

Sampo Oyj:n yhtiökokous 2026

22.4.2026

Sampo Oyj Yhtiökokous 2026



Antti Mäkinen
Hallituksen puheenjohtaja

Vuosi 2025 oli jälleen erinomainen vuosi Sampo-konsernille

SAMPO  GROUP

9 miljoonaa asiakasta 8 maassa



Useita vahvoja brändejä

Hastings  Topdanmark 

DANSK
SUNDHEDS
SIKRING 

VOLVIA

Ainutlaatuinen kumppaniverkosto*

VOLVO **Nordea**  

*Esimerkkejä kumppanuuksista Pohjoismaissa

Taloudellinen suoritus vuonna 2025

Vakuutusmaksutuotot

9 078 milj. euroa
(8 386)

+8 %

Underwriting-tulos

1 485 milj. euroa
(1 316)

+13 %

Yhdistetty kulusuhde

83,6 %
(84,3)

-0,7 %-yks.

Osakekohtainen operatiivinen tulos

0,50 euroa
(0,47)

+7 %

Sammon ylin johto operatiivisen erinomaisuuden takana



Morten Thorsrud
Konsernijohtaja



Ricard Wennerklint
Varatoimitusjohtaja



Lars Kufall Beck
Talousjohtaja



Ingrid Janbu Holthe
Henkilöasiakkaat
Pohjoismaissa



Toby van der Meer
Henkilöasiakkaat
Isossa-Britanniassa



Klas Svensson
Pohjoismaiden
yritysasiakkaat



Poul Steffensen
Pohjoismaiden
suurasiakkaat



Ville Talasmäki
Sijoitusjohtaja



Tiina Halmesmäki
Lakiasiaintoiminnanjohtaja

Keskimäärin yli 15 vuoden työkokemus Sampo-konsernissa

Sammon päivitetty voitonjakopolitiikka

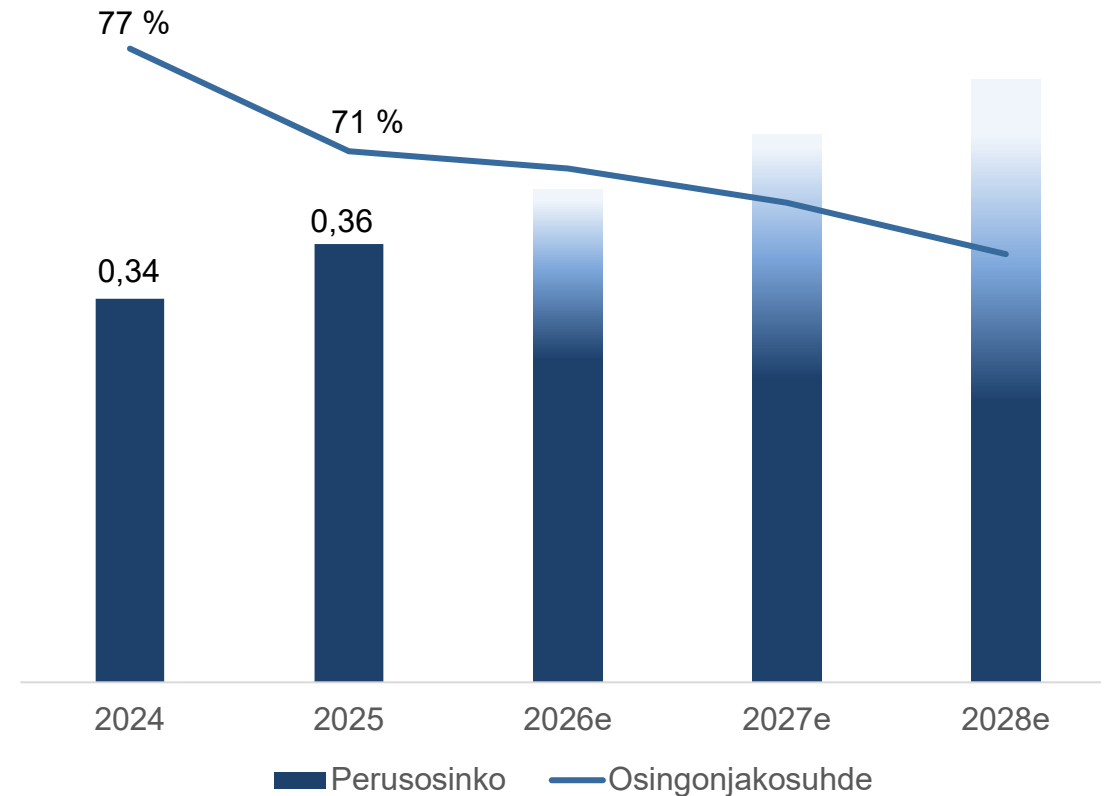
Sammon tavoitteena on palauttaa pääomaa **luotettavan ja progressiivisen perusosingon muodossa**, jota täydennetään omien osakkeiden takaisinostoilla.

Sampo arvioi, että tyypillisenä vuotena se voi palauttaa **noin 90 prosenttia** operatiivisesta tuloksestaan osakkeenomistajille osinkojen ja omien osakkeiden takaisinostojen muodossa. **Vuosittaisen osingon arvioidaan edustavan tästä yli kahta kolmasosaa.**

Varmistaakseen, että konsernin tase säilyy pääomanhallintakehikon mukaisesti vahvana ja tehokkaana, Sampo voi ryhtyä toimiin ylimääräisen pääoman palauttamiseksi tai taseen turvaamiseksi.

Voitonjakopolitiikka päivitetty helmikuussa 2026.

Sampo tavoittelee luotettavaa ja progressiivista perusosinkoa



Huom.: Vuodet 2026-2028 havainnollistavat asteittaista progressiota, eikä niitä tule tulkita ennusteiksi.

Kohokohtia vastuullisuudesta vuonna 2025



Edistymme konsernin lyhyen aikavälin tieteesen pohjautuvissa ilmastotavoitteissa

Asiakastyytyväisyys säilyi vakaana ja tNPS-tavoitteet saavutettiin

Vahinkojen ennaltaehkäisy ja riskienhallinta tukivat asiakkaiden terveyttä ja turvallisuutta

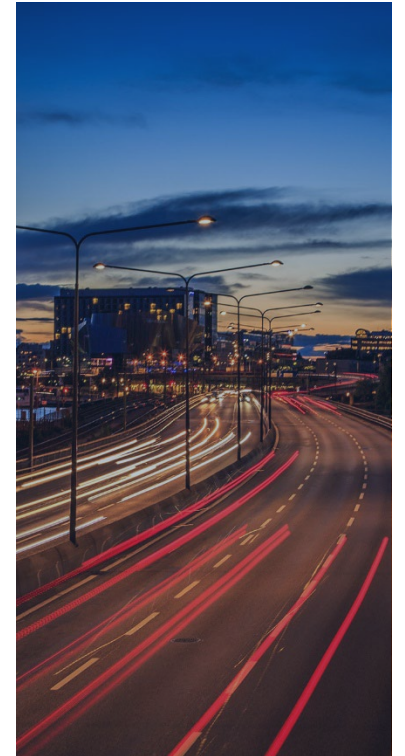
Vahva hallintotapa, toimiva riskienhallinta ja ennakoiva vastuullisuustyö näkyivät kehityksessä

Sampo Oyj Yhtiökokous 2026



Morten Thorsrud
Konsernijohtaja

Riskien ymmärryksestä turvaa ja arvoa



Topdanmark

Hastings

SAMPO GROUP

VIKING

DANSK SUNDHEDS SIKRING

VOLVIA

Sampo on Pohjois-Euroopan johtava vahinkovakuutuskonserni

9 miljoonaa asiakasta 8 markkinalla



Useita vahvoja brändejä

Hastings



Topdanmark

DANSK SUNDHEDS SIKRING

VOLVIA

Ainutlaatuinen kumppaniverkosto*

VOLVO

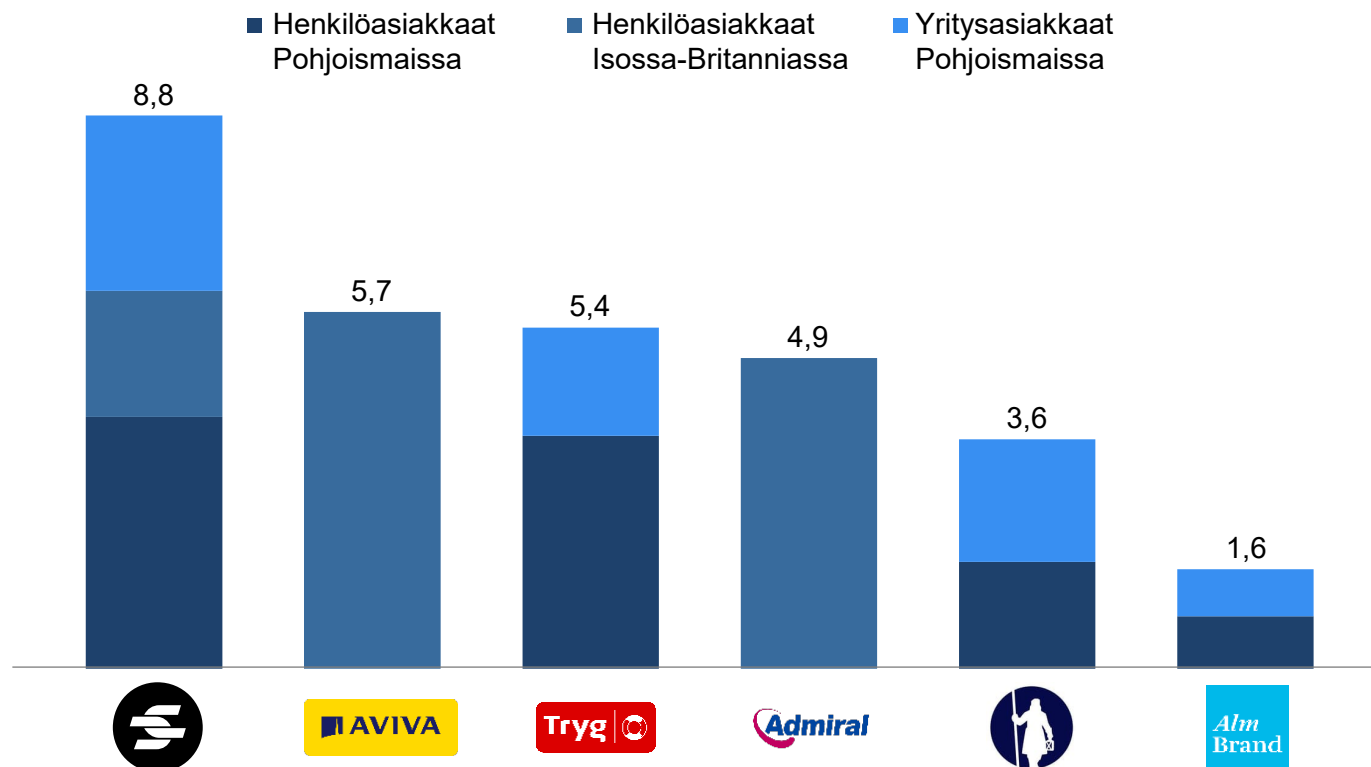
Nordea



*Esimerkkejä kumppaneista Pohjoismaissa

Mittakaavamme erottuu selvästi vertailuryhmässämme

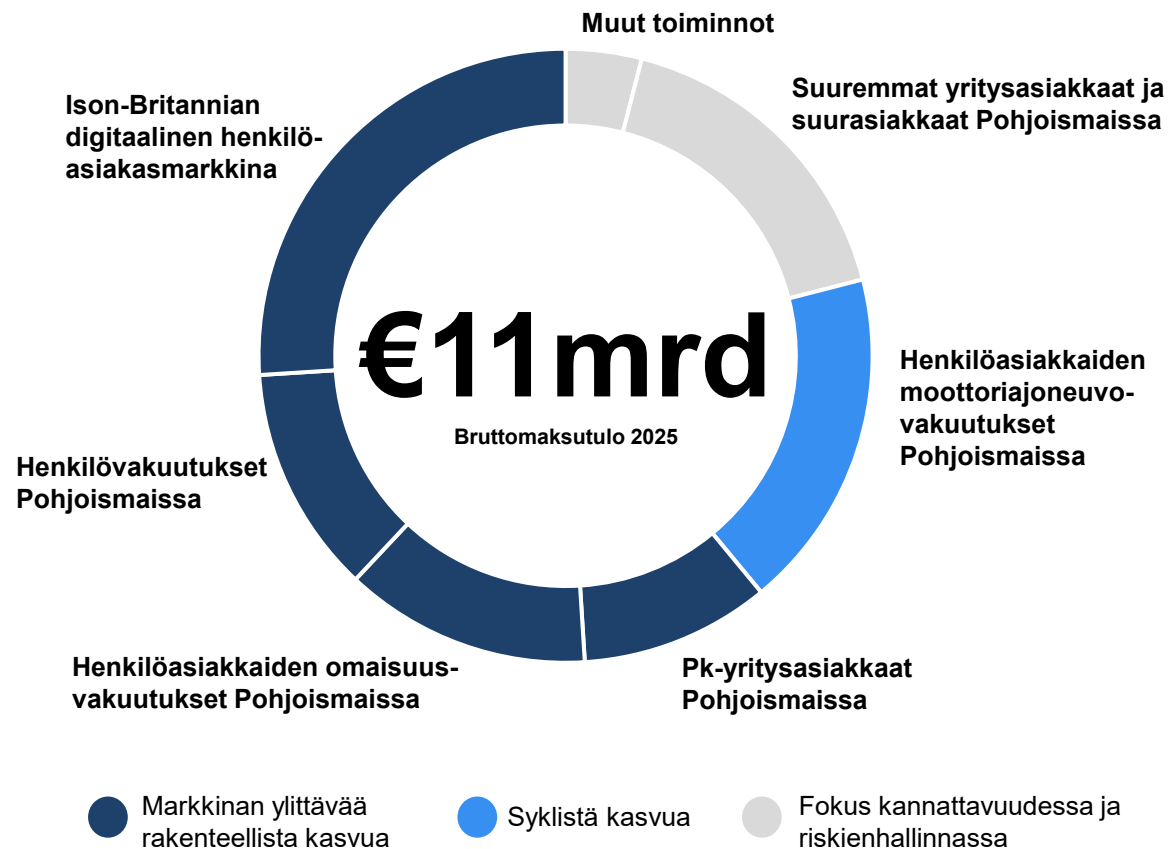
Vakuutusmaksutuotot, mrd. euroa



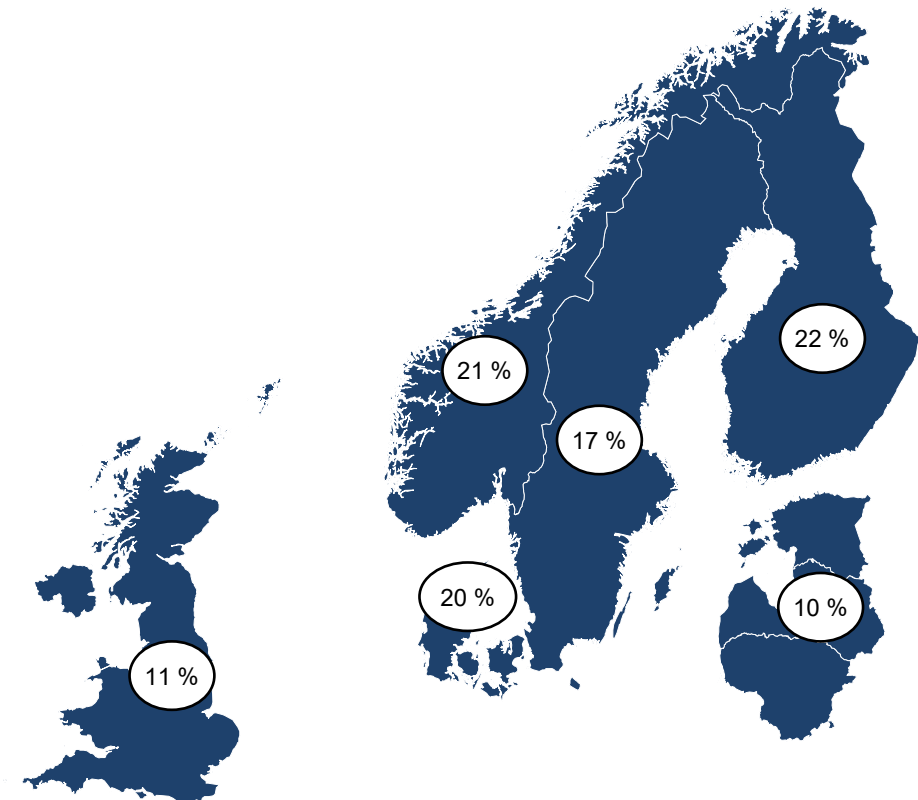
Huom.: Verrokkien luvut on rajattu Sammon kannalta relevantteihin segmentteihin.

Laajalti hajautunut liiketoiminta tarjoaa skaalautuvaa kasvupotentiaalia

Useita houkuttelevia kasvualueita



Johtava markkina-asema eri markkinoilla



Huom.: Iso-Britannia = Yksityinen ajoneuvomarkkina markkinaosuus

Vahva orgaanisen kasvustrategian toteutuksen vuosi 2025



Bruttomaksutulo kasvoi vahvasti, taustalla henkilö- ja pk-yritysasiakasliiketoimintojen hyvä kehitys



Keskeiset kasvualueet kehittyivät myönteisesti, erityisesti henkilövakuutukset, pk-yritysasiakkaat ja Iso-Britannia



Suotuisa korvausympäristö sekä Topdanmark-synergiat tukivat underwriting-marginaalien vahvaa tasoa



Raportoitu osakekohtainen tulos nousi 65 prosenttia, NOBasta kirjattu 540 miljoonan euron nettovoitto vahvasti kehitystä

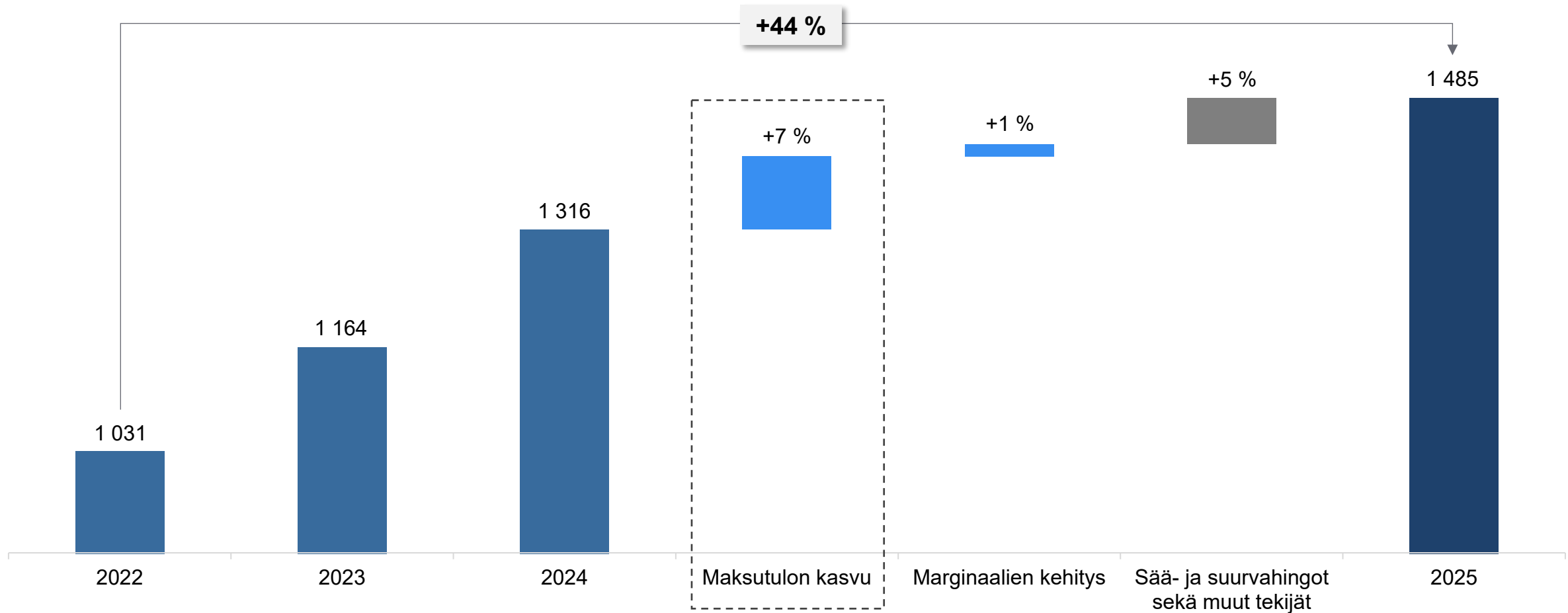


Osinkokehitys jatkuu progressiivisena, perusosingoksi ehdotetaan 0,36 euroa osakkeelta

Avainluvut	2025	2024	Muutos
Bruttomaksutulo, milj. euroa	10 738	9 931	+8 %
Vakuutusmaksutuotot, netto, milj. euroa	9 078	8 386	+8 %
Underwriting-tulos, milj. euroa	1 485	1 316	+13 %
Nettorahoitustulos, milj. euroa	1 210	636	+90 %
Tulos ennen veroja, milj. euroa	2 436	1 559	+56 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,74	0,45	+65 %
Osakekohtainen operatiivinen tulos, euroa	0,50	0,47	+7 %
Solvenssi II -vakavaraisuussuhde, %	174	177	-3%-yks.
Oma pääoma (IFRS), milj. euroa	7 794	7 059	+10 %
Taloudellinen velka, milj. euroa	2 402	2 596	-7 %
Velkaisuusaste, %	23,6	26,9	-3,3%-yks.

Huom.: Bruttomaksutulo ja vakuutusmaksutuotot sisältävät broker-liiketoiminnan tuotot.

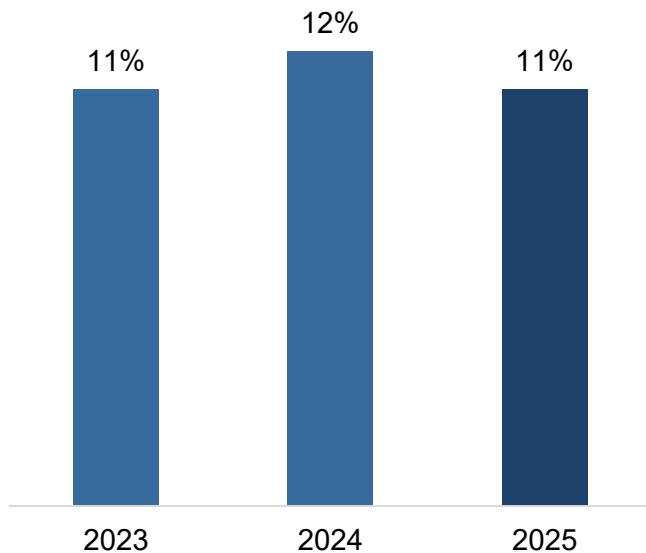
Maksutulon kasvu tuki underwriting-tulosta



Operatiiviset kohokohdat 2025

Henkilövakuutukset, maksutulon kasvu

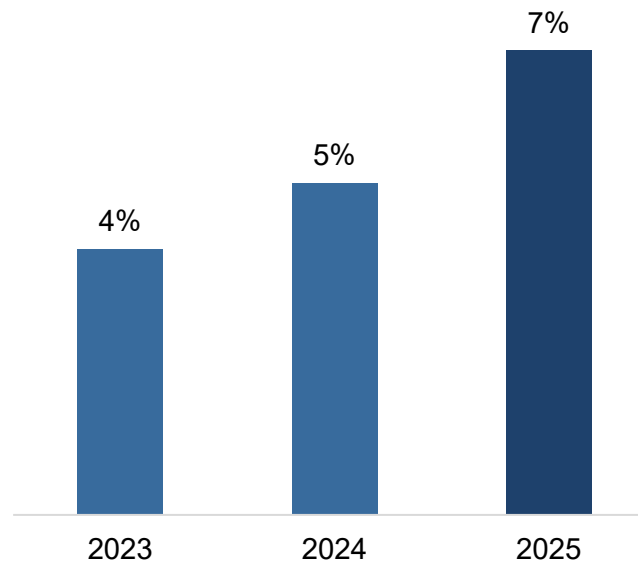
Vertailukelpoinen kasvu, %



Yli miljoona terveystakuutettua asiakasta Pohjoismaissa

Pk-yritysasiakkaat, maksutulon kasvu

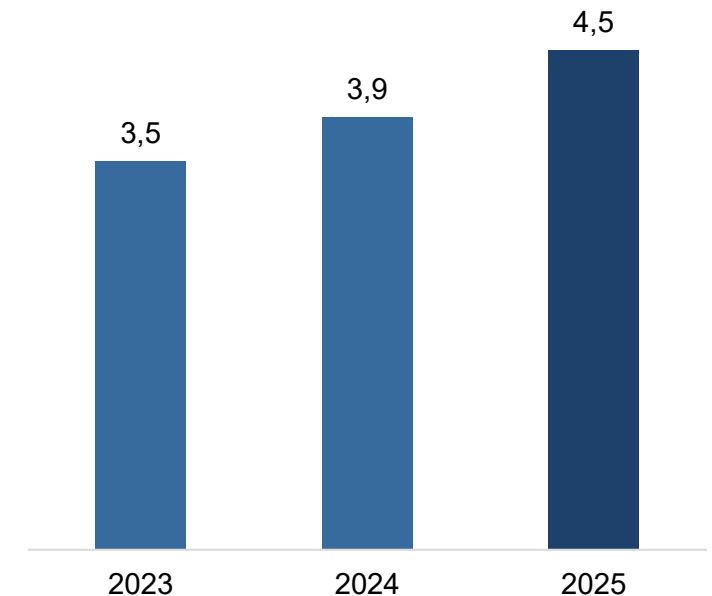
Vertailukelpoinen kasvu, %



Yli 3 200 uutta pk-yritysasiakasta vuonna 2025

Vakuutusopimukset Isossa-Britanniassa

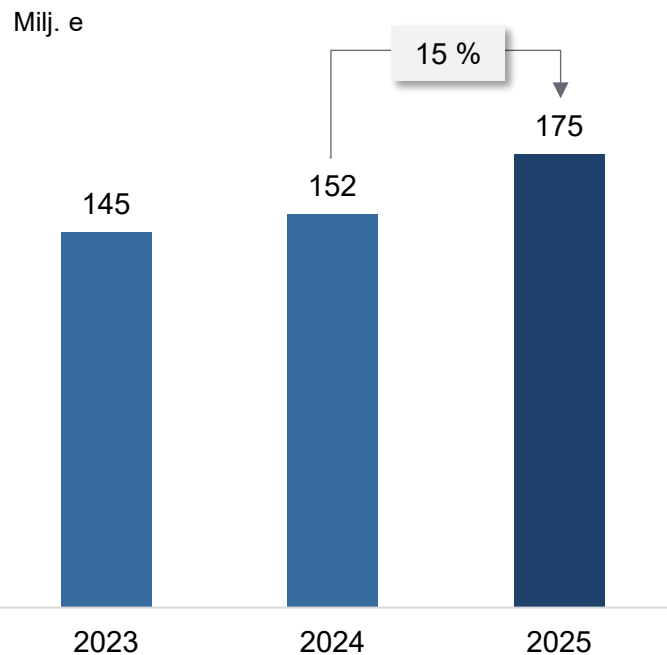
Miljoonaa



Yli 600 000 uutta asiakasta vuonna 2025

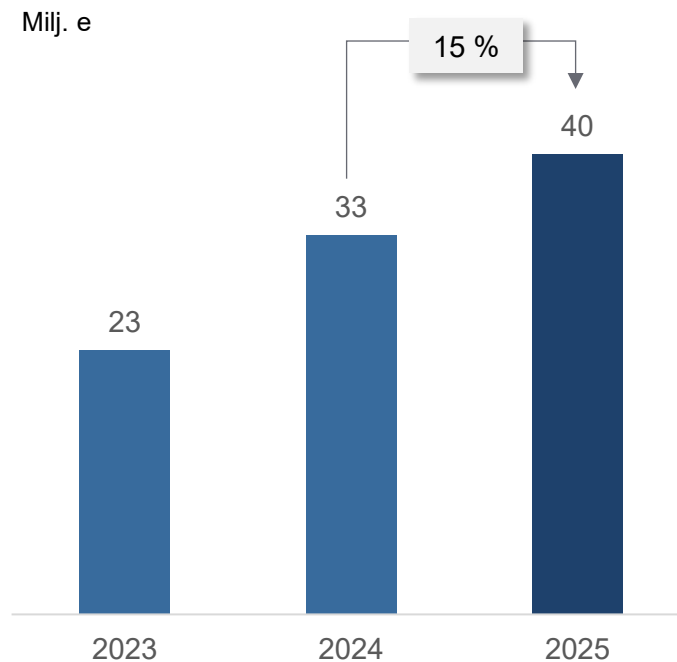
Operatiiviset kohokohdat 2025

Henkilöasiakkaat Pohjoismaissa, digitaalinen myynti



Operatiivinen päämäärä saavutettiin vuosi aikataulua edellä

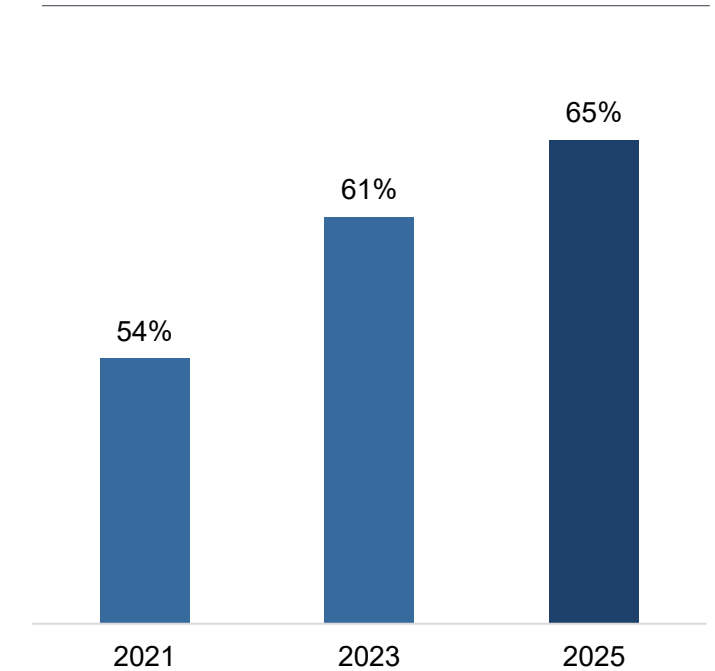
Pohjoismaiden yritysasiakkaat, digitaalinen myynti



Pk-yritysten digipalveluiden käyttö lisääntyy nopeasti

Huom.: Vuoden 2023 luvuissa ei ole huomioitu Topdanmarkia.

Digitaalisten vahinko-ilmoitusten osuus

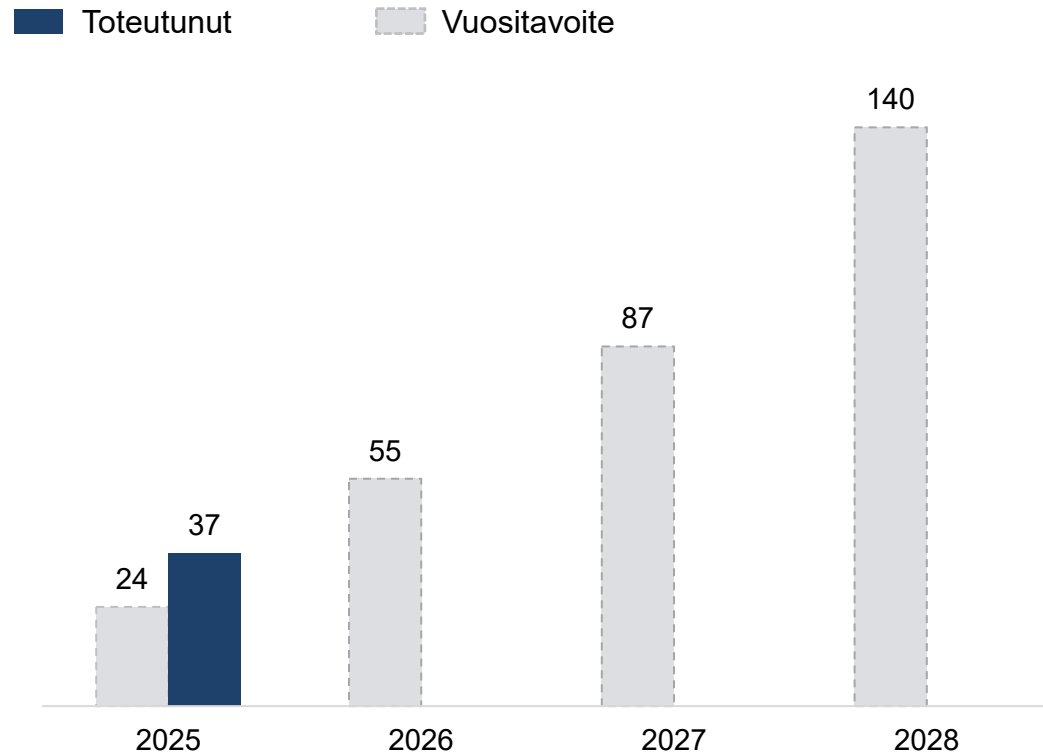


Digitaaliset kanavat nopeuttavat palvelua ja parantavat kustannustehokkuutta

Topdanmarkin integrointi etenee täyttä vauhtia

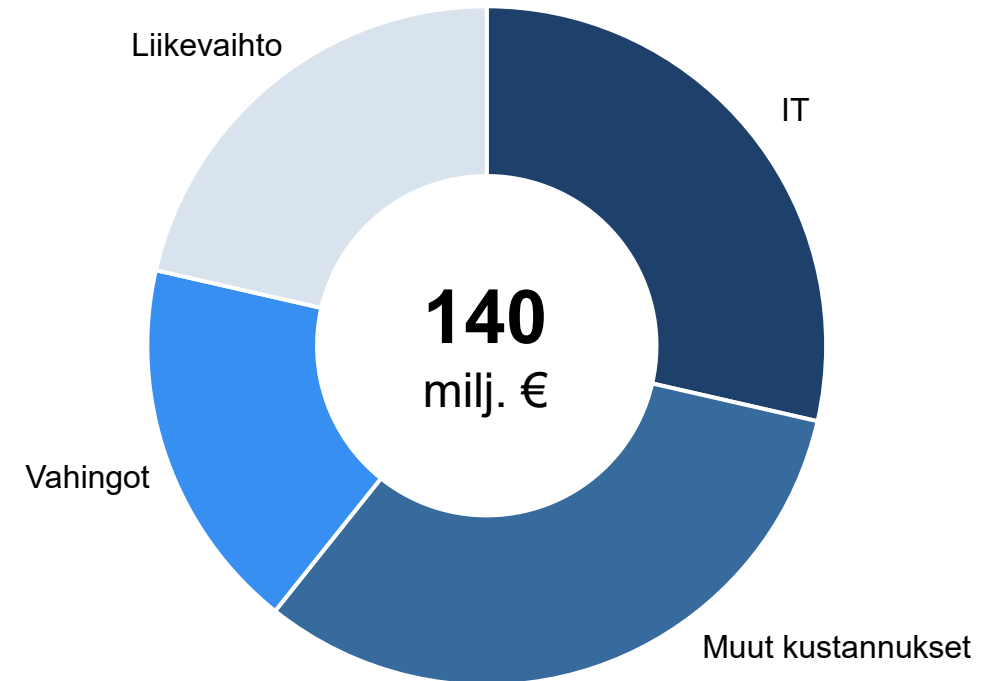
Arvio saavutettavista synergioista nostettu 140 milj. euroon

Synergioiden tavoiteltu vuosittoteuma, milj. euroa



Integraatio tuottaa merkittäviä hyötyjä useilla osa-alueilla

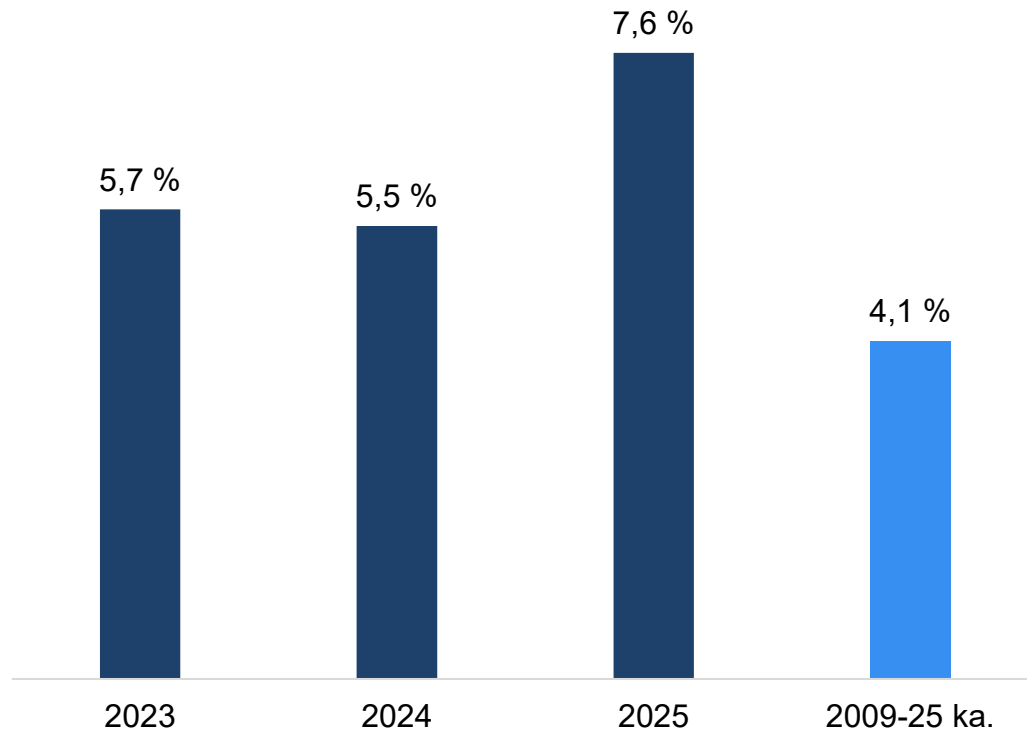
Arvioidut synergiat tyypeittäin vuonna 2028, milj. euroa



NOBasta saadut tuotot tukivat sijoitustuottoja

Jälleen vahva vuosi sijoitustuotoissa

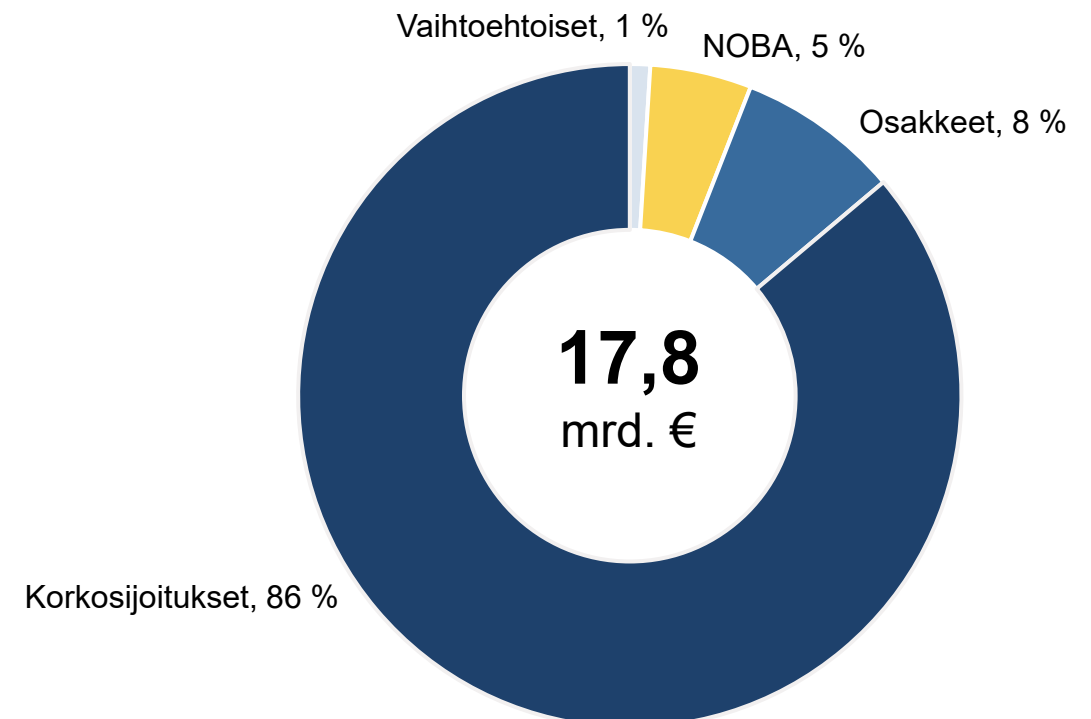
Sampo-konsernin sijoitustuotot, %



Huom.: Keskimääräinen sijoitustuotto laskettu IFin sijoitussalkun perusteella vuoteen 2022 asti.











Sammon sijoitusten jakauma

Sampo-konsernin sijoitusten jakauma



Vakuuttavaa etenemistä kohti taloudellisia tavoitteita

Tavoitteet vuosille 2024-2026

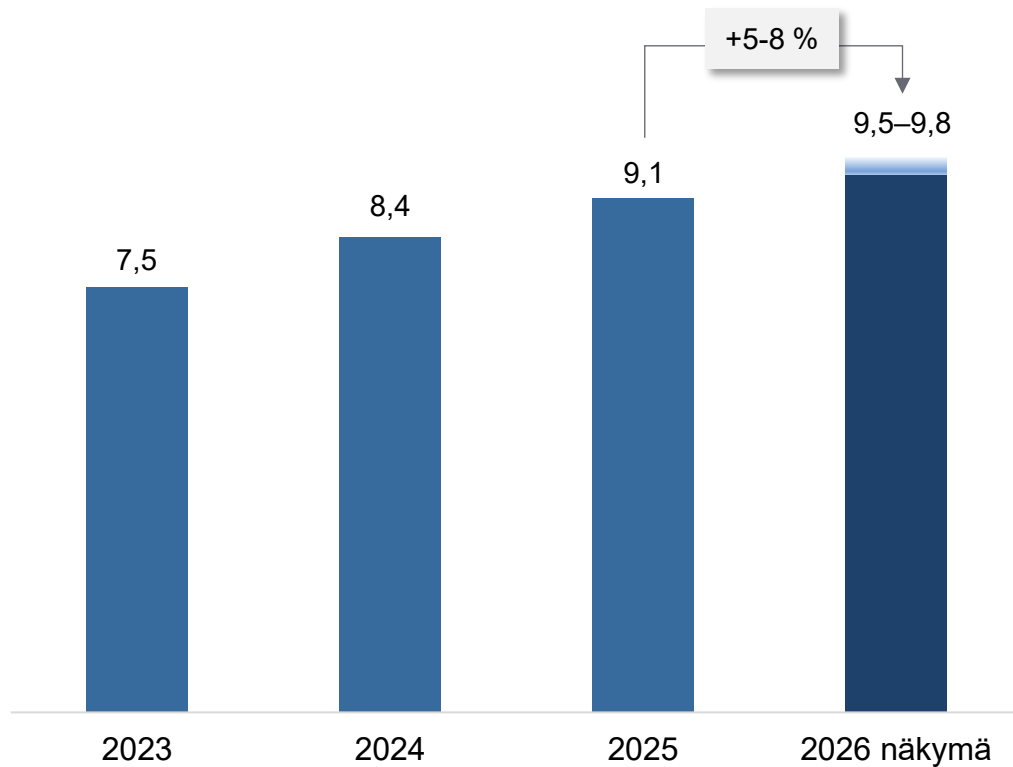
	2024		2025	
Osakekohtaisen operatiivisen tuloksen kasvu (keskimäärin ajanjaksolla): >9 %	13 %		10 %	
Yhdistetty kulusuhde (vuositasolla): <85 %	84,3 %		83,6 %	
Käytettävissä olevan pääoman kertymä (kumulatiivinen): >4,5 mrd. euroa	2,0 mrd. €		3,5 mrd. €	
Vakavaraisuussuhde: 150-190 %	177 %		174 %	
Velkaisuusaste: <30 %	26,9 %		23,6 %	

*) Kasvutavoitetta nostettiin aiemmasta >7 % marraskuussa 2025

Sampo lähtee vuoteen 2026 vahvassa operatiivisessa vireessä

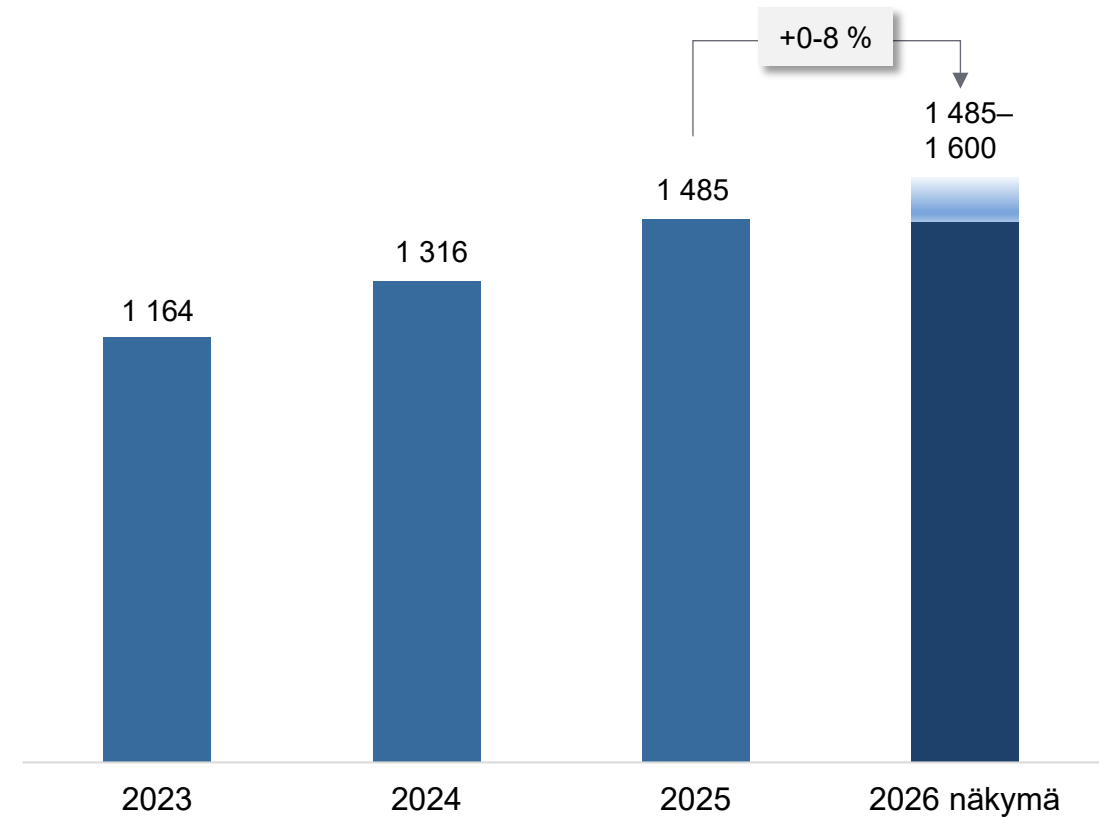
Vakuutusmaksutuotot

Mrd. euroa

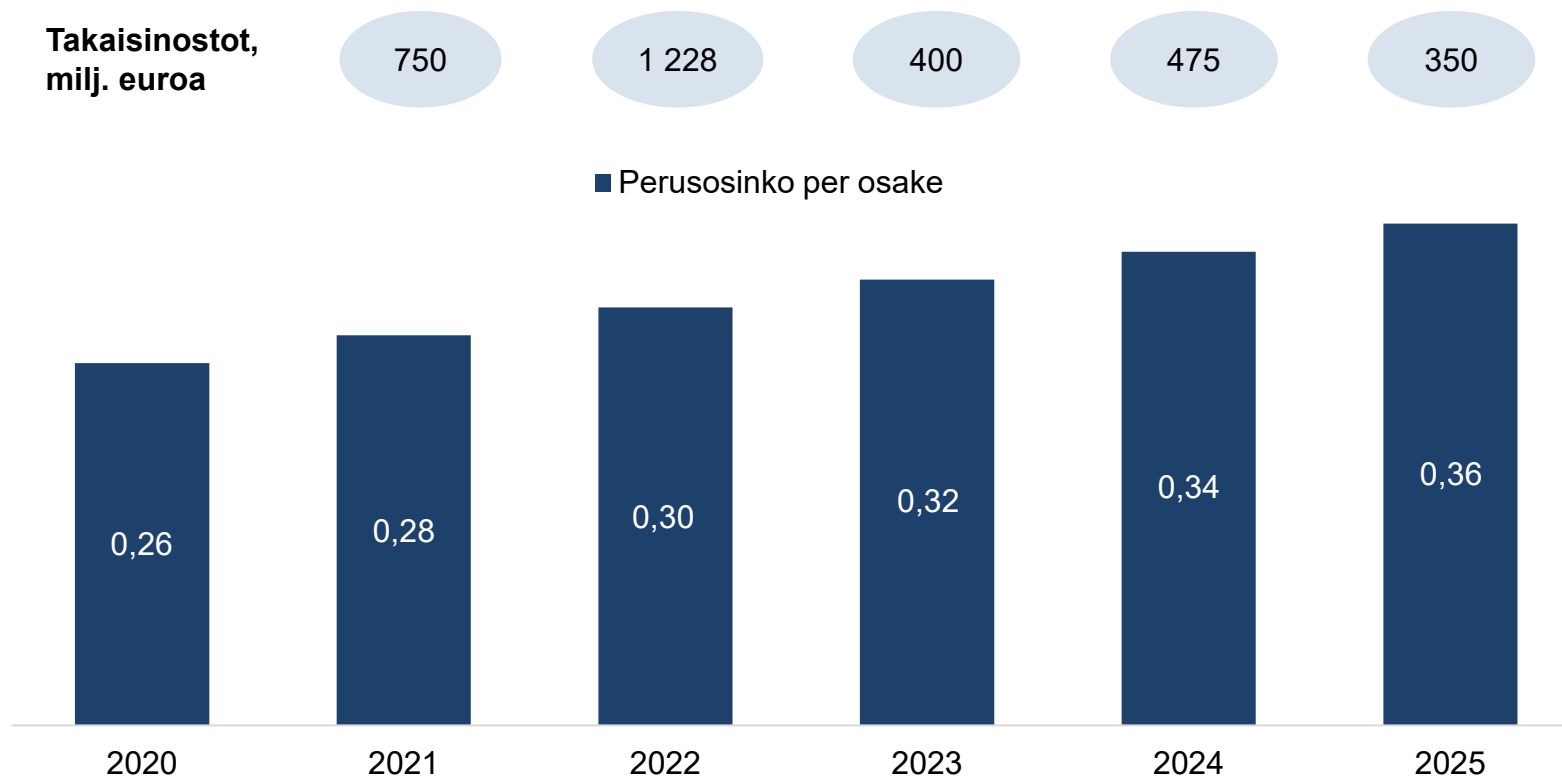


Underwriting-tulos

Milj. euroa

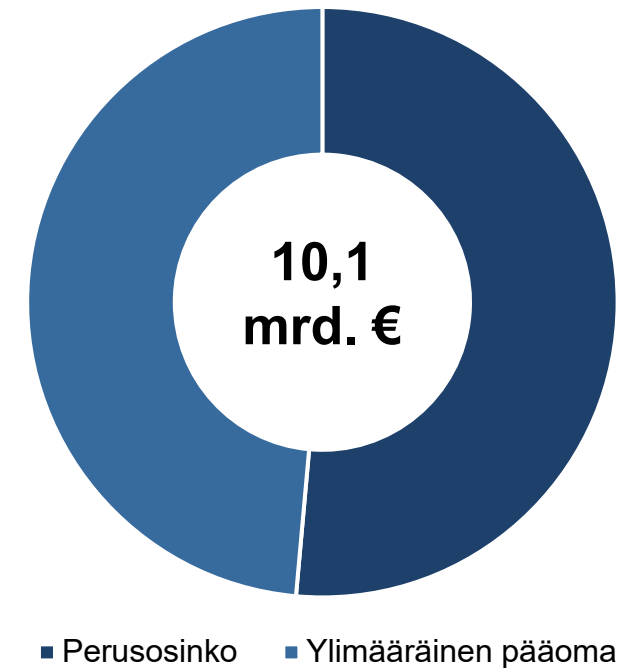


Tavoittemme on jatkaa houkuttelevia pääoman palautuksia



Huom: Osingot päättyneeltä tilikaudelta, takaisinostot ilmoitusvuoden mukaisesti. Kaaviossa ei ole huomioitu jaettuja ylimääräisiä osinkoja eikä Mandatumin osuutta kokonaisosingosta.

Pääoman palautukset yhteensä vuodesta 2020



Miksi sijoittaa Sampoon?



Markkinajohtaja laajalla hajautuksella



Ainutlaatuiset operatiiviset valmiudet



Useita houkuttelevia kasvualueita

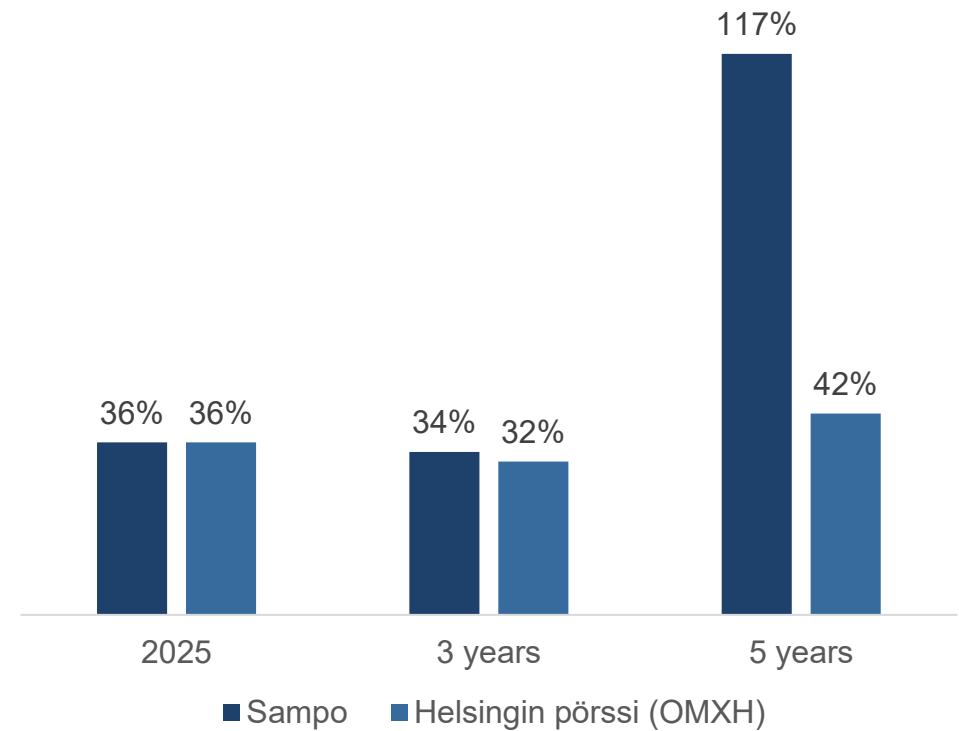


Tasainen ja kasvava tulos



Houkutteleva voitonjako

Sammon osakkeen kokonaistuotto vs. Helsingin pörssi



Jaksojen päättymispäivä 31.12.2025; lähde Factset.

Sampo plc
Fabianinkatu 21
00130 Helsinki, Finland

Phone: +358 10 516 0100
Business ID: 0142213-3

 www.sampo.com
 [Sampo_plc](#)
 [Sampo plc](#)
 [Sampo_plc](#)