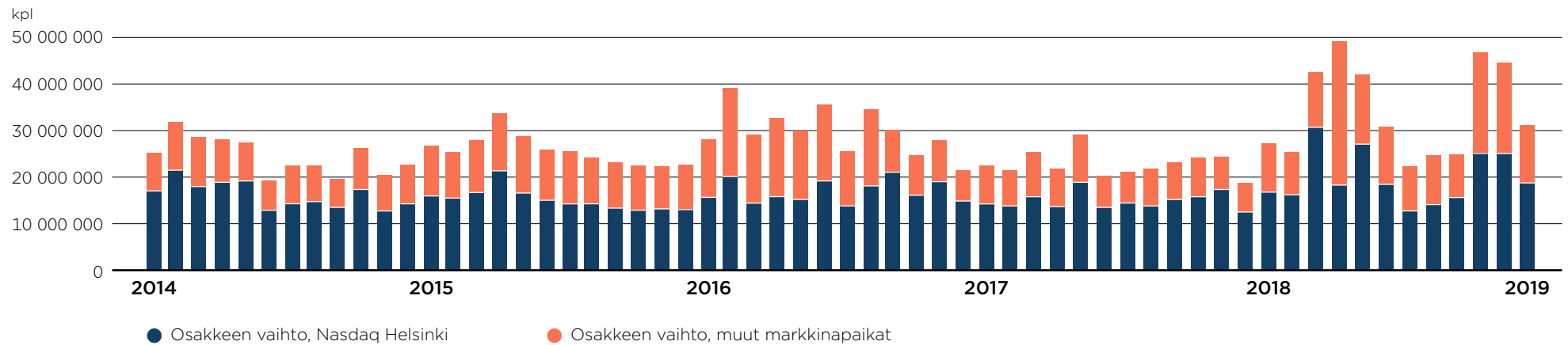
Osakkeen hinnan kehitys

Sampo Oyj, 2014–2018



Osakkeen vaihto kuukausittain

Sampo Oyj, 2014–2018



Hallituksen valtuutukset

Vuoden 2018 yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuudet hankkia Sammon omia A-sarjan osakkeita yhdessä tai useammassa erässä yhteensä enintään 50 000 000 kappaletta. Omia osakkeita voidaan hankkia muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Osakkeiden hankintahinta on enintään hankintahetkellä Sammon osakkeesta julkisessa kaupankäynnissä maksettava korkein hinta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä.

Sampo Oyj ei ostanut vuonna 2018 omia osakkeitaan. Sampo ei ole hankkinut omia osakkeitaan myöskään katsauskauden päättymisen jälkeen.

Osakkeenomistajat

Sampo Oyj:n osakkeenomistajien lukumäärä kasvoi vuoden 2018 aikana 7 448 osakkeenomistajalla ja oli vuoden 2018 lopussa 116 115. Hallintarekisteröityneiden ja ulkomaisten osakkeenomistajien omistus kasvoi 66,9 prosenttiin (62,0) kaikista osakkeista ja 66,3 prosenttiin (61,9) niihin liittyvistä äänistä.

Osakkeenomistajat

Sampo Oyj, 31.12.2018

A- ja B-osakkeet	Osakkeiden lukumäärä	Osakkeista, %	Äänistä, %
Solidium Oy	56 057 360	10,09	10,01
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	22 248 420	4,01	3,97
Wahlroos Björn	6 633 436	1,19	1,18
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 045 893	0,73	0,72
Valtion Eläkerahasto	3 750 000	0,68	0,67
Schweizerische Nationalbank	2 774 230	0,50	0,50
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva *)	2 672 719	0,48	1,33
Keva	2 548 036	0,46	0,45
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 495 000	0,45	0,45
Nordea Allemansfond Alfa	1 748 568	0,31	0,31
OP-Suomi-sijoitusrahasto	1 726 901	0,31	0,31
Svenska litteratursällskapet i Finland	1 617 950	0,29	0,29
OP-Henkivakuutus Oy	1 195 412	0,22	0,21
Oy Lival Ab	1 074 397	0,19	0,19
Nordea Swedish Stars	1 046 911	0,19	0,19
Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	1 038 171	0,19	0,19
ODIN Norden	1 012 996	0,18	0,18
Sijoitusrahasto Nordea Pohjoismaat	976 358	0,18	0,17
Xact Norden 30 (Ucits Etf)	841 124	0,15	0,15
Sigrid Juséliuksen Säätiö	751 400	0,14	0,13
Hallintarekisteröidyt yhteensä	371 371 028	66,87	66,30
Muut yhteensä	67 725 540	12,20	12,09
Yhteensä	555 351 850	100	100

*) A-sarjan osakkeita 1 472 719 kpl ja B-sarjan osakkeita 1 200 000 kpl.

Osakeomistus sektoreittain

Sampo Oyj (A- ja B-sarjojen osakkeet), 31.12.2018

Sektori	Osakkeita yhteensä	%
Yritykset	66 767 576	12,02
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	16 029 373	2,89
Julkisyhteisöt	36 472 449	6,57
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	11 694 869	2,11
Kotitaloudet	53 016 555	9,55
Ulkomaiset ja hallintarekisteröityneet	371 371 028	66,87
Yhteensä	555 351 850	100

Vuoden 2018 aikana Sampo Oyj vastaanotti kaikkiaan 31 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaista liputusilmoitusta, joista 26 liittyi BlackRock, Inc.:n (veronro 32-0174421) ja sen rahastojen suoraan tai rahoitusinstrumenttien kautta omistamien Sammon A-osakkeiden ja niiden tuottamien äänten määrään, neljä Capital Groupin ja yksi Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Varman omistuksiin. Ilmoitetut muutokset on esitetty oheisessa taulukossa.

Liputusilmoitusten yksityiskohdat ovat saatavilla osoitteessa www.sampo.com/liputukset.

Liputusilmoitukset vuonna 2018

Muutoksen ajankohta	Yhtiö	Osakkeet, yhteensä	Äänet, yhteensä
2.1.2018	BlackRock, Inc.	5,07 %	5,03 %
5.1.2018	BlackRock, Inc.	5,01 %	Alle 5 %
5.1.2018	Capital Income Builder (CIB)	5,07 %	5,02 %
8.1.2018	BlackRock, Inc.	5,04 %	5,00 %
9.1.2018	BlackRock, Inc.	Alle 5 %	Alle 5 %
10.1.2018	BlackRock, Inc.	5,04 %	Alle 5 %
17.1.2018	BlackRock, Inc.	Alle 5 %	Alle 5 %
18.1.2018	BlackRock, Inc.	5,03 %	Alle 5 %
19.1.2018	BlackRock, Inc.	5,06 %	5,01 %
22.1.2018	BlackRock, Inc.	5,02 %	Alle 5 %
23.1.2018	BlackRock, Inc.	5,01 %	Alle 5 %
25.1.2018	BlackRock, Inc.	Alle 5 %	Alle 5 %
2.2.2018	BlackRock, Inc.	5,06 %	5,02 %
5.2.2018	BlackRock, Inc.	5,09 %	5,05 %
6.2.2018	BlackRock, Inc.	5,02 %	Alle 5 %
12.2.2018	BlackRock, Inc.	5,12 %	5,08 %
13.2.2018	BlackRock, Inc.	5,03 %	Alle 5 %
14.2.2018	BlackRock, Inc.	Alle 5 %	Alle 5 %
21.2.2018	BlackRock, Inc.	5,004 %	Alle 5 %
23.2.2018	BlackRock, Inc.	5,14 %	5,10 %
27.2.2018	BlackRock, Inc.	5,03 %	Alle 5 %
2.3.2018	BlackRock, Inc.	Alle 5 %	Alle 5 %
9.3.2018	BlackRock, Inc.	5,01 %	Alle 5 %
12.3.2018	BlackRock, Inc.	5,05 %	5,00 %
13.3.2018	BlackRock, Inc.	5,53 %	5,48 %
19.4.2018	BlackRock, Inc.	6,06 %	6,01 %
23.4.2018	BlackRock, Inc.	6,07 %	6,02 %
17.5.2018	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	4,01 %	3,97 %
17.10.2018	Capital Income Builder	5,03 %	4,99 %
20.10.2018	Capital Income Builder	4,98 %	4,94 %
13.11.2018	The Capital Group Companies, Inc.	4,98 %	4,93 %

Hallituksen ja ylimmän johdon omistukset

Oheisessa taulukossa on esitetty hallituksen ja johtoryhmän Sampo-omistukset. Vuoden 2018 lopussa Sammon hallituksen jäsenet ja heidän lähipiirinsä omistivat suoraan tai välillisesti 6 663 732 (10 523 345) Sammon A-sarjan osaketta. Omistusten yhteenlaskettu osuus osakemäärästä ja äänistä oli 1,2 prosenttia (1,9).

Sammon johtoryhmän ja heidän lähipiirinsä omistuksessa oli suoraan tai välillisesti 887 565 (849 557) osaketta, mikä oli 0,2 prosenttia (0,2) osakemäärästä ja äänistä.

Hallituksen ja johtoryhmän omistukset

Sampo Oyj, 31.12.2018 ja 31.12.2017

Hallitus	31.12.2018	31.12.2017
Wahlroos	6 633 436	10 501 265
Palin-Lehtinen	6 358	5 682
Clausen	1 479	929
Fagerholm	3 598	2 826
Grate Axén	6 272	5 590
Mattila	6 203	5 680
Murto	1 922	1 373
Mäkinen	4 464	-
Yhteensä	6 663 732	10 523 345
Hallituksen omistus liikkeellelasketuista osakkeista, %	1,2	1,9
Hallituksen äänimäärä, %	1,2	1,9

Johtoryhmä	31.12.2018	31.12.2017
Stadigh	302 429	286 558
Alsaker	30 219	26 626
Johansson	44 983	54 983
Lapveteläinen	250 033	245 272
Magnusson	39 842	32 932
Martinsen	50 455	46 691
Niemisvirta	82 270	77 413
Thorsrud	51 591	47 485
Wennerklint	35 743	31 597
Yhteensä	887 565	849 557
Johtoryhmän omistus liikkeellelasketuista osakkeista, %	0,2	0,2
Johtoryhmän äänimäärä, %	0,2	0,2

Taloudellinen tilanne

Sisäiset osingot

Sampo-konsernin emoyhtiö, Sampo Oyj, vastaanotti vuoden 2018 kuluessa osinkoja lähes 1,7 miljardia euroa tytäryhtiöiltään ja osakkuusyhtiöiltään Nordealta. Osinkoja maksettiin seuraavasti:

- Mandatum Life; 150 miljoonaa euroa maaliskuussa 2018 ja 150 miljoonaa euroa syyskuussa 2018,
- Nordea; 585 miljoonaa euroa maaliskuussa 2018,
- Topdanmark; 107 miljoonaa euroa huhtikuussa 2018 ja
- If; 7,0 miljardia Ruotsin kruunua (675 miljoonaa euroa) joulukuussa 2018.

Nordean hallitus ilmoitti 6.2.2019, että se aikoo ehdottaa, että 28.3.2019 kokoontuva varsinainen yhtiökokous jakaisi osinkoa 0,69 euroa osakkeelta. Sammon nykyisellä osakeomistuksella osinko on noin 594 miljoonaa euroa. Ehdotettu osingonmaksupäivä on 8.4.2019.

Topdanmarkin hallitus ehdotti 3.4.2019 pidettävälle yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 15 Tanskan kruunua osaketta kohti. Sammon osuus Topdanmarkin jakamasta osingosta on 84 miljoonaa euroa.

Mandatum Life suunnittelee maksavansa 150 miljoonan euron osingon vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä. If maksaa osinkonsa yleensä vuoden lopulla.

Luottoluokitukset

Sampo-konsernin keskeiset luottoluokitukset 31.12.2018 on esitetty alla olevassa taulukossa.

Yhtiö	Moody's		Standard & Poor's	
	Luokitus	Näkymät	Luokitus	Näkymät
Sampo Oyj – Long-term Issuer Rating	A3	Vakaat	A-	Vakaat
If Skadeförsäkring AB (Ruotsi) – Insurance Financial Strength Rating	A1	Vakaat	A+	Vakaat

Vakavaraisuus

Sampo-konsernin pääomavaade on riippuvainen liiketoiminta-alueiden ja emoyhtiöiden pääomavaateista. Sampo-konsernin pääomavaatimus ja konsernin omat varat lasketaan sekä konglomeraattisääntöjen (FICO) että Solvenssi II -direktiivin mukaisesti.

Ennen vuoden 2018 loppua FICO-sääntöjen mukainen kokonaispääomavaade laskettiin perustuen tytäryhtiöiden standardimallin pääomavaateisiin. Vuoden 2018 lopussa Sampo alkoi käyttää osittaista sisäistä mallia pääomavaatimuksen (SCR) FICO-laskennassa suurimmalle osalle Ifin ja Topdanmarkin vahinkovakuutusliiketoiminnasta. Tämä laski kokonaispääomavaadetta noin 470 miljoonalla eurolla vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä.

Sampo-konsernilla ei kuitenkaan ole Solvenssi II:n mukaista hyväksyttyä konsernin osittaista sisäistä mallia, vaikka paikalliset sääntelijät ovat hyväksyneet osittaiset sisäiset mallit Ifin ja Topdanmarkin osalta. Näin ollen Solvenssi II:n osalta käytetään standardimallia konsernitason tasolla. Nordean pääomavaadetta Sammolle käsitellään samalla tavalla FICO-sääntöjen ja Solvenssi II:n mukaisesti, ja mahdollisten muutosten vaikutukset ovat samanlaiset.

Vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä Nordean riskipainotettuja eriä koskeva vaatimus (REA) kasvoi 35 miljardilla eurolla 156 miljardiin euroon. Tämä aiheutui pääasiassa olemassa olevien erien siirtämisestä pilari II:sta pilari I:een johtuen kotipaikan siirtämisestä Ruotsista Suomeen. Samaan aikaan järjestelmäriskipuskuri (SRB) laski väliaikaisesti nolnaan prosenttiin. Näiden kahden

tekijän seurauksena Sammon nimellinen pääomavaade oli 3 779 miljoonaa euroa 31.12.2018. Järjestelmäpuskuria (SRB) täytyy kuitenkin soveltaa Suomessa 1.1.2019 alkaen (2 prosenttia vuoden 2019 ensimmäisellä puoliskolla ja 3 prosenttia 1.7.2019 alkaen), mikä nostaa Nordean pääomavaadetta Sammossa vuonna 2019 ja laskee konsernin vakavaraisuussuhdetta. Tilanteen kehittyessä Sampo tarkastelee erilaisia vaihtoehtoja vastatakseen vaikutukseen.

Konsernin vakavaraisuussuhde (ryhmittymän omat varat suhteessa minimivaatimukseen) 31.12.2018 oli 147 prosenttia (154). Laskelman osat on kuvattu alla.

Konsernin vakavaraisuussuhde Solvenssi II -direktiivin mukaisesti 31.12.2018 oli 140 prosenttia (156).

If, Topdanmark ja Mandatum Life ovat noudattaneet vakavaraisuuslaskelmissaan Solvenssi II -säännöstöä 1.1.2016 alkaen. If-konserniin kuuluvat yhtiöt soveltavat joko osittaista sisäistä mallia tai standardikaavaa las-
kiessa vakavaraisuuttaan erillisinä yhtiöinä. Mandatum Life raportoi standardikaavan mukaisesti. Topdanmark käyttää osittaista sisäistä mallia raportoidessaan vakavaraisuutensa.

If-konsernilla on S&P:n A+ -luottoluokitus. Tämä vaatii huomattavasti enemmän pääomaa kuin Solvenssi II:n mukainen standardikaava ja siksi standardikaava soveltamisella ei ole Ifin kannalta käytännön merkitystä Ifin pääomitukselle. If-konsernin standardikaavan mukainen pro forma Solvenssi II -vaade 31.12.2018 oli 1 833 miljoonaa euroa (1 938) ja omat varat 3 599 miljoonaa euroa (3 818). Vakavaraisuusaste oli 196 prosenttia (197).

S&P:n A+ -luottoluokituksen mukainen tavoitepääoma oli vuoden 2018 lopussa 2 949 miljoonaa euroa (3 098) ja omaat ylsivät 3 149 miljoonaan euroon (3 408). Osittaisen sisäisen mallin mukainen pääomavaade 31.12.2018 oli 1 305 miljoonaa euroa (1 510) ja omat varat olivat 3 599 miljoonaa euroa (3 875). Vakavaraisuusaste oli 276 prosenttia (257).

Topdanmark soveltaa osittaista sisäistä mallia vahinkovakuutusriskien laskennassa. DFSA:n hyväksymä malli toimii perustana vahinkovakuutusriskien huomioimisessa Topdanmarkin vakavaraisuuslaskennassa. Topdanmarkin vakavaraisuussuhde osittaisen sisäisen mallin mukaisesti oli 196 prosenttia (204) vuoden 2018 lopussa.

Topdanmarkin Solvenssi II:n mukainen pääomavaade standardikaavalla laskettuna oli 534 miljoonaa euroa ja omat varat 872 miljoonaa euroa 31.12.2018. Vakavaraisuussuhde oli 163 prosenttia (166).

Mandatum Lifen vakavaraisuussuhde siirtymäsäännösten jälkeen säilyi osingonmaksusta ja pääomamarkkinoiden negatiivisesta kehityksestä huolimatta vahvana, ja oli 176 prosenttia (182) joulukuun 2018 lopussa. Omat varat olivat 1 740 miljoonaa euroa (1 977) ja ylittivät siten 990 (1 087) miljoonan euron suuruisen Solvenssi II -pääomavaateen 750 miljoonalla eurolla. Ilman siirtymäsäännöksiä omat varat olisivat olleet 1 348 miljoonaa euroa (1 555) ja vakavaraisuusvaade 1 030 miljoonaa euroa (1 220), ja tämän seurauksena vakavaraisuussuhde olisi ollut 131 prosenttia (127).

Sampo-konsernin vakavaraisuus

Milj. e	31.12.2018	31.12.2017
Konsernitaseen oma pääoma	13 014	13 508
Aineettomat hyödykkeet ja toimialakohtaiset vähennykset	-5 269	-5 004
Toimialakohtaiset erät	2 586	2 517
Ryhmittymän omat varat, yhteensä	10 330	11 021
Omien varojen vaatimukset, yhteensä	7 017	7 164
Ryhmittymän vakavaraisuus	3 313	3 858
Ryhmittymän vakavaraisuussuhde (Omat varat suhteessa minimivaatimuksiin, %)	147	154

Lisätietoja Sampo-konsernin pääomituspolitiikasta on saatavilla vuoden 2018 **Riskienhallintaraportista**, joka julkaistaan maaliskuussa 2019 osoitteessa www.sampo.com/vuosi2018.

Velkarahoitus

Sampo Oyj:llä oli 31.12.2018 velkarahoitusta 4 067 miljoonaa euroa (3 177) ja korkoa kerryttäviä omaisuuseriä 1 959 miljoonaa euroa (1 754). Korkoa kerryttäviin omaisuuseriin sisältyvät pankkitilit, korkoinstrumentit sekä 489 miljoonaa euroa (496) tytär- ja osakkuusyhtiöiden liikkeelle laskemia pääomalainoja. Käteisiin verrattavat varat pois lukien korkosijoitusten tuotto oli yli 5 prosenttia.

Vuoden 2018 lopussa nettovelka oli 2 108 miljoonaa euroa (1 423). Nettovelkalaskelmaan sisältyvät vain korkoa kerryttävät varat ja velat. Sampo Oyj:n bruttovelka oli 52 prosenttia (41) yhtiön omasta pääomasta ja velkaisuusaste oli 34 prosenttia (29).

Sampo Oyj laski 21.2.2018 liikkeeseen EMTN-ohjelman alaisuudessa 500 miljoonan euron suuruisen kiinteäkorkoisen senioriehtoisen lainan, jonka eräpäivä on 21.2.2028.

If Skadeförsäkring Holding AB (Ruotsi) laski 22.3.2018 liikkeeseen 1 000 miljoonan Ruotsin kruunun arvoisen eräpäivättömän vaihtuvakorkoisen, omiin varoihin luetta- van Tier1-lainan, joka voidaan maksaa takaisin 22.3.2023.

23.5.2018 Sampo Oyj laski liikkeeseen EMTN-ohjelman alaisuudessa vakuudettoman 1 300 miljoonan Ruotsin kruunun suuruisen vaihtuvakorkoisen lainan sekä vakuudettoman 700 miljoonan kruunun suuruisen kiinteäkorkoisen lainan. Molempien lainojen eräpäivä on 23.5.2022.

7.9.2018 Sampo Oyj laski EMTN-ohjelmansa alaisuudessa liikkeeseen 1 000 miljoonan Norjan kruunun suuruisen kiinteäkorkoisen senioriehtoisen lainan, jonka eräpäivä on 7.9.2028.

27.9.2018 Sampo Oyj laski EMTN-ohjelmansa alaisuudessa liikkeeseen 500 miljoonan euron suuruisen kiinteäkorkoisen senioriehtoisen lainan, jonka eräpäivä on 27.9.2030.

Sampo Oyj:n taseessa 31.12.2018 olleet rahoitusvelat koostuivat 3 943 miljoonan euron (2 884) senioriehtoista joukkovelkakirjalainoista ja 124 miljoonan euron (293) arvoista liikkeeseen lasketuista yritystodistuksista. Sampo Oyj:n velan keskiprosentti oli 31.12.2018 ilman koronvaihtosopimuksia 0,81 prosenttia (0,93).

Lisätietoja Sampo-konsernin liikkeeseen laskemista lainoista on saatavilla osoitteessa www.sampo.com/velkarahoitus.

Liikkeelle lasketut velkainstrumentit

Sampo Oyj, 31.12.2018

Velkainstrumentti	Kuponkikorko	Swap	Kokonaiskorko	Eräpäivä
Yritystodistukset 125 milj. euroa	Euribor + marginaali		0,2500 %	Keskimäärin 3 kk
Senior Bond 500 milj. euroa	1,125 %	---	1,1640 %	24.5.2019
Senior Bond 2 000 milj. SEK	Stibor3kk + 0,77 %	Euribor3kk + 0,586125 %	0,2671 %	28.5.2020
Senior Bond 1 000 milj. SEK	1,250 %	EUR 1,007 %	1,0070 %	28.5.2020
Senior Bond 500 milj. euroa	1,500 %	---	1,5920 %	16.9.2021
Senior Bond 700 milj. SEK	0,875 %	Euribor6kk + 0,3761 %	0,1061 %	23.5.2022
Senior Bond 1 300 milj. SEK	Stibor3kk + 0,55 %	Euribor6kk + 0,3881 %	0,1181 %	23.5.2022
Senior Bond 750 milj. euroa	1,000 %	---	1,0060 %	18.9.2023
Senior Bond 500 milj. euroa	1,250 %	EUR6kk + 0,735 %	0,4660 %	20.5.2025
Senior Bond 500 milj. euroa	1,625 %	EUR6kk + 0,562 %	0,2960 %	21.2.2028
Senior Bond 1 000 milj. NOK	3,100 %	Euribor6kk + 0,77 %	0,5010 %	7.9.2028
Senior Bond 500 milj. euroa	2,250 %	Euribor6kk + 1,079 %	0,8120 %	27.9.2030
Julkinen velka 3 936 milj. euroa			0,7921 %	
Private placements 124 milj. euroa			0,8770 %	
Yhteensä 4 087 milj. euroa			0,8060 %	

Tasapainottaakseen konsernitason riskejä Sampo Oyj sitoo velkarahoituksensa lyhyisiin korkoihin ja laskee liikkeeseen velkansa euromääräisenä tai Ruotsin kruunumääräisenä. Tavoitellun velkarakenteen saavuttamiseksi käytetään koronvaihtosopimuksia. Nämä johdannaiset arvostetaan tuloslaskelmassa käypään arvoon, vaikka ne taloudellisesti vastaavat velkojen maturiteetteja. Tämän seurauksena

Sampo Oyj säilyttää joustavuuden tarpeen vaatiessa säättää johdannaispositiotaan, mutta hintana on Omistusyhteisö-segmentin rahoituskulujen lisääntynyt heilahtelu.

Sampo Oyj:n pääasiallisena tavoitteena on ylläpitää hajautettua velkarakennetta, suhteellisen matalaa velkaantumisasastetta ja vahvaa likviditeettiä, jotta yhtiö

kykenee järjestämään rahoitusta strategisiin hankkeisiin tarpeen mukaan. Vahva likviditeetti ja kyky hankkia rahoitusta ovat keskeisiä tekijöitä Sampo-konsernin strategisen joustavuuden ylläpidossa.

Tulevaisuuden näkymät

Näkymät vuodelle 2019

Sampo-konsernin liiketoiminta-alueiden odotetaan raportoivan hyvän toiminnallisen tuloksen vuonna 2019.

Markkina-arvoiset tulokset ovat kuitenkin varsinkin henkivakuutustoiminnassa vahvasti sidoksissa pääoma-markkinoiden kehitykseen. Matala korkotaso luo lisäksi haastavan ympäristön erääntyvien korkosijoitusten uudelleen sijoittamiseen.

Ifin odotetaan saavuttavan 86–90 prosentin yhdistetyn kulusuhteen vuonna 2019.

Topdanmark julkaisee oman tulosennustemallinsa vuosineljänneksittäin.

Nordean vaikutuksen konsernin tulokseen odotetaan olevan huomattava.

Konsernin suurimmat riskit ja epävarmuustekijät lyhyellä aikavälillä

Sampo-konserni altistuu päivittäisessä liiketoiminnassaan erilaisille riskeille ja epävarmuustekijöille ensisijaisesti erillisinä johdettujen keskeisten liiketoimintayksiköidensä, mukaan lukien emoyhtiö Sampo Oyj, välityksellä.

Sampo-konsernin kannattavuuteen ja sen vaihteluihin vaikuttavat eniten markkina-, luotto- ja vakuutusriskit sekä operatiiviset riskit, joita keskeiset liiketoimintayksiköt kvantifioivat itsenäisesti. Konsernitasolla riskien lähteet ovat samoja, mutta hajautusvaikutusten takia ne eivät ole suoraan yhteenlaskettavissa.

Ennalta arvaamattomat, merkittävät tapahtumat voivat vaikuttaa Sampo-konsernin kannattavuuteen välittö-

mästi. Epävarmuustekijöiden identifiointi on helpompaa kuin epävarmuustekijöiden todennäköisyyksien, ajoituksen ja mahdollisten taloudellisten vaikutusten laajuuden arviointi. Tällä hetkellä on olemassa lukuisia yleisesti tunnistettuja makrotaloudellisia ja poliittisia tekijöitä sekä muita epävarmuuden lähteitä, jotka voivat vaikuttaa finanssialaan monella tavoin negatiivisesti. Erityisesti poliittiset riskit ovat tällä hetkellä korkealla tasolla.

Muita epävarmuuden lähteitä ovat toimintaympäristön ennalta arvaamattomat rakenteelliset muutokset sekä jo tunnistetut trendit ja mahdolliset laajakantoiset tapahtumat. Näillä ulkoisilla tekijöillä voi olla vaikutuksia liiketoiminnan harjoittamiseen myös pitkällä aikavälillä. Esimerkkejä tunnistetuista trendeistä ovat teknologinen kehitys, esimerkiksi tekoäly ja digitalisaatio, väestörakenteen muutokset ja kestävään kehitykseen liittyvät kysymykset, joilla voi olla syvällisiä vaikutuksia myös finanssisektorin yritysten toimintaan.

Voitonjakoehdotus

Sampo Oyj:n osinkopolitiikan mukaan maksettujen osinkojen kokonaismäärä on vähintään 50 prosenttia konsernin vuotuisesta nettotuloksesta (satunnaiset erät pois lukien). Osingonjaon lisäksi voidaan ostaa omia osakkeita.

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 7 792 358 111,04 euroa, josta tilikauden voitto on 1 668 757 866,27 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osinkoa maksettavaksi 2,85 euroa kullekin yhtiön 555 351 850 osakkeelle. Maksettavien osinkojen yhteismäärä on 1 582 752 772,50 euroa. Loput varoista jätetään yhtiön omaan pääomaan.

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 11.4.2019 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 18.4.2019.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

SAMPO OYJ
Hallitus

Tunnusluvut

Konsernin yhteiset tunnusluvut		2018	2017	2016	2015	2014
Voitto ennen veroja	Milj. e	2 094	2 482	1 871	1 888	1 759
Oman pääoman tuotto (käyvin arvoin)	%	7,5	17,1	15,0	14,0	10,9
Kokonaispääoman tuotto (käyvin arvoin)	%	3,2	7,6	7,3	7,2	5,6
Omavaraisuusaste	%	25,1	26,1	31,5	32,1	31,5
Konsernin vakavaraisuus ¹⁾	Milj. e	3 313	3 858	3 849	3 179	4 282
Konsernin vakavaraisuussuhde ¹⁾	%	147	154	154	145	187
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä		9 509	9 364	6 780	6 755	6 739
Ifin tunnusluvut		2018	2017	2016	2015	2014
Vakuutusmaksutulo ennen jälleenvakuuttajien osuutta	Milj. e	4 502	4 525	4 458	4 559	4 634
Vakuutusmaksutuotot	Milj. e	4 290	4 293	4 286	4 344	4 457
Voitto ennen veroja	Milj. e	848	818	824	960	931
Oman pääoman tuotto käyvin arvoin (RoE)	%	11,2	21,3	25,3	21,5	18,1
Riskisuhde ²⁾	%	63,3	63,3	62,3	66,6	65,1
Toimintakulusuhde ²⁾	%	21,9	22,0	22,1	18,8	22,5
Vahinkosuhde ilman perustekorkokulua ²⁾	%	68,8	68,9	67,8	72,4	70,9
Liikekulusuhde ²⁾	%	16,4	16,4	16,6	13,0	16,7
Yhdistetty kulusuhde ilman perustekorkokulua	%	85,2	85,3	84,4	85,4	87,7
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä		6 603	6 367	6 180	6 176	6 173
Topdanmarkin tunnusluvut ³⁾		2018	2017	2016	2015	2014
Vahinkovakuutuksen vakuutusmaksutulo ennen jälleenvakuuttajien osuutta	Milj. e	1 235	210	-	-	-
Vahinkovakuutuksen vakuutusmaksutuotot	Milj. e	1 144	281	-	-	-
Voitto ennen veroja	Milj. e	199	848	-	-	-
Vahinkosuhde ²⁾	%	66,0	64,0	-	-	-
Liikekulusuhde ²⁾	%	16,3	16,4	-	-	-
Yhdistetty kulusuhde	%	82,3	80,5	-	-	-
Henkivakuutuksen vakuutusmaksutulo ennen jälleenvakuuttajien osuutta	Milj. e	1 357	294	-	-	-
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä		2 314	2 412	-	-	-

Mandatumin tunnusluvut		2018	2017	2016	2015	2014
Vakuutusmaksutulo ennen jälleenvakuuttajien osuutta	Milj. e	1 082	967	1 122	1 149	1 110
Voitto ennen veroja	Milj. e	450	236	210	181	163
Oman pääoman tuotto käyvin arvoin (RoE)	%	8,7	13,3	15,9	12,7	11,4
Liikekustannussuhde	%	92,1	94,7	100,5	100,0	104,1
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä		531	525	543	522	509
Omistusyhteisön tunnusluvut		2018	2017	2016	2015	2014
Voitto ennen veroja	Milj. e	618	576	778	749	669
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä		61	60	57	57	57
Osakekohtaiset tunnusluvut		2018	2017	2016	2015	2014
Osakekohtainen tulos	euro	3,04	3,96	2,95	2,96	2,75
Osakekohtainen tulos, ml. muut laajan tuloksen erät	euro	1,70	3,79	3,14	2,79	2,11
Osakekohtainen oma pääoma	euro	22,30	23,14	21,31	20,38	19,51
Osakekohtainen substanssi	euro	20,60	25,37	24,86	23,79	22,63
Osakekohtainen osinko ³⁾	euro	2,85	2,60	2,30	2,15	1,95
Osinko/tulos	%	93,8	65,7	78,0	72,6	70,9
Efektiiivinen osinkotuotto	%	7,4	5,7	5,4	4,6	5,0
Hinta/voitto -suhde (PE-luku)		12,6	11,6	14,4	15,9	14,1
Osakkeiden antioikaistu lkm 31.12.	1 000 kpl	555 352	555 352	560 000	560 000	560 000
Osakkeiden antioikaistu keskimääräinen lkm	1 000 kpl	555 352	559 873	560 000	560 000	560 000
Osakkeiden painotettu keskim. lkm laimentavat osakkeet huomioituna	1 000 kpl	555 352	559 873	560 000	560 000	560 000
Osakekannan markkina-arvo	Milj. e	21 331	24 858	23 850	26 320	21 739

A-sarja:		2018	2017	2016	2015	2014
Osakkeiden antioikaistu lkm 31.12.	1 000 kpl	554 152	554 152	558 800	558 800	558 800
Osakkeiden antioikaistu keskimääräinen lkm	1 000 kpl	554 152	554 152	558 800	558 800	558 800
Osakkeiden painotettu keskim. lkm laimentavat osakkeet huomioituna	1 000 kpl	554 152	554 152	558 800	558 800	558 800
Painotettu keskim. kaupantekokurssi	euro	43,11	44,76	40,35	44,34	36,88
Antioikaistu ylin kurssi	euro	48,92	47,46	46,56	49,40	39,98
Antioikaistu alin kurssi	euro	37,61	41,53	34,42	37,72	33,71
Antioikaistu viimeinen kaupantekokurssi	euro	38,41	45,80	42,59	47,00	38,82
Osakkeen pörssivaihto tilikaudella	1 000 kpl	239 051	179 568	203 996	182 762	194 492
Osakkeen suhteellinen pörssivaihto	%	43,1	32,4	36,5	32,7	34,8

B-sarja:		2018	2017	2016	2015	2014
Osakkeiden antioikaistu lkm 31.12.	1 000 kpl	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200
Osakkeiden antioikaistu keskimääräinen lkm	1 000 kpl	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200

²⁾ Vertailuvuonna 2017 Topdanmark yhdisteltiin osakkuusyhtiönä 1-9/2017. Tunnusluvut ovat ajalta 10-12/2017, jolloin yhtiö yhdisteltiin ensimmäisen kerran tytäryhtiönä.

¹⁾ Nordean tultua Sammon osakkuusyhtiöksi 31.12.2009 muuttui Sampo-konserni rahoitus- ja vakuutusyritysryhmittymien valvonnasta annetun lain (2004/699) mukaiseksi rahoitus- ja vakuutusyritysryhmittymäksi. Konsernin vakavaraisuus lasketaan lain kolmannen luvun mukaisesti. Vakavaraisuus on Finanssivalvonnan suostumuksella määrätty konsernitilinpäätöksen perusteella.

²⁾ Vahinkovakuutuksen tunnusluvut on laskettu toimintokohtaisten kulujen pohjalta, eikä niitä siksi voida johtaa suoraan sulautetusta tuloslaskelmakaavasta.

³⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle tilikaudelta 2018.

Tunnuslukuja laskettaessa veroina on otettu huomioon tilikauden tulosta vastaava vero. Kiinteistöjen arvostuserot laskennallisella verovelalla vähennettynä on otettu huomioon laskettaessa kokonaispääoman tuottoa, oman pääoman tuottoa, omavaraisuusastetta sekä osakekohtaista substanssia. Lisäksi kokonaispääoman tuottoa sekä oman pääoman tuottoa laskettaessa on otettu huomioon muut laajan tuloksen erät. Osakekohtaista substanssia laskettaessa on huomioon otettu myös konsernin arvostuserot osakkuusyhtiö Nordeasta sekä pörssinoteeratusta tytäryhtiö Topdanmarkista.

Konsernin IFRS-tilinpäätös

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

Milj. e	Liite	1-12/2018	1-12/2017
Vakuutusmaksutulo	1	7 907	5 815
Sijoitustoiminnan nettotuotot	2, 9	-104	1 104
Liiketoiminnan muut tuotot	36	244	36
Korvaukset	3	-5 015	-4 023
Vakuutus- ja sijoitussopimusvelkojen muutos	4	-85	-603
Henkilöstökulut	5	-855	-676
Liiketoiminnan muut kulut	6	-627	-536
Rahoituskulut	9	-18	-52
Osuus osakkuusyritysten voitoista/tappioista	13	647	712
- Voitto aiemman osakkuusyhtiöosuuden arvostamisesta käypään arvoon		-	706
Tilikauden voitto ennen veroja		2 094	2 482
Verot	21, 22, 23	-317	-243
Tilikauden voitto		1 778	2 239

Milj. e	Liite	1-12/2018	1-12/2017
Kauden muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	23, 24		
Muuntoerot		-97	-96
Myytavissä olevat rahoitusvarat		-739	73
Osuus osakkuusyhtiöiden muun laajan tuloksen eristä		-61	-57
Verot		159	-18
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi yhteensä nettona verojen jälkeen		-739	-97
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä syntyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot		-6	5
Verot		1	-1
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi yhteensä nettona verojen jälkeen		-5	4
TILIKAUDEN LAAJA TULOS		1 034	2 146
Kauden voitosta			
Emoyhtiön omistajien osuus		1 687	2 216
Määräysvallattomien osuus		91	23
Tilikauden laajasta tuloksesta			
Emoyhtiön omistajien osuus		943	2 122
Määräysvallattomien osuus		91	23
Osakekohtainen tulos (euroa)	8	3,04	3,96

Konsernitase, IFRS

Milj. e	Liite	12/2018	12/2017
Varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10	162	158
Sijoituskiinteistöt	11	665	653
Aineettomat hyödykkeet	12	2 143	2 121
Sijoitukset osakkuusyrityksissä	13	8 065	7 765
Rahoitusvarat	9, 14, 15, 16, 17, 18, 19	22 693	22 832
Sijoitussidonnaisten sopimusten katteena olevat sijoitukset	20	10 671	7 409
Laskennalliset verosaamiset	21	24	18
Saamiset jälleenvakuutus sopimuksista	26	294	297
Muut varat	25	2 263	1 940
Käteiset varat		2 361	2 734
Myytävänä olevat omaisuuserät		-	3 374
Varat yhteensä		49 340	49 300
Velat			
Velat vakuutus- ja sijoitussopimuksista	26	18 415	18 900
Velat sijoitussidonnaisista vakuutus- ja sijoitussopimuksista	27	11 390	7 959
Rahoitusvelat	9, 15, 17, 28	4 711	3 649
Laskennalliset verovelat	21	487	638
Varaukset	29	18	33
Eläkevelvoitteet	30	51	57
Muut velat	31	1 254	1 258
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvä velkaerät		-	3 299
Velat yhteensä		36 326	35 792

Milj. e	Liite	12/2018	12/2017
Oma pääoma	33		
Osakepääoma		98	98
Rahastot		1 530	1 530
Kertyneet voittovarot		10 944	10 692
Muut oman pääoman erät		-186	528
Emoyhtiön omistajien osuus		12 386	12 848
Määräysvallattomien osuus		628	660
Oma pääoma yhteensä		13 014	13 508
Oma pääoma ja velat yhteensä		49 340	49 300

Laskelma oman pääoman muutoksista, IFRS

Milj. e	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Voitto- varat ¹⁾	Muunto- erot ²⁾	Myytävissä olevat rahoitus- varat ³⁾	Yhteensä	Määräys- vallattomien osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2017	98	4	1 527	9 700	-518	1 124	11 934	-	11 934
Muutokset omassa pääomassa									
Nostamatta jätettyjen osinkojen palautus				10			10		10
Osakkeiden mitätöinti				30			30		30
Osingonjako				-1 288 ⁴⁾			-1 288		-1 288
Tytäryhtiöhankinnat				17			17	636	654
Osuus osakkuusyhtiön muista oman pääoman muutoksista				23			23		23
Kauden voitto				2 216			2 216	23	2 239
Muut laajan tuloksen erät				-15	-138	60	-93		-93
Oma pääoma 31.12.2017	98	4	1 527	10 692	-656	1 184	12 848	660	13 508
Muutokset omassa pääomassa									
Osingonjako				-1 444 ⁴⁾			-1 444	-112	-1 556
Osakeperusteiset maksut				8			8	9	17
Osuus osakkuusyhtiön muista oman pääoman muutoksista				31			31		31
Muut oman pääoman muutokset								-20	
Kauden voitto				1 687			1 687	91	1 778
Muut laajan tuloksen erät				-31	-124	-590	-744		-744
Oma pääoma 31.12.2018	98	4	1 527	10 944	-780	594	12 386	628	13 014

¹⁾ IAS 19 Eläkevelvoitteet standardin nettovaikutus voittovaroihin oli -34 (-15) milj. e.

²⁾ Muut laajan tuloksen erät sisältävät myös konsernin omistuosuuden mukaisen osuuden osakkuusyhtiö Nordean vastaavista eristä. Voittovarot sisältävät -26 (-19) milj. euron osuuden Nordean eristä, joita ei siirretä enää tulosvaikutteisiksi. Muuntoerot sisältävät -26 (-43) milj. euron osuuden Nordean muuntoeroista. Myytävissä olevat varat puolestaan sisältävät -10 (5) milj. euron osuuden Nordean käypään arvoon arvostettavien rahoitusvarojen käypien arvojen muutoksista. Nordea on ottanut käyttöön IFRS 9 Rahoitusinstrumentit standardin 1.1.2018 alkaen.

³⁾ Myytävissä olevista rahoitusvaroista on kirjattu omaan pääomaan kauden arvostusta -409 (266) milj. euroa. Kauden tulokseen on siirretty -192 (-204) milj. euroa. Eriytetylle Suomi-vakuutuskannalle siirretty osuus oli 20 (-7) milj. euroa.

⁴⁾ Osakekohtainen osinko 2,85 (2,60) euroa osakkeelta.

Muuntoeroihin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sisältyvät määrät ovat laajaan tulokseen kirjattuja verovaikutuksella huomioituja eriä.

Segmentti-informaatio

Maantieteellisiä alueita koskevana tietoina on esitetty tuotot ulkopuolisilta asiakkailta sekä pitkäaikaiset varat. Raportoittavat alueet ovat Suomi, Ruotsi, Norja, Tanska ja Baltia.

Segmentti-informaatio on tuotettu konsernin tilinpäätöstä laadittaessa ja esitettäessä noudatettujen laatimis-

periaatteiden mukaisesti. Segmenteille on kohdistettu liiketoiminnasta aiheutuvat, joko välittömästi osoitettavissa tai järkevällä perusteella kohdistettavissa olevat, tuotot, kulut, varat ja velat. Segmenttien välinen hinnoittelu perustuu käypiin markkinahintoihin. Konsernitilinpäätöksessä segmenttien väliset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat on eliminoitu.

Segmenttien poistot on esitetty liitteissä 10–12 ja sijoitukset osakkuusyhtiöihin liitteessä 13.

Konsernin laaja tuloslaskelma liiketoimintasegmenteittäin 2018

Milj. e	If	Top- danmark	Mandatum	Omistus- yhteisö	Elimi- noinnit	Konserni
Vakuutusmaksutulo	4 325	2 509	1 074	-	-1	7 907
Sijoitustoiminnan nettotuotot	229	-280	-26	2	-28	-104
Liiketoiminnan muut tuotot	30	3	212	17	-18	244
Korvaukset	-2 716	-1 198	-1 116	-	15	-5 015
Vakuutus- ja sijoitussopimusvelkojen muutos	-35	-458	426	-	-18	-85
Henkilöstökulut	-529	-269	-46	-11	-	-855
Liiketoiminnan muut kulut	-445	-119	-67	-14	18	-627
Rahoituskulut	-15	-11	-7	3	12	-18
Osuus osakkuusyritysten voitoista/tappioista	4	22	0	621	-	647
Voitto ennen veroja	848	199	450	618	-20	2 094
Verot	-187	-43	-91	0	4	-317
Tilikauden voitto	661	156	360	618	-16	1 778

Milj. e	If	Top- danmark	Mandatum	Omistus- yhteisö	Elimi- noinnit	Konserni
Kauden muut laajan tuloksen erät						
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi						
Muuntoerot	-87	-9	-	-2	-	-97
Myytavissa olevat rahoitusvarat	-364	-	-314	-61	-	-739
Osuus osakkuusyhtiöiden muun laajan tuloksen eristä	-	-	-	-61	-	-61
Verot	80	-	67	12	-	159
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi yhteensä nettoina verojen jälkeen	-372	-9	-247	-112	-	-739
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi						
Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä syntyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-6	-	-	-	-	-6
Verot	1	-	-	-	-	1
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi yhteensä nettoina verojen jälkeen	-5	-	-	-	-	-5
TILIKAUDEN LAAJA TULOS	284	147	112	506	-16	1 034

Tilikauden voitosta	
Emoyhtiön omistajien osuus	1 687
Määräysvallattomien osuus	91
Tilikauden laajasta tuloksesta	
Emoyhtiön omistajien osuus	943
Määräysvallattomien osuus	91

Konsernin laaja tuloslaskelma liiketoimintasegmenteittäin 2017

Milj. e	If	Top- danmark	Mandatum	Omistus- yhteisö	Elimi- noinnit	Konserni
Vakuutusmaksutulo	4 357	498	960	-	0	5 815
Sijoitustoiminnan nettotuotot	216	107	782	10	-10	1 104
Liiketoiminnan muut tuotot	27	1	10	18	-20	36
Korvaukset	-2 717	-285	-1 021	-	-	-4 023
Vakuutus- ja sijoitus- sopimusvelkojen muutos	-64	-163	-377	-	1	-603
Henkilöstökulut	-543	-68	-47	-18	-	-676
Liiketoiminnan muut kulut	-440	-39	-63	-14	20	-536
Rahoituskulut	-19	-3	-7	-36	14	-52
Osuus osakkuusyritysten voitoista/tappioista	1	94	0	616	-	712
- Voitto aiemman osakkuus- yhtiöosuuden arvostamisesta käypään arvoon	-	706	-	-	-	706
Voitto ennen veroja	818	848	236	576	4	2 482
Verot	-180	-12	-51	0	0	-243
Tilikauden voitto	637	836	185	576	4	2 239

Milj. e	If	Top- danmark	Mandatum	Omistus- yhteisö	Elimi- noinnit	Konserni
Kauden muut laajan tuloksen erät						
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi						
Muuntoerot	-95	-1	0	-	-	-96
Myytavissä olevat rahoitusvarat	46	-	5	22	-	73
Osuus osakkuusyhtiöiden muun laajan tuloksen eristä	-	-	-	-57	-	-57
Verot	-11	-	-2	-4	-	-18
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi yhteensä nettona verojen jälkeen	-61	-1	3	-39	-	-97
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi						
Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä syntyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	5	-	-	-	-	5
Verot	-1	-	-	-	-	-1
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi yhteensä nettona verojen jälkeen	4	-	-	-	-	4
TILIKAUDEN LAAJA TULOS	581	836	188	537	4	2 146

Tilikauden voitosta

Emoyhtiön omistajien osuus	2 216
Määräysvallattomien osuus	23

Tilikauden laajasta tuloksesta

Emoyhtiön omistajien osuus	2 122
Määräysvallattomien osuus	23

Konsernitase liiketoimintasegmenteittäin 2018

Milj. e	If	Top- danmark	Mandatum	Omistus- yhteisö	Elimi- noinnit	Konserni
Varat						
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	24	130	5	3	-	162
Sijoituskiinteistöt	4	513	148	-	-	665
Aineettomat hyödykkeet	512	1 472	158	0	-	2 143
Sijoitukset osakkuusyrityksissä	14	225	3	7 823	-	8 065
Rahoitusvarat	10 753	6 028	4 902	5 069	-4 058	22 693
Sijoitussidonnaisten sopimusten katteena olevat sijoitukset	-	3 735	6 960	-	-24	10 671
Laskennalliset verosaamiset	11	2	-	15	-4	24
Saamiset jälleenvakuutus sopimuksista	208	85	1	-	-	294
Muut varat	1 704	279	182	107	-8	2 263
Käteiset varat	294	34	586	1448	-	2 361
Varat yhteensä	13 525	12 502	12 944	14 465	-4 095	49 340
Velat						
Velat vakuutus- ja sijoitussopimuksista	8 934	5 259	4 221	-	-	18 415
Velat sijoitussidonnaisista vakuutus- ja sijoitussopimuksista	-	4 460	6 955	-	-24	11 390
Rahoitusvelat	405	339	133	4 104	-271	4 711
Laskennalliset verovelat	207	188	96	-	-4	487
Varaukset	18	-	-	-	-	18
Eläkevelvoitteet	51	-	-	-	-	51
Muut velat	785	227	173	78	-9	1 254
Velat yhteensä	10 401	10 473	11 578	4 182	-308	36 326

Milj. e	If	Top- danmark	Mandatum	Omistus- yhteisö	Elimi- noinnit	Konserni
Oma pääoma						
Osakepääoma						98
Rahastot						1 530
Kertyneet voittovarot						10 944
Muut oman pääoman erät						-186
Emoyhtiön omistajien osuus						12 386
Määräysvallattomien osuus						628
Oma pääoma yhteensä						13 014
Oma pääoma ja velat yhteensä						49 340

Konsernitase liiketoimintasegmenteittäin 2017

Milj. e	If	Top-danmark	Mandatum	Omistus-yhteisö	Elimi-noinnit	Konserni
Varat						
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	22	130	3	3	-	158
Sijoituskiinteistöt	12	489	151	-	-	653
Aineettomat hyödykkeet	528	1 509	83	-	-	2 121
Sijoitukset osakkuusyrityksissä	14	173	0	7 578	-	7 765
Rahoitusvarat	11 217	6 166	4 977	4 510	-4 038	22 832
Sijoitussidonnaisten sopimusten katteena olevat sijoitukset	-	3 464	3 986	-	-42	7 409
Laskennalliset verosaamiset	17	2	-	3	-4	18
Saamiset jälleenvakuutus sopimuksista	220	77	0	-	-	297
Muut varat	1 601	211	103	33	-8	1 940
Käteiset varat	437	72	1 025	1 200	-	2 734
Myytävänä olevat omaisuuserät	-	-	3 374	-	-	3 374
Varat yhteensä	14 069	12 293	13 703	13 326	-4 092	49 300
Velat						
Velat vakuutus- ja sijoitus sopimuksista	9 120	5 405	4 375	-	-	18 900
Velat sijoitussidonnaisista vakuutus- ja sijoitus sopimuksista	-	4 036	3 965	-	-42	7 959
Rahoitusvelat	322	303	106	3 187	-269	3 649
Laskennalliset verovelat	278	196	164	-	-	638
Varaukset	33	-	-	-	-	33
Eläkevelvoitteet	57	-	-	-	-	57
Muut velat	739	249	241	38	-9	1 258
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvä velkaerät	-	-	3 299	-	-	3 299
Velat yhteensä	10 549	10 189	12 150	3 224	-321	35 792

Milj. e	If	Top-danmark	Mandatum	Omistus-yhteisö	Elimi-noinnit	Konserni
Oma pääoma						
Osakepääoma						98
Rahastot						1 530
Kertyneet voittovarot						10 692
Muut oman pääoman erät						528
Emoyhtiön omistajien osuus						12 848
Määräysvallattomien osuus						660
Oma pääoma yhteensä						13 508
Oma pääoma ja velat yhteensä						
						49 300

Maantieteellinen informaatio

Milj. e	Suomi	Ruotsi	Norja	Tanska	Baltia	Yhteensä
2018						
Tuotot ulkopuolisilta asiakkailta	1 992	1 488	1 327	2 989	169	7 965
Pitkäaikaiset varat	404	8 263	13	2 353	1	11 034
2017						
Tuotot ulkopuolisilta asiakkailta	1 914	1 496	1 316	993	158	5 877
Pitkäaikaiset varat	341	8 030	11	2 314	1	10 697

Tuotot sisältävät vahinkovakuutuksen vakuutusmaksutuotot, henkivakuutuksen vakuutusmaksu-tulon vakuutuksen myöntämismaan mukaan sekä holding-toiminnan sijoitustoiminnan netto-tuotot sekä liiketoiminnan muut tuotot.

Pitkäaikaiset varat sisältävät aineettomat hyödykkeet, sijoitukset osakkuusyrityksiin, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sekä sijoituskiinteistöt.

Sampo Oyj:n tilinpäätös

Tuloslaskelma

Milj. e	Liite	2018	2017
Liiketoiminnan muut tuotot	1	17	18
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		-9	-16
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-2	-1
Muut henkilösivukulut		0	-1
Liiketoiminnan muut kulut	2	-14	-14
Liikevoitto		-8	-14
Rahoitustuotot ja -kulut	4		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		1 084	890
Tuotot muista osuuksista		588	563
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Saman konsernin yrityksiltä		12	21
Muilta		27	16
Muut tuotot ja kulut sijoituksista		-36	-66
Muut korkotuotot		25	11
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-63	-50
Valuuttatulos		41	26
Voitto ennen veroja		1 669	1 396
Tilikauden verot		0	0
Tilikauden voitto		1 669	1 396

Sampo Oyj:n tase

Milj. e	Liite	2018	2017
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineelliset hyödykkeet			
Rakennukset ja rakennelmat		1	1
Muut aineelliset hyödykkeet		2	2
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		3 401	3 401
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	5	261	266
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		5 799	5 557
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		227	230
Muut osakkeet ja osuudet	6	745	175
Muut saamiset	7	23	58
Lyhytaikaiset saamiset			
Laskennalliset verosaamiset	14	15	3
Muut saamiset	8	83	20
Siirtosaamiset	9	68	26
Rahat ja pankkisaamiset		1 447	1 199
VASTAAVAA YHTEENSÄ		12 073	10 939

Milj. e	Liite	2018	2017
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	10		
Osakepääoma		98	98
Käyvän arvon rahasto		-3	45
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		1 527	1 527
Muut rahastot		273	273
Edellisten tilikausien voitto / tappio		4 328	4 376
Tilikauden voitto		1 669	1 396
		7 890	7 714
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Joukkovelkakirjalainat		3 943	2 884
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Yritystodistukset		124	293
Muut velat	12	56	11
Siirtovelat	13	59	36
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		12 073	10 939

Tulostiedottaminen ja yhtiökokous vuonna 2019

Sampo julkaisee vuonna 2019 kaksi osavuosiraporttia ja puolivuositiedotuksen. Kvartaaliraportit sekä niitä täydentävät esitysaineistot ovat saatavilla osoitteessa www.sampo.com/tulos. Sivustolta löytyvät myös Sammon julkaisemat tiedotteet, kuukausittain päivitettävää omistajatietoa sekä muuta sijoittajainformaatiota.

Kvartaaliraportit ovat luettavissa Sammon internetsivustolla osoitteessa www.sampo.com/tulos. Sammon pörssi- ja lehdistötiedotteet voit tilata sähköpostiisi osoitteessa www.sampo.com/tiedotetilaus.

Viimeisimmän tiedon tapahtumista saat osoitteesta www.sampo.com/kalenteri.

Yhtiökokous

28.3.2019

Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 28.3.2019 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon.

4.4.2019

Ilmoittautuminen päättyy klo 16

Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- www.sampo.com/yhtiokokous
- Puhelimitse numeroon 020 770 6907 arkisin klo 9.00–16.00
- Faksilla numeroon 010 516 0623 tai
- Kirjeitse osoitteeseen Sampo Oyj, Yhtiökokous, Fabianinkatu 27, 00100 Helsinki

9.4.2019

Yhtiökokous

Sammon varsinainen yhtiökokous järjestetään 9.4.2019 klo 14 Helsingin Messukeskuksessa, Messuaukio 1, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen aloitetaan klo 12.30.

Lue lisää yhtiökokouksesta osoitteessa www.sampo.com/yhtiokokous.

Osinko

10.4.2019

Osingon irtoamispäivä

Osingon irtoamisen jälkeen tehdyssä osakekaupassa osinko jää myyjälle.

11.4.2019

Osingonmaksun täsmäytyspäivä

Oikeus osinkoon on osakkeenomistajalla, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä on rekisteröitynä osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon.

18.4.2019

Osingonmaksupäivä

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä on rekisteröitynä osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon.

Kvartaaliraportit

8.5.2019

Osavuosiraportti 1.1. – 31.3.2019

7.8.2019

Puolivuositiedotus 2019

6.11.2019

Osavuosiraportti 1.1. – 30.9.2019

SAMPO GROUP

Sampo Oyj
Fabianinkatu 27
00100 Helsinki

Puhelin 010 516 0100
Y-tunnus: 0142213-3

 www.sampo.com
 @Sampo_plc
 sampo-plc

